Responsable de la Gaceta Oficial:
M. en D. Jesús Roberto Franco González
Secretario del Ayuntamiento

QUERÉTARO
MUNICIPIO

GACETA OFICIAL

DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
2018-2021

16 de Marzo de 2021 · Año III · No. 80 Tomo VII

ÍNDICE

3 ACUERDO POR EL QUE SE AUTORIZA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN QUERÉTARO 2050. (VIENE DE TOMO VI).

PROGRAMA	S.10 FORTALECIMIENTO DE CENTROS INTEGRALES DE PREVENCIÓN SOCIAL
OBJETIVO	Fortalecer las atribuciones de los CIPRES de manera que sean socialmente reconocidos como la instancia para la atención y prevención de la violencia e inseguridad.
META	Fortalecer la operatividad de los CIPRES en el Municipio, en temas de financiamiento, mantenimiento y recursos humanos.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Seguridad Pública Municipal, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Coordinación de Delegaciones e Institutos Desconcentrados, Instituto Municipal para Prevenir Conductas de Riesgos, Instituto Municipal de la Juventud e Instituto Municipal de las Mujeres.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
S.10.1	Realizar la evaluación sistemática a través de un diagnóstico participativo sobre el impacto de los CIPRES en su promoción y contribución a la seguridad, a la generación gobernanza y a la cultura de la legalidad, siguiendo las atribuciones de los Centros Integrales de Prevención Social (CIPRES).
S.10.2	Diseñar, ejecutar y evaluar programas, proyectos y actividades de prevención social, comunitario, situacional y psicosocial orientadas a la prevención y atención de la violencia y la delincuencia.
S.10.3	Elaborar un programa de coordinación interinstitucional para la prevención social de la violencia y la delincuencia en CIPRES. Tomando en cuenta ya el fundamento legal del Reglamento en vigor.
S.10.4	Fortalecer los CIPRES para un mayor incidencia en aspectos sociales don un enfoque en la prevención de la violencia y la delincuencia.
S.10.5	Incluir dentro de sus actividades el fomento a la empleabilidad, el empleo y el emprendurismo en los Centros de Integración y Prevención Social (CIPRES).
S.10.6	Ejecutar acciones de recaudación de fondos para garantizar un presupuesto que cubra las necesidades de recurso humano capacitado, mantenimiento, infraestructura y cobertura de necesidades dentros de los CIPRES.
S.10.7	Aumentar la difusión de los CIPRES como centros de prevención y atención primaria de la violencia y la delincuencia en el Municipio de Querétaro.

Tabla 3. Diagrama secuencial estratégico Eje Social

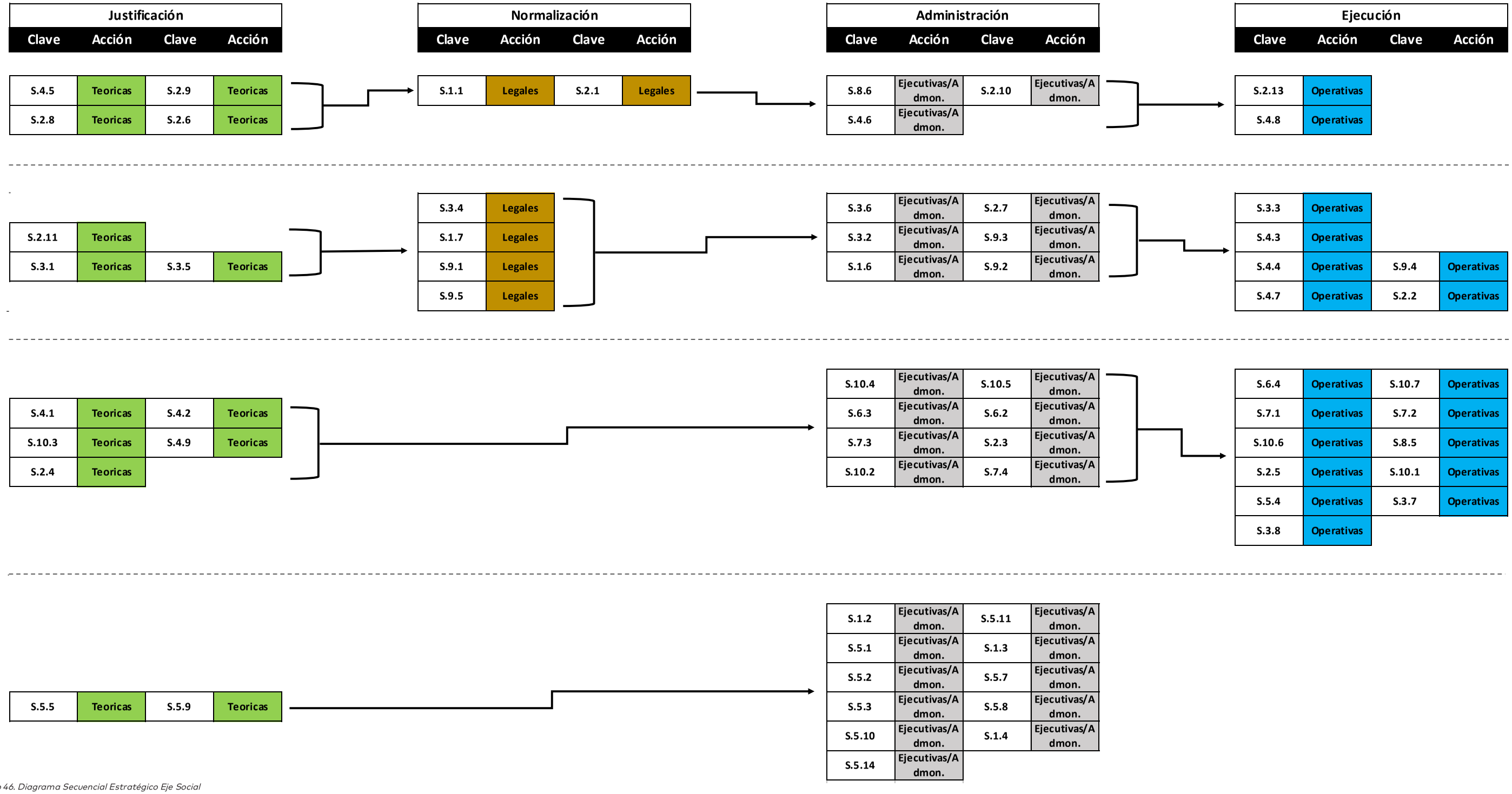


Gráfico 46. Diagrama Secuencial Estratégico Eje Social

Estas líneas de acción están ordenadas de manera secuencial, las cuales se complementan entre sí de manera lógica. Es decir, como ejemplo, que la S.2.6 es detonante de la actividad S.1.1, que su vez detona a S.4.6.
A diferencia de las evaluaciones cualitativas, las cuales miden dificultad y costo, esta evaluación mide la interacción entre las líneas de acción.

-A las acciones *Detonantes* se les da un valor de complejidad alto, o valor 4, debido a que son el inicio de una secuencia de actividades.
-A las acciones *Codependientes* se les un valor medio de 3, considerando que son actividades que cuentan actividades anteriores y posteriores.
-A las acciones *Dependientes* se les da un valor de 2, las cuales son las últimas actividades de la secuencia.
-Las acciones *Independientes* tienen un valor de 1, debido a que son actividades que no se conectan con otra actividad. En este caso, no se presenta ninguna acción independiente.

En la tabla *Diagrama Secuencial Estratégico* se observa la representación de los valores de las acciones por su código de colores.

Acción	Descripción
Teórica	Acción que consiste en la elaboración de estudios, análisis y generación de información.
Legal	Acción que depende de modificaciones a códigos, reglamentos, etc.
Ejecutiva/ Administrativa	Acción que depende de la implementación y gestión de programas al interior de la administración pública.
Operativas	Acción que implica directamente en desarrollar el proyecto para cumplir con el objetivo.

Eje Social

Estas gráficas sirven para la priorización estratégica de los programas, muestra las actividades con mayor y menor complejidad y dificultad. Siendo los indicadores más alejados del centro de la gráfica los de mayor dificultad y el marcador con mayor dimensión los de mayor complejidad.

En lo que corresponde al eje social se clasifican S.2 y S.5 como los programas de mayor dificultad y mayor complejidad, así mismo los programas S.1, S.8 y S.9 tienen características de dificultad alta pero de menor complejidad, esto debido a la cantidad de procesos y relaciones que intervienen en su elaboración.

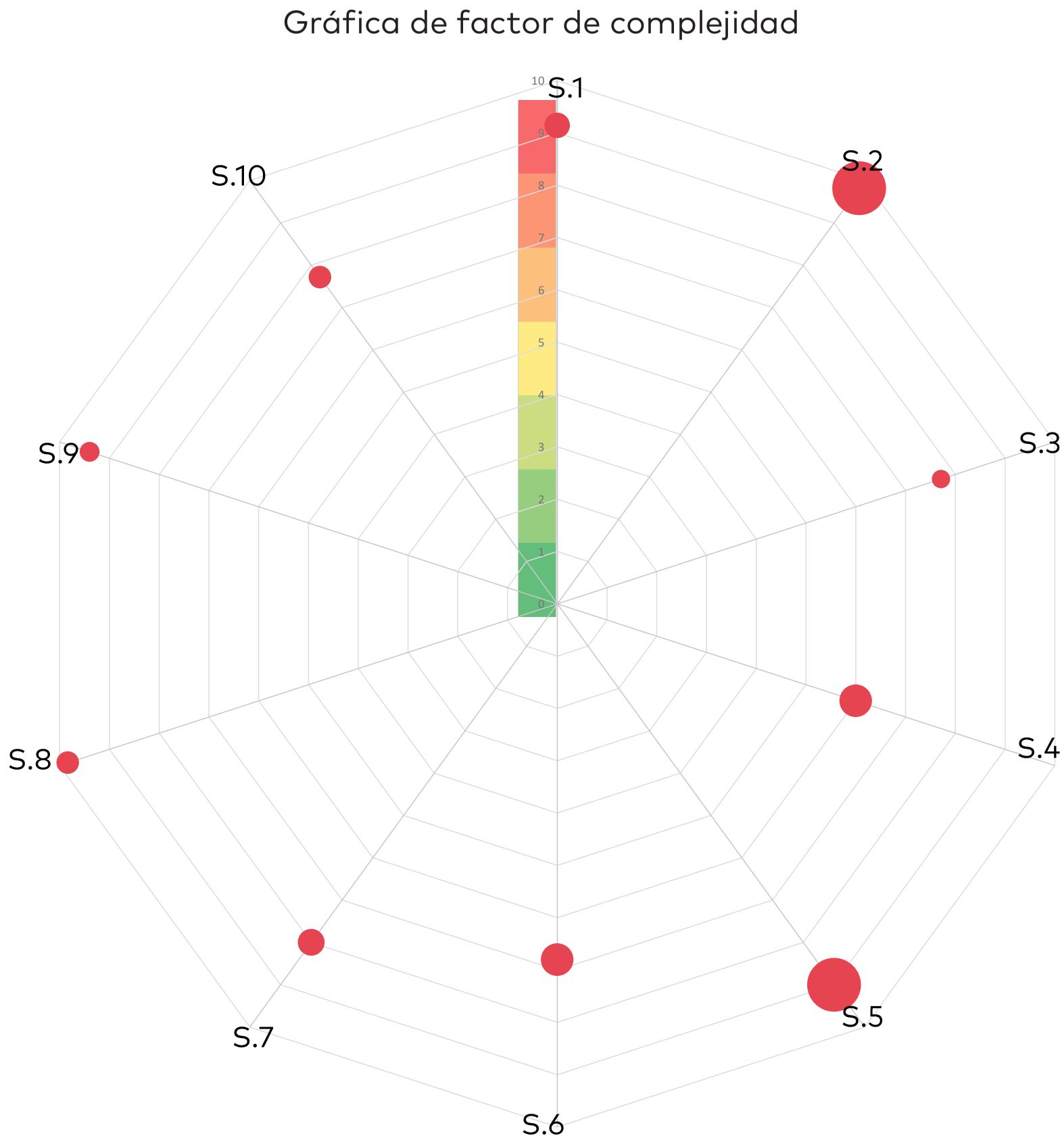


Gráfico 47. Representación gráfica de complejidad Eje Social

17. Eje Económico

Orientación del desarrollo económico al fortalecimiento de base local y a las capacidades humanas mediante alianzas multisectoriales.

Fotografía 10. Portada Eje Económico, Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.)

17.1 Diagnóstico Contextual del Eje Económico

Una ciudad próspera en términos de productividad garantiza la generación de empleos competitivos y bien remunerados, que permitan igualdad de oportunidades y calidad de vida adecuada para la población. Desde la perspectiva espacial, suministra de manera eficiente el suelo urbano y promueve su ocupación compacta, de tal forma que la concentración de las actividades económicas, sociales y culturales, representen una ventaja competitiva para la generación de empleos e incremento de la productividad per cápita.

La localización estratégica de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Querétaro (ZMCQ) la ha posicionado como uno de los principales nodos logísticos del país, para la comunicación y el transporte de personas, capitales, bienes y servicios hacia las principales ciudades y rutas comerciales.

El índice de Competitividad Estatal (ICE), el cual analiza las 32 entidades del país mediante 98 indicadores, en su edición de 2018, posiciona al Estado de Querétaro en 2° lugar, y destaca principalmente en tema de "Innovación y Sofisticación en los Sectores Económicos", en el cual, se mide la capacidad para competir con éxito en la economía con alto valor agregado, intensivos en conocimiento y tecnología . Véase mapa 31 Producto Urbano per cápita.

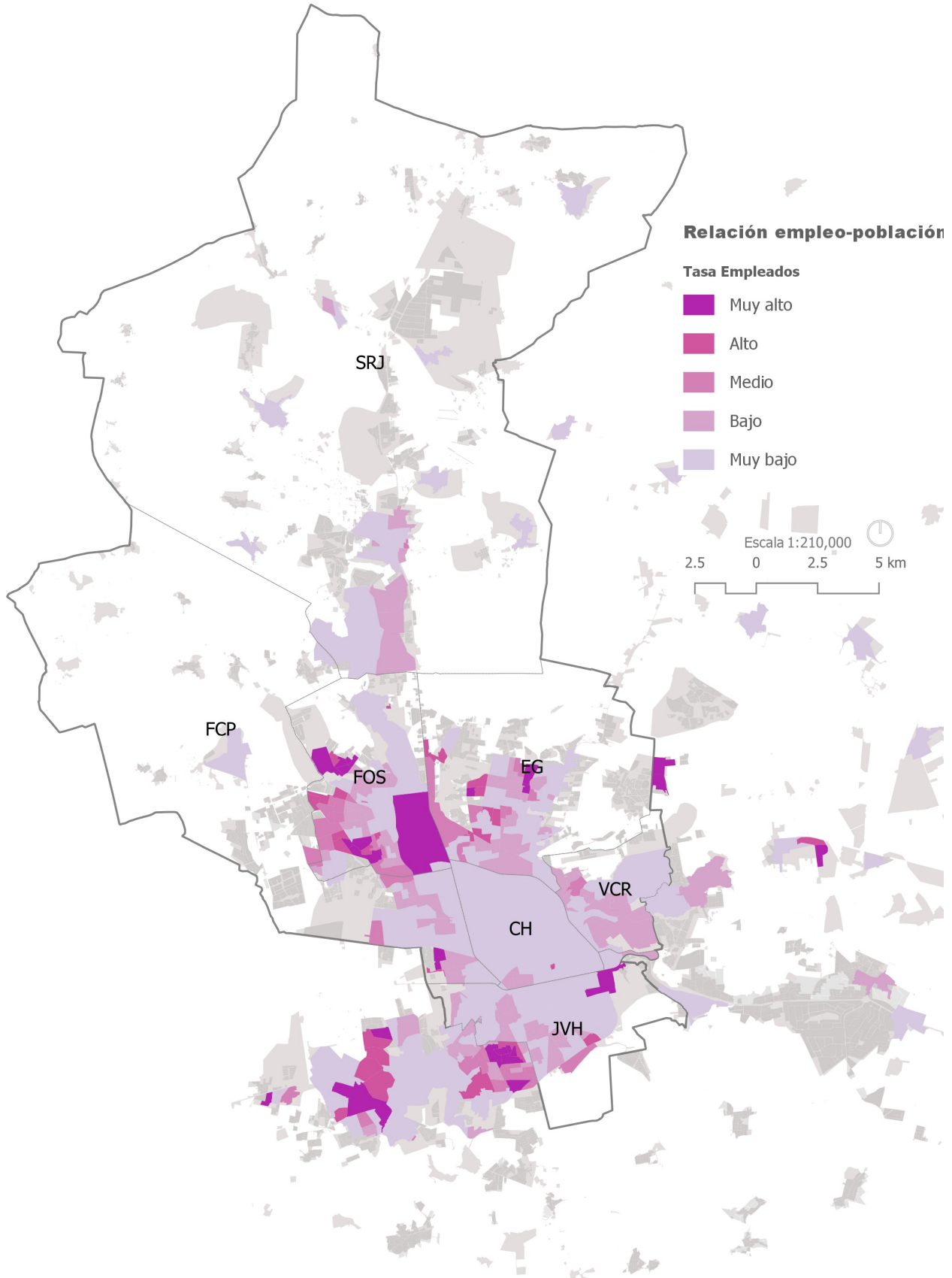
La base económica del municipio de Querétaro se basa principalmente en el establecimiento de medianas y grandes empresas multinacionales con un enfoque en tecnología, la cual garantice una crecimiento económico sólido y sostenido que convierte al municipio en un territorio competitivo a nivel nacional. A pesar de esto, existen deficiencias en la accebilidad al empleo, el cual en 2019 se acentuó en 34.83% en promedio por arriba en cuanto 2018 que fue de 34.65% a nivel estatal (México ¿Cómo vamos?, 2020). Si bien, el valor es inferior a la media nacional de 38.8%, su tasa de disminución es inferior en casi cuatro puntos porcentuales a la del promedio nacional.

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) realizada por INEGI (2018), la Población Económicamente Activa (PEA) en la Ciudad de Querétaro fue de 435 mil 797 personas, con edad promedio de 39.2 años, con una escolaridad media de 12.0 años, trabajando en promedio 44.7 horas a la semana y un ingreso promedio por hora trabajada de 45.8 pesos.

La segregación socio-espacial, el reducido acceso a oportunidades y bienes públicos, y la discriminación de género, clase y etnia, entre otros factores, se van acumulando en las poblaciones más vulnerables, generando espirales de precarización y violencia social, de las cuales es muy difícil salir sin la ayuda de políticas públicas y condiciones urbanas que posibiliten el acceso a alternativas de desarrollo.

En el tema económico Querétaro presenta un crecimiento económico, sin embargo también una desigualdad social, con generación de capitales económicos sin vinculación a una responsabilidad ambiental, misma que promueve la pérdida del suelo productivo y derivado de esta situación se genera un empobrecimiento en las zonas rurales del municipio.

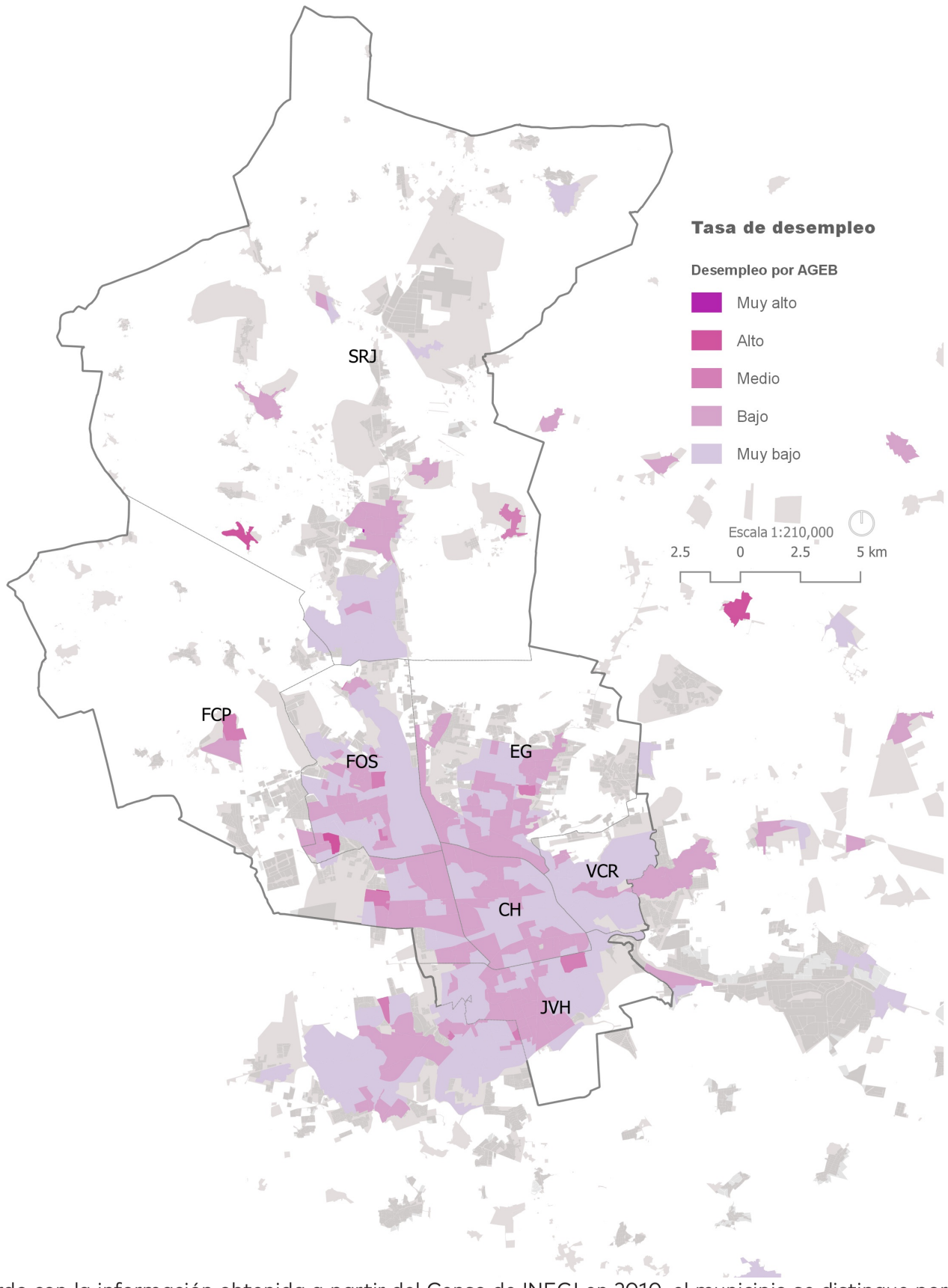
Mapa 30. Relación empleo-población



Este mapa muestra los espacios para el empleo en el municipio se concentran en su mayoría en corporativos y zonas industriales.

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Censos económicos de INEGI 2018, Marco geoestadístico nacional de INEGI 2010 y Mapa Digital de México

Mapa 31. Tasa de desempleo

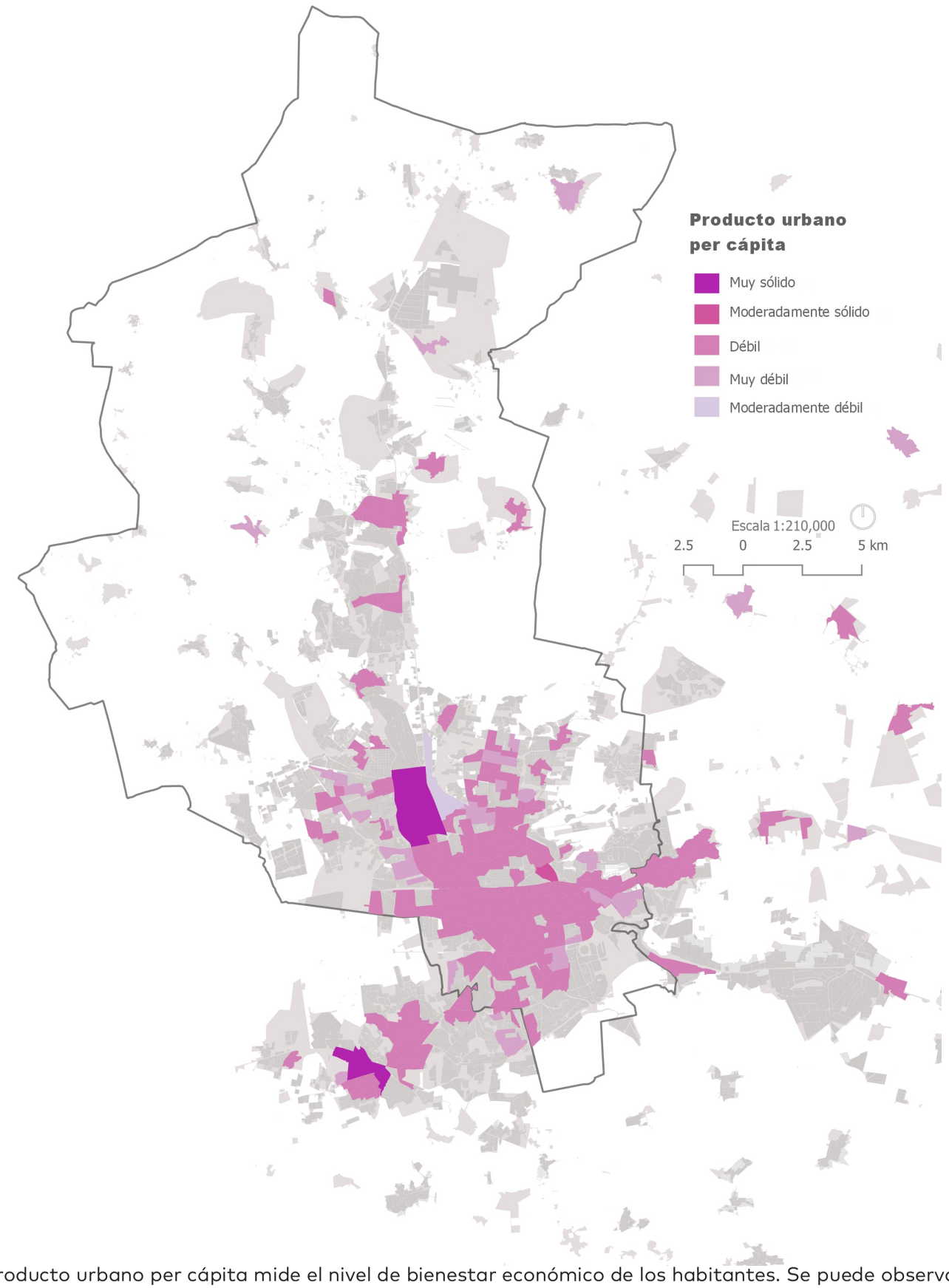


De acuerdo con la información obtenida a partir del Censo de INEGI en 2010, el municipio se distingue por su alto grado de empleabilidad, esto se ve reflejado en la baja tasa de desempleo por AGEB mostrado en el mapa.

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Censos de población y vivienda de INEGI 2010, Marco geoestadístico nacional de INEGI 2010 y Mapa Digital de México.

Plan 2050

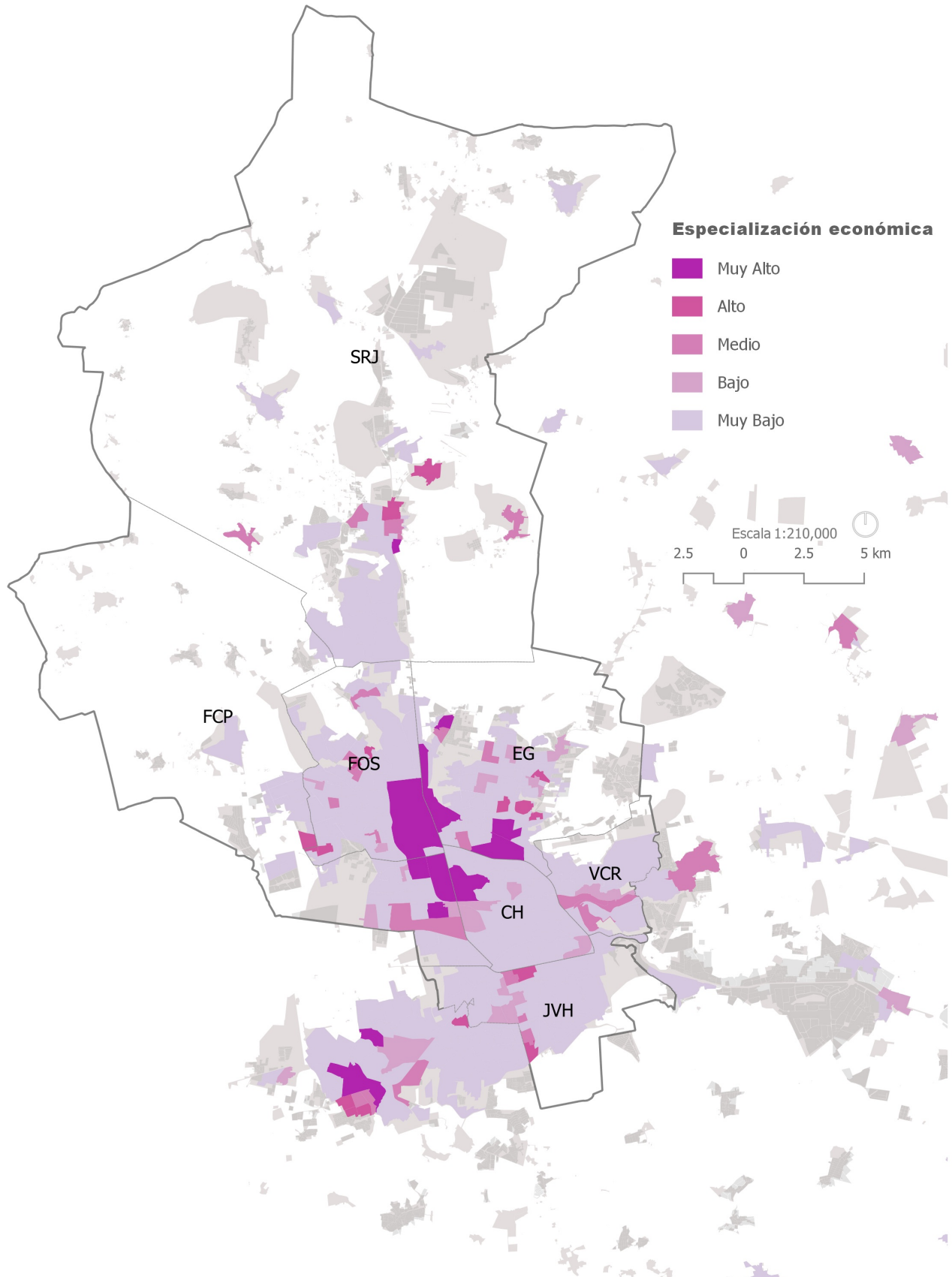
Mapa 32. Producto urbano per cápita



El producto urbano per cápita mide el nivel de bienestar económico de los habitantes. Se puede observar que el municipio en su mayoría está entre moderadamente sólido o débil.

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Censos económicos de INEGI 2018, Censo de población y vivienda de INEGI 2010 y Marco geoestadístico nacional de INEGI 2010 .

Mapa 33. Especialización económica



De acuerdo a la distribución de la actividad económica se pueden ver los sectores productivos aglomerados, es decir, sin una gran diversidad; el sector industrial se encuentra ubicado en vías principales y en los alrededores de la ciudad mientras que los comerciales están distribuidos y combinados entre si cubriendo la mayor parte de la zona conurbada.

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Censos económicos de INEGI 2018, Marcogeoestadístico nacional de INEGI 2010 y Mapa Digital de México

17.2 Objetivo General

Fortalecer la base económica local con acciones de emprendimiento, capacitación y profesionalización; la integración de las potencialidades del suelo rural del municipio, así como el fomento de la responsabilidad social y ambiental en las empresas de manera que se fomente una dinámica de desarrollo económico sostenible y armónico.

17.3 Programas Estratégicos: Eje Económico

E1.	Consolidación del marco normativo económico sustentable
E2.	Desarrollo de infraestructura y capacidades para el emprendimiento y el empleo
E3.	Sistema integral de desarrollo industrial
E4.	Desarrollo económico responsable y sostenible
E5.	Fomento a las energías alternativas
E6.	Fomento al desarrollo rural y agropecuario
E7.	Vinculación local con cadenas de proveeduría
E8.	Integración económica de áreas marginadas
E9.	Parque industrial especializado en reciclaje
E10.	Centro municipal de fortalecimiento empresarial y empleo incluyente

Eje Económico: Orientación del desarrollo económico al fortalecimiento de base local y a las capacidades humanas mediante alianzas multisectoriales.

Eje Económico

PROGRAMA	E1. CONSOLIDACIÓN DEL MARCO NORMATIVO ECONÓMICO SUSTENTABLE
OBJETIVO	Consolidar un marco normativo que fortalezca una planificación del desarrollo económico regional a través del aumento de las oportunidades para la empleabilidad, el emprendimiento local, el uso de energías renovables así como la producción sostenible y responsable.
META	Cumplir las modificaciones en la gestión de parques industriales y empresas para que se garantice el desarrollo de actividades responsables con el ambiente y socialmente incluyentes.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Finanzas, Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Turismo, Secretaría de Servicios Públicos Municipales, Secretaría de Cultura, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Desarrollo Agropecuario.

	LÍNEAS DE ACCIÓN
E.1.1	Operar e implementar el Manual de Operación de Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) de Querétaro, vigiliar y dar seguimiento a las actividades económicas de turismo artístico, cultural, rural y ecológico.
E.1.2	Realizar las gestiones pertinentes para la incorporación a la estructura orgánica de SEDESO y la Dirección de Desarrollo Económico de una unidad administrativa para áreas económicas especiales.
E.1.3	Crear la figura de polígono estratégico para el desarrollo económico dentro de los instrumentos de Planeación Urbana del Municipio de Querétaro.
E.1.4	Participar en la elaboración del Plan Industrial Metropolitano de formas de generación, eficiencia energética y/o ahorro de energía limpia en la industria.
E.1.5	Crear Fondo de apoyo económico de actividad comercial y de actividades artísticas, culturales, rurales y ecológicas, proveniente de recursos federales de FONATUR y FIRA.

PROGRAMA	E2. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA Y CAPACIDADES PARA EL EMPRENDIMIENTO Y EL EMPLEO
OBJETIVO	Fomentar el crecimiento económico por medio de la inversión en las capacidades técnicas y profesionales, para que un mayor número de población pueda acceder al mercado laboral con las prestaciones de ley requeridas y sueldos competitivos.
META	Aumentar el número de habitantes con acceso a oportunidades laborales en los parques industriales y de servicios, así como la incubación prolífica de PyMes locales.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Finanzas, Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano, Dirección de Desarrollo Económico, Instituto Municipal para Prevenir y Erradicar la Discriminación, Instituto Municipal de las Mujeres.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.2.1	Fortalecer el Programa Municipal **Emprende** y la Bolsa de empleo, con el objetivo de brindar apoyo en el desarrollo de competencias y capacitación para cumplir con los requerimientos y necesidades del campo laboral en el municipio, además de incorporar apoyos crediticios para emprendedores y asegurar su continuidad con recursos económicos.
E.2.2	Vincular con empresas para ofertar asesorías, cursos, talleres de capacitación laboral, y gestión de recursos, como parte de la Feria de Empleo.
E.2.3	Fortalcer la Bolsa de Trabajo del Municipio de Querétaro bajo la política de inclusión, mediante la vinculación de los aspirantes con las empresas y seguimiento del empleo con énfasis en población vulnerable y/o personas en situación de exclusión (en empleo informal, madres solteras, jóvenes, adultos mayores, discapacitados y grupos en situación de vulnerabilidad).
E.2.4	Identificar en los Instrumentos de Planeación y los Programas Sociales, las áreas de bajo empleo y alta concentración de población, que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas.
E.2.5	Establecer un programa de emprendimientos locales en los que se determine la función de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.
E.2.6	Retomar los ejercicios de certificación para el diseño y operatividad de un programa que otorgue algun distintivo que certifique la responsabilidad social, el valor compartido, la calidad de los productos y servicios según los estándares de competencia internacional, con el objetivo de impulsar a las empresas e instituciones que realizan actividades económicas en favor del urbanismo, los grupos en situación de vulnerabilidad, el medio ambiente.
E.2.7	Incorporar el acceso a Internet y cursos de capacitación para el empleo en los Centros Comunitarios, CIPRES y zonas con población en desventaja social y/o económica.

PROGRAMA	E3.SISTEMA INTEGRAL DE DESARROLLO INDUSTRIAL
OBJETIVO	Fortalecer la innovación en desarrollo industrial de manera estratégica a través de la vinculación de actividades con universidades y centros de investigación y la ejecución de sus actividades logísticas con un transporte intermodal de manera que su innovación y desenvolvimiento no implique un incremento de la mancha urbana en el territorio.
META	Fortalecer el funcionamiento de los parques industriales, mediante la mejora de la infraestructura para actividades logísticas; la articulación intermodal de los sistemas de transporte ;y la promoción de empresas e industrias clave.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Finanzas, Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano, Dirección de Desarrollo Económico.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.3.1	Coordinar con dependencias estatales, federales y el sector industrial y empresarial un mecanismo de trabajo para mejorar la infraestructura y actividades de logística en la dotación de materia prima para los procesos productivos.
E.3.2	Incorporar en los Instrumentos de Planeación Urbana, el análisis para establecemiento de áreas aptas para establecimiento de empresas e industrias, enfocadas en sectores clave o estratégicos de nanotecnología, biotecnología y TIC´s.
E.3.3	Celebrar convenios de colaboración entre Universidades, Centros de Investigación y sector Industrial que propicien la innovación y tecnología en los procesos productivos.
E.3.4	Gestionar la creación un fondo económico municipal para la investigación y transferencia de tecnología e información en biotecnología, nanotecnología y TIC´s en universidades, empresas y centros de investigación.

PROGRAMA	E.4 DESARROLLO ECONÓMICO RESPONSABLE Y SOSTENIBLE
OBJETIVO	Contar con un marco normativo operativo que garantice procedimientos industriales responsables, sostenibles y que coaccione al sector productivo por faltas a principios de sustentabilidad y responsabilidad social.
META	Contar con un marco normativo operativo que garantice procedimientos industriales responsables y sostenibles y coaccione faltas a principios de sostenibilidad.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Ecología, Dirección de Desarrollo Económico.

	LÍNEAS DE ACCIÓN
E.4.1	Crear Distintivo Municipal para otorgar incentivos en pago de derechos, impuestos y/o servicios del municipio para industrias y parques industriales que junten certificaciones de normas ISO14000 de gestión ambiental, de agua y energía o Certificado Ambiental de PROFEPA y/o que fomenten la Ecología Industrial e Industria Limpia.
E.4.2	Otorgar incentivos económicos tales como descuentos o subsidios en impuestos a la construcción de edificios sostenibles, con ecotecnias o con certificado LEED de tipo comercial e industrial.
E.4.3	Incorporar estrategias de manufactura sostenible y circular en productos y procesos para la optimización del ciclo total de materiales, desde la materia prima transformada, el componente, el producto, el residuo del producto y la disposición final. De manera que se minimice su impacto ambiental y se optimice el consumo de energía y de materiales.
E.4.4	Implementar mecanismos que garanticen el cumplimiento de las Normas Oficiales Mexicanas de la industria, referentes a emisiones, residuos sólidos urbanos y su manejo especial, que sancione el incumplimiento de las mismas.

PROGRAMA	E5. FOMENTO A LAS ENERGÍAS ALTERNATIVAS
OBJETIVO	Incorporar elementos de energía limpia, eficiencia energética y/o ahorro de energía en el sector industrial.
META	Contar con producción de energía a través de fuentes alternativas como un componente de desarrollo económico.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Servicios Públicos, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Ecología.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.5.1	Realizar un programa de recomiento empresarial, en apoyo a una Economía Sostenible, para aquellas empresas y parque que realicen la incorporación en sus procesos productivos, o tengan los distintivos de energía limpia, eficiencia energética y/o ahorro de energía.
E.5.2	Emplear la generación de energía a partir de biodigestores provenientes del Rastro Municipal y Relleno Sanitario en el Alumbrado Público.
E.5.3	Capacitar al personal de Inspección de la Dirección de Ecología con el objetivo de incluir como atribución a la Dirección la vigilancia en el cumplimiento de las NOM´s en la industria, referentes a emisiones, residuos sólidos urbanos y su manejo especial, y que a su vez asesore para la incorporación de tecnologías y reducción de emisiones o contaminantes a la atmósfera.
E.5.4	Crear un Programa de Distintivo Ambiental que otorgue reconocimiento municipal para industrias y parques industriales que cumplan certificaciones en cuestiones de gestión ambiental tales como las normas ISO14000 de gestión ambiental, de agua y energía o Certificado Ambiental de PROFEPA.

PROGRAMA	E6. FOMENTO AL DESARROLLO RURAL Y AGROPECUARIO
OBJETIVO	Restaurar y aprovechar las potencialidades productivas de las zonas rurales, de manera que repercutan en cadenas de suministro funcionales, en la sostenibilidad ambiental y en la transición hacia una economía circular.
META	Contar con una cadena local de proveeduría de productos agrícolas.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Desarrollo Agropecuario

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.6.1	Modificar y/o incluir en las atribuciones de la Dirección de Desarrollo Agropecuario, para que funja como facilitador y enlace con los productores.
E.6.2	Realizar acciones de capacitación y formación para un comercio justo, de manera que se conforme una red de producción local de bienes y servicios entre agrupaciones y el sector privado.
E.6.3	Generar mecanismos para potencializar la producción agropecuaria sostenible y facilitar el vínculo con el área urbana para el consumo local.
E.6.4	Vincular a los productores y productos agrícolas del municipio para la incorporación en los Agroparques.
E.6.5	Incluir en los Instrumentos de Planeación el uso de suelo llamado Zona Rural, establecimiento como política el desarrollo económico y cadenas de producción local del Municipio de Querétaro

PROGRAMA	E7. VINCULACIÓN LOCAL CON CADENAS DE PROVEEDURÍA
OBJETIVO	Articular los flujos, potencialidades y capacidades endógenas para consolidar a las empresas locales a través del desarrollo de redes de proveeduría entre PyMES Locales con medianas y grandes empresas exportadoras o foráneas.
META	Conformar una red sólida de proveedores locales y empresas presentes en el municipio.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría de Obras Públicas, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Desarrollo Agropecuario,

	LÍNEAS DE ACCIÓN
E.7.1	Crear una plataforma digital de proveduria local para la gestión y vinculación entre proveedores locales con las necesidades empresariales e industriales locales, nacionales y extranjeras.
E.7.2	Identificar y gestionar la incorporación de predios aptos para emprendimientos locales en los que se determine función de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.
E.7.3	Coordinar y coadyuvar para la construcción de Infraestructura y/o servicios para la inclusión de la base productiva local.
E.7.4	Incorporar infraestructura para facilitar el tránsito de personal y/o materia prima para empresas e industrias que contraten trabajadores, proveedores locales del municipio, así como pertenecientes al sector vulnerable de la población.
E.7.5	Vincular a universidades locales con empresas e industrias para garantizar el desarrollo de perfiles profesionales afines a las necesidades de las empresas y sectores clave del municipio.

PROGRAMA	E8. INTEGRACIÓN ECONÓMICA DE ÁREAS MARGINADAS
OBJETIVO	Generar mecanismos para incluir a las áreas con población en situación de vulnerabilidad y/o marginación en el desarrollo económico reconociendo su potencial en actividades productivas; coadyuvando sus oportunidades para el emprendimiento local.
META	Dar atención prioritaria a áreas de bajo empleo y alta concentración de población que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas, mediante emprendimientos locales determinados de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, DIF, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Desarrollo Urbano, Coordinación de Institutos Desconcentrados y Delegaciones.

	LÍNEAS DE ACCIÓN
E.8.1	Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).
E.8.2	Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.
E.8.3	Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico, .
E.8.4	Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expéditos.
E.8.5	Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.

PROGRAMA	E9. PARQUE INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN RECICLAJE
OBJETIVO	Revalorizar el aprovechamiento de los RSU con potencial productivo que abone a una economía circular, y ayude a disminuir las emisiones contaminantes.
META	Instalar una zona industrial enfocada al reciclaje, reutilización, trituración, incineración y/o disposición final de los residuos sólidos urbanos de manera que tengan una valorización con potencial productivo.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Finanzas, Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Servicios Públicos.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.9.1	Realizar y dar seguimiento a estudios sobre la composición de los residuos sólidos municipales, para detectar porcentajes de tipos de residuos y opciones para su reciclaje.
E.9.2	Analizar la viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos y el sector industrial.
E.9.3	Aumentar el porcentaje de los residuos que serán tratados en la Planta de Tratamiento y Separación a fin de reducir los RSU que van a Relleno sanitario directamente.
E.9.4	Vincular con empresas para generar un mayor mercado para los residuos.
E.9.5	Crear un Programa específico para la disposición final de los residuos en rellenos sanitarios, posterior a su tratamiento.

PROGRAMA	E10. CENTRO MUNICIPAL DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y EMPLEO INCLUYENTE
OBJETIVO	Aglomerar funciones que incrementen el acceso al empleo y a las oportunidades para el emprendimiento, a través de un centro especializado en formación técnica para la inserción al mercado laboral.
META	Impulsar un Centro Municipal de Fortalecimiento Empresarial y Empleo Incluyente en alguna zona perteneciente a los ámbitos estratégicos con acumulación de desventajas.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Ayuntamiento, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Seguridad Pública, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano, Dirección de Desarrollo Económico, Dirección de Desarrollo Agropecuario, INMUPRED, DIF.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.10.1	Reforzar los CIPRES como prueba piloto para la instalación de las funcioes del Centro Municipal de Fortalecimiento Empresarial y Empleo Incluyente.
E.10.2	Crear y difundir programa de fortalecimiento de competencias y capacitación, que responda a requerimientos y necesidades de empresas, instituciones e industrias existentes en el municipio.
E.10.3	Coordinar asesorías, cursos, talleres, ferias del empleo y gestión de apoyos, que actualmente ofertan las diferentes dependencias en el Municipio de Querétaro y el Estado, mediante una plataforma online.
E.10.4	Adaptar la bolsa de trabajo del Municipio de Querétaro a políticas de inclusión, mediante la vinculación de los aspirantes con las empresas y seguimiento del empleo con énfasis en población en situación de vulnerabilidad y exclusión.

Eje Económico

LÍNEAS DE ACCIÓN	
E.10.5	Administrar y crear red de proveedores-compradores, que permita juntar producción de diferentes productores para suministro de empresas y/o negocios, incrementar el volumen de exportaciones en el municipio, así como brindar apoyo en la gestión de recursos de programas de FIRA, PROMÉXICO, NAFIN, BANCOMEXT y PROMODE.
E.10.6	Dar asesoría técnica para la incorporación de tecnologías en empresas para desarrollo y uso de tecnologías de la información en negocios.
E.10.7	Crear un fondo de desarrollo municipal para proyectos empresariales locales, donde se de apoyo con capital semilla e incubadora con recursos de Fondo Pyme de la Secretaría de Economía.
E.10.8	Crear un programa de becas para consolidar Pymes, y se fortalezca la calidad de sus productos y servicios, acompañe en la gestión, capacitación, innovación y asesoría financiera hasta su afianzamiento.

Tabla 4. Diagrama secuencial estratégico Eje Económico

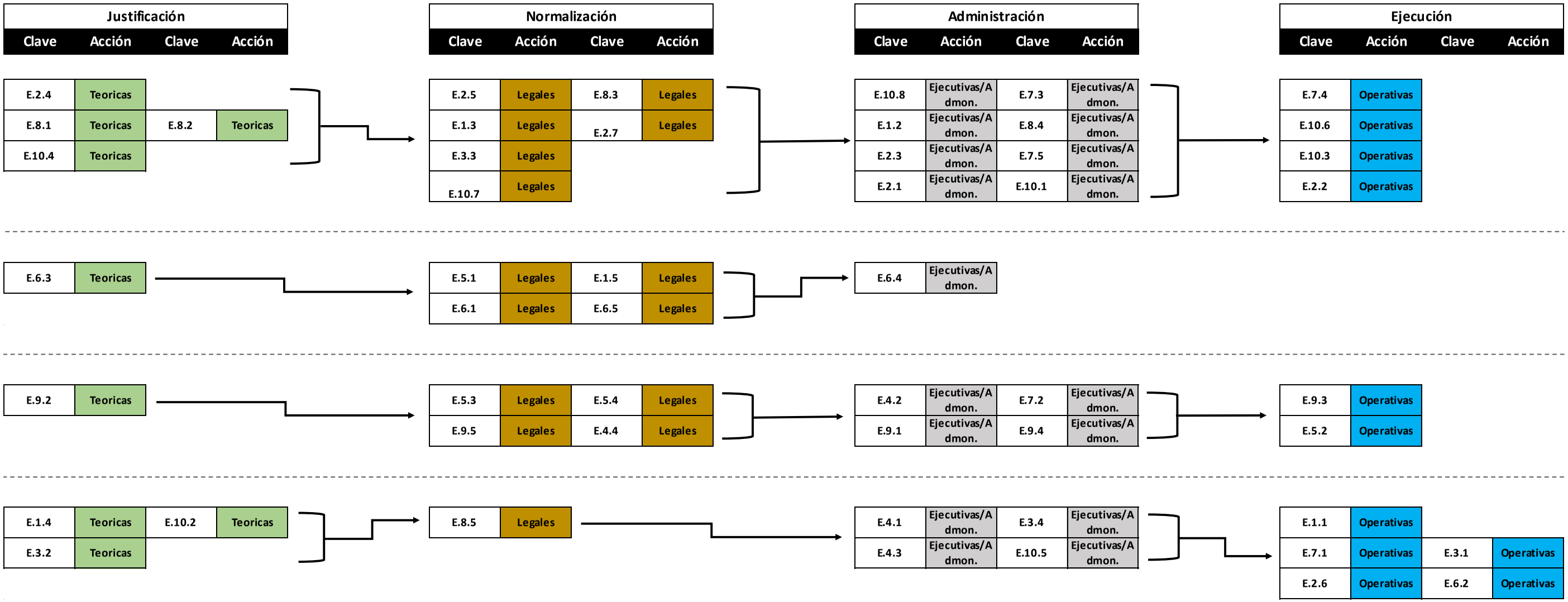


Gráfico 48. Diagrama Secuencial Estratégico Eje Económico

Estas líneas de acción están ordenadas de manera secuencial, las cuales se complementan entre sí de manera lógica. Es decir, como ejemplo, que la E.8.2 es detonante de la actividad E.1.3, que su vez detona a E.2.3.
A diferencia de las evaluaciones cualitativas, las cuales miden dificultad y costo, esta evaluación mide la interacción entre las líneas de acción.

-A las acciones *Detonantes* se les da un valor de complejidad alto, o valor 4, debido a que son el inicio de una secuencia de actividades.
-A las acciones *Codependientes* se les un valor medio de 3, considerando que son actividades que cuentan actividades anteriores y posteriores.
-A las acciones *Dependientes* se les da un valor de 2, las cuales son las últimas actividades de la secuencia.
-Las acciones *Independientes* tienen un valor de 1, debido a que son actividades que no se conectan con otra actividad. En este caso, no se presenta ninguna acción independiente.

En la tabla *Diagrama Secuencial Estratégico* se observa la representación de los valores de las acciones por su código de colores.

Acción	Descripción
Teórica	Acción que consiste en la elaboración de estudios, análisis y generación de información.
Legal	Acción que depende de modificaciones a códigos, reglamentos, etc.
Ejecutiva/ Administrativa	Acción que depende de la implementación y gestión de programas al interior de la administración pública.
Operativas	Acción que implica directamente en desarrollar el proyecto para cumplir con el objetivo.

Eje Económico

Esta gráfica tiene como finalidad facilitar la priorización estratégica de los programas. Presenta los programas con base en su grado de dificultad y complejidad. Siendo los indicadores más alejados del centro de la gráfica los más difíciles y el marcador con mayor dimensión los más complejos.

En el eje económico observamos poca complejidad en general en sus relaciones destacando levemente E.1, E.2, E.9, E.10, sin embargo, E.8 se destaca con un mayor grado de dificultad.

Gráfica de factor de complejidad

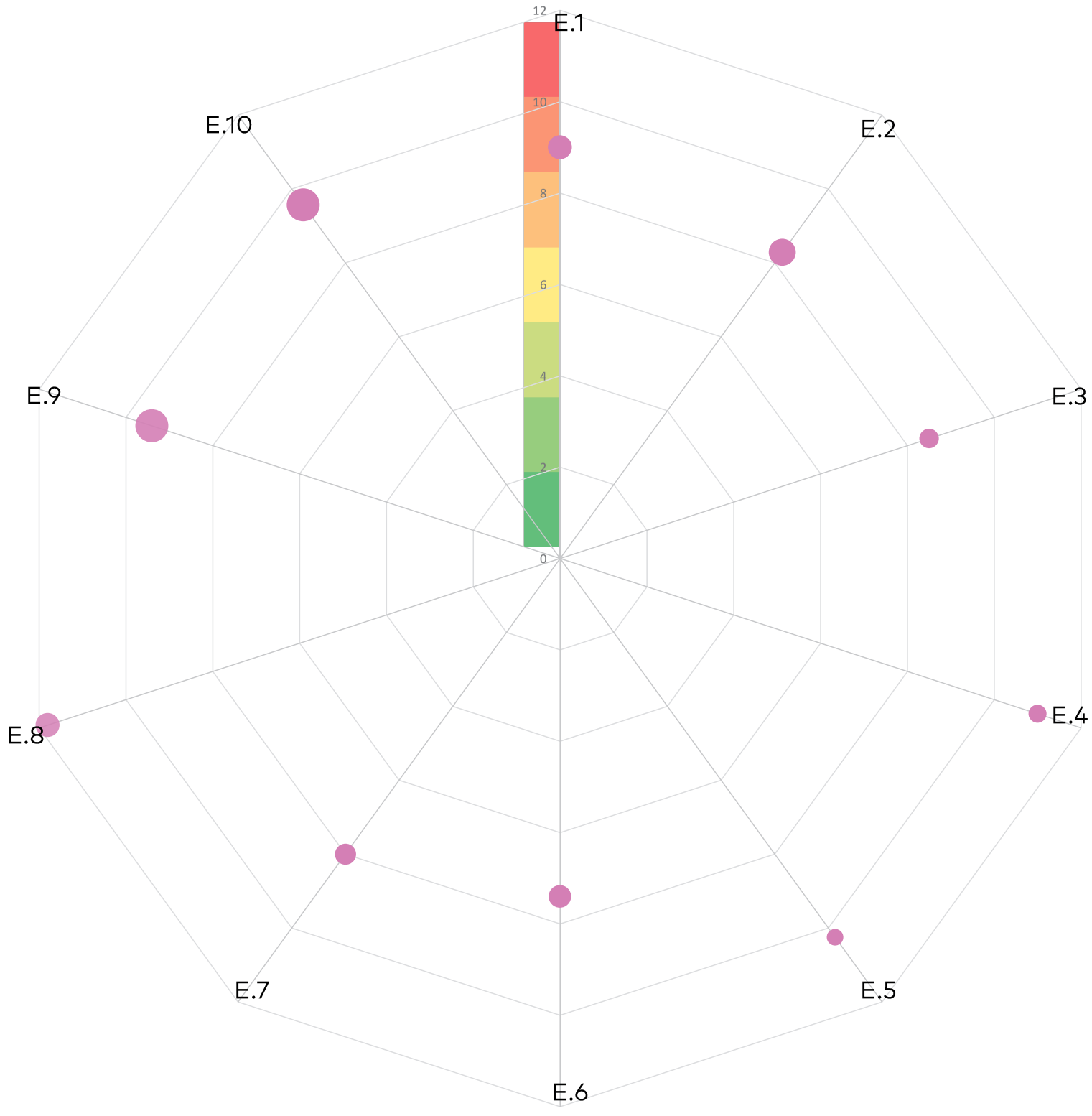
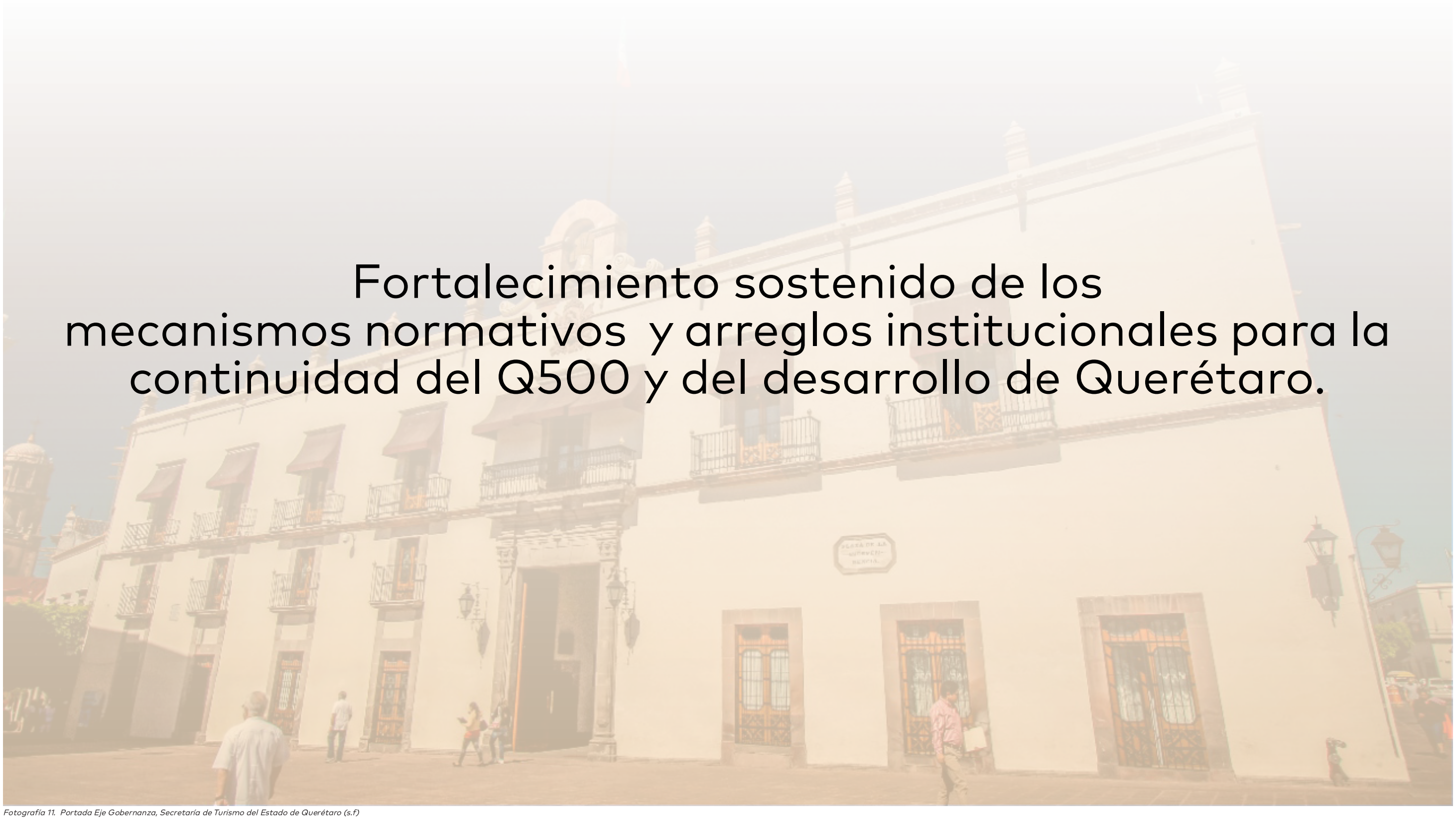


Gráfico 49. Representación gráfica de complejidad Eje Económico

18. Eje Gobernanza



Fotografía 11. Portada Eje Gobernanza, Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f)

18.1 Diagnóstico Contextual de Eje de Gobernanza

Las funciones de la gobernanza urbana, tales como la planeación urbana participativa, la promulgación de leyes, la regulación de los usos del suelo y las edificaciones, y el marco institucional, aseguran la prevalencia de las otras dimensiones de los ejes estratégicos, el eje de gobernanza constituye un elemento sustancial en el cumplimiento de todos los objetivos del PLAN 2050.

En términos Gobernanza, Querétaro cuenta con una institucionalidad insuficiente para la planeación y evaluación urbana, teniendo dificultades para responder al acelerado desarrollo urbano que lo caracteriza, tomando como evidencia los constantes cambios de uso de suelo sin una lógica de ordenamiento territorial. Por otro lado, aunque existen las capacidades financieras para desarrollarla, sigue siendo insuficiente el presupuesto destinado para una planificación urbana ordenada y sostenible.

Además, en cuanto a la participación ciudadana existen varios mecanismos tales como los organismos temáticos de participación, sin embargo, son poco efectivos en los procesos de desarrollo urbano y tienen poca vinculación en la toma de decisiónes.

Aún así, el municipio ha tenido buenos resultados en temas de transparencia y acceso a la información, al disponer de plataformas públicas, informes y datos sobre las acciones realizadas dentro del municipio, pero dicha información sigue siendo limitativa en temas de desarrollo urbano y cambios de uso de suelo.

En este sentido, el artículo 71, fracción I de La ley General de Transparencia y Acceso a la Información señala que se deberá de poner a disposición del público "La información detallada que contengan los planes de desarrollo urbano, ordenamiento territorial y ecológico, los tipos y usos de suelo, licencias de uso y construcción otorgadas por los gobiernos municipales".

De igual manera, la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del estado de Querétaro, en su artículo 67, fracción VI, indica que se pondrán a disposición: "Los planes de desarrollo urbano, ordenamiento territorial y ecológico, los cambios de uso de suelo y licencias de construcción otorgadas por los gobiernos municipales".

Como se ha mencionado anteriormente, el Municipio de Querétaro enfrenta una crisis en la planeación del desarrollo territorial, debido a la carencia de una política para delimitar los umbrales del crecimiento económico en función de la infraestructura instalada, la disponibilidad de recursos naturales y de criterios de accesibilidad a satisfactores sociales básicos, tomando en cuenta la capacidad de regeneración de los ecosistemas de los que depende el sistema socio-urbano.

En materia de gobernanza, se identificaron cinco líneas problemáticas que interfieren en la consecución del objetivo de la prosperidad en el municipio.

1 La gobernanza es definida por ONU- Hábitat como un elemento que promueve la prosperidad en la medida en la que las interacciones entre leyes, regulaciones, instituciones y procesos, generan o no un ambiente propicio para gestionar, implementar y revisar los resultados de las políticas, programas, acciones y proyectos urbanos.

Líneas con problemáticas	
1	Ausencia de instrumentos para incorporar la participación social.
2	Mecanismos limitados de transparencia, acceso a la información y rendición de cuentas en el ámbito del desarrollo urbano. 18.1 Diagnóstico Contextual de Eje de Gobernanza.
3	Capacidades institucionales insuficientes para gestionar el desarrollo urbano.
4	Un marco normativo y una estructura administrativa que no han logrado orientar los procesos para responder a una urbanización acelerada.
5	Ausencia de una perspectiva metropolitana en la planificación urbana del municipio.

IMPLAN (2020)

18.2 Objetivo General

Hacer los arreglos institucionales necesarios para un desarrollo sostenible, armónico y equilibrado, a través del fortalecimiento de las capacidades institucionales; incrementando la capacidad de recaudación fiscal del municipio, e implementando mecanismos participativos de acceso público y transparente innovadores en los procesos de toma de decisiones para la planeación y la gestión territorial con un enfoque metropolitano.

18.3 Programas Estratégicos: Eje Gobernanza

G1.	Coordinación del marco normativo para la gestión de planeación y desarrollo urbano ordenado
G2.	Gobernanza estratégica hacia el largo plazo
G3.	Fortalecimiento institucional para el desarrollo urbano
G4.	Gestión integral metropolitana
G5.	Sistema de participación social y ciudadana
G6.	Financiamiento al desarrollo estratégico local
G7.	Fortalecimiento institucional para dar continuidad a estrategias territoriales
G8.	Transparencia y comunicación social
G9.	Comisión interinstitucional de gobernanza a largo plazo
G10.	Casa de los consejos municipales de participación

Eje Gobernanza: Fortalecimiento sostenido de los mecanismos normativos y arreglos institucionales para la continuidad del Q500 y del desarrollo de Querétaro.

PROGRAMA	G.1 COORDINACIÓN DEL MARCO NORMATIVO PARA LA GESTIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO URBANO ORDENADO
OBJETIVO	Armonización del marco jurídico y la actualización de las normas e instrumentos de desarrollo urbano en todos los niveles de gobierno involucrados en esta estrategia para generar colectivamente una práctica de gobernanza que le permita planear y gestionar de manera integrada la ciudad.
META	Coordinar las acciones derivadas de la implementación del marco normativo necesario para el desarrollo sostenible, armónico y equilibrado del Municipio de Querétaro.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	IMPLAN, Secretaría de Movilidad, Secretaria de Desarrollo Sostenible, Desarrollo Urbano, Auditoria Municipal de Fiscalización, Secretaría de Finanzas, Catastro Municipal y trabajo en colaboración con la SDUOP.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.1.1	Promover la coordinación con las instancias federales y estatales para la incorporación de la función social del suelo y la propiedad en el Código Urbano Estatal y en los instrumentos de planeación.
G.1.2	Promover la creación del Reglamento Municipal de Desarrollos Inmobiliarios en donde se establezcan normas técnicas en materia de lotificación, uso y ocupación del suelo.
G.1.3	Promover la generación y/o actualización de instrumentos normativos para la gestión del suelo.
G.1.4	Modificar la estructura y los procedimientos de Auditoría Municipal de Fiscalización para sancionar actos y omisiones imputables a la autoridad municipal que vulnere la normativa de ordenamiento territorial, urbanístico y ambiental de acuerdo con la LGAHOTDU.
G.1.5	Actualizar el catastro municipal y las normas técnicas para la integración, organización, formación, mejoramiento, conservación y actualización de los registros catastrales para el control de los bienes inmuebles.
G.1.6	Promover la modificación de la Ley Estatal de Planeación para establecer la figura de Plan Estratégico a largo plazo, de manera que se garantice la continuidad de programas y proyectos con un horizonte temporal a largo plazo, y su seguimiento trianual con los PMD de cada administración.

PROGRAMA	G.2 GOBERNANZA ESTRATÉGICA HACIA EL LARGO PLAZO
OBJETIVO	Favorecer la planeación y la gestión territorial con prospectiva a través del fortalecimiento de instituciones municipales y en correcta coordinación con las instancias estatales favoreciendo con ello la práctica de gobernanza.
META	Impulsar los mecanismos necesarios que promuevan, gestionen y regulen acciones de coordinación y planeación entre las dependencias, instancias y comisiones encargadas del desarrollo integral del territorio.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría del Ayuntamiento, IMPLAN, Secretaría de Movilidad, Secretaría de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.2.1	Gestionar la aprobación del reglamento de Registro Municipal de Programas de Ordenamiento Territorial(propuesto en el eje urbano), Desarrollo Urbano y Ecología, en el cual se definan los procedimientos específicos para generar los flujos necesarios de información, estableciendo sus mecanismos de operación, control, seguimiento, evaluación y consulta.
G.2.2	Crear y operar el Sistema Integral de Planeación Territorial y su Reglamento.
G.2.3	Promover la creación de observatorios urbanos locales enfocados en el crecimiento de la zona metropolitana y sus reglamentos operativos.
G.2.4	Gestionar convenios de colaboración con diversas instituciones gubernamentales, sector privado, organizaciones civiles y sociales y el sector académico para recabar y analizar información que abone en la toma decisiones, la planeación integral con prospectiva a largo plazo.

PROGRAMA	G.3 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO URBANO
OBJETIVO	Fortalecer las capacidades institucionales necesarias para participar activamente en el desarrollo sostenible de Querétaro, a través de una estrategia que lleve a una gobernanza urbana más efectiva.
META	Llevar a cabo como mínimo tres líneas de acción para fortalecer la continuidad de los proyectos y mejorar la toma de decisiones.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	IMPLAN, Secretaría de Movilidad, Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría del Ayuntamiento, Dirección de Desarrollo Urbano; trabajos en colaboración con la SDUOP y los Municipios de la Zona Metropolitana de la Ciudad de Querétaro.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.3.1	Regular las atribuciones, facultades, integración y funcionamiento del IMPLAN, como organismo responsable del desarrollo urbano territorial.
G.3.2	Aunado al cumplimiento de la línea de acción G.1.7, coadyuvar entre el IMPLAN, SEMOV, y la Secretaría de Desarrollo Sostenible en la formulación de los planes trianuales de desarrollo municipal, con la finalidad de garantizar la continuidad y coherencia de las políticas públicas hasta el año 2050, en el marco de la prosperidad.
G.3.4	Gestionar la aprobación del Reglamento Municipal de Planeación Urbana en donde se establezcan las normas técnicas referentes a la estandarización de asuntos tales como el cálculo de densidades, ubicación, porcentaje de transmisiones de terrenos o propiedades urbanas, venta de derecho de coeficientes del uso del suelo y ubicación de equipamiento público.
G.3.5	Coordinar una agenda común entre las dependencias municipales con atribuciones en la planeación de la ciudad, para la ejecución del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana de Querétaro.

PROGRAMA	G.4 GESTIÓN INTEGRAL METROPOLITANA
OBJETIVO	Coordinar acuerdos entre las instituciones involucradas en el desarrollo integral metropolitano.
META	Contar con un marco normativo que asigne atribuciones específicas de planeación, seguimiento y gestión del desarrollo urbano y defina los mecanismos de coordinación entre las distintas dependencias municipales para conducir y monitorear el proceso.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	IMPLAN Querétaro en colaboración con IMPLANES de la ZMCQ y la SDUOP.

LINEAS DE ACCIÓN	
G.4.1	Crear mesas de coordinación técnica metropolitana entre IMPLANES, dependencias municipales encargadas del Desarrollo Urbano y Ecología de los municipios conurbados e Instancias del Estado responsables en la materia.
G.4.2	Constituir y crear la Asamblea Metropolitana, con actores metropolitanos como organismos operadores de servicios, sector empresarial, academia y OSC representativas.
G.4.3	Promover la constitución de una Comisión Ejecutiva para agendar proyectos metropolitanos.
G.4.4	Promover la creación de la Agenda Metropolitana y gestionar su actualización de forma anual.

Eje Gobernanza

LINEAS DE ACCIÓN	
G.4.5	Promover la conformación de la Comisión de Ordenamiento Metropolitano.
G.4.6	Gestionar entre las dependencias e instancias involucradas la elaboración del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana de Querétaro.
G.4.7	Promover entre las instancias y dependencias involucradas la creación del Sistema de Información Geográfica Metropolitano.
G.4.8	Gestionar una coordinación intermunicipal para la creación del Programa de Ordenamiento Territorial de la Zona Metropolitana, en donde se establezca una agenda común entre dependencias municipales de manera que se tenga una alineación normativa (PMDU, POER, POEL, Programas Parciales de Desarrollo Urbano de las Delegaciones y PEM) entre municipios.
G.4.9	Elaborar Cálculo de Índice de las Ciudades Prósperas en municipios pertenecientes a la ZMCQ.

PROGRAMA	G.5 SISTEMA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL Y CIUDADANA
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Consolidación de los mecanismos de participación ciudadana existentes para integrar la participación ciudadana en general y en los procesos de planeación del desarrollo urbano en particular.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Dirección de Participación Social de la Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Secretaría de Gestión Delegacional,Secretaria de Desarrollo Humano y Social, Delegaciones Municipales y Sistema de Consejos de Participación Social.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.5.1	Fortalecer a las áreas encargadas de la participación de la sociedad en el diseño, ejecución y evaluación de la gestión municipal.
G.5.2	Crear un manual de Participación Ciudadana que establezca los mecanismos y espacios de colaboración con la sociedad.
G.5.3	Crear y ejecutar de programa educativo y de sensibilización, articulado en torno a temas relacionados con el proyecto a largo plazo de la ciudad.
G.5.4	Creación de un Portal en Línea que promueva la participación entre ciudadanos, aportando propuestas, recomendaciones y opiniones sobre las acciones del gobierno.
G.5.5	Elaborar manual de operaciones y lineamientos para utilización, selección y ejecución de proyectos sobre el presupuesto participativo.
G.5.6	Gestionar la convocatoria , ejecución y difusión anual de proyectos elaborados a base del presupuesto participativo.

PROGRAMA	G.6 FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO ESTRATÉGICO LOCAL
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Generar una oficina o área especializada en la procuración de recursos adicionales al municipio, para canalizar proyectos estratégicos en el territorio.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Finanzas, Secretaría de Administración, Secretaría de Desarrollo Sostenioble, IMPLAN, Secretaria del Ayuntamiento y Secretaria de Movilidad.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.6.1	Gestionar la modificación en la estructura orgánica municipal para creación de un área especializada en la gestión de recursos para el financiamiento de proyectos estratégicos para el desarrollo territorial local.
G.6.2	Elaborar el manual de Operaciones de mecanismos de financiación para el desarrollo territorial local.
G.6.3	Elaborar de esquemas de financiamiento y fondeo, mediante asociaciones público-privadas, fideicomisos, captación de plusvalías y venta de derecho de coeficientes del uso del suelo destinados a la generación de proyectos estratégicos para el desarrollo local.
G.6.4	Diseñar y gestionar un acuerdo en conjunto con las instancias gubernamentales responsables del cobro de impuestos sobre automóviles nuevos (ISAN) para destinar un porcentaje de este impuesto para la implementación de iniciativas en materia de movilidad.

PROGRAMA	G.7 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA DAR CONTINUIDAD A ESTRATEGIAS TERRITORIALES
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Dar continuidad a los proyectos, estrategias y acciones enfocadas en el desarrollo territorial a través de organismos institucionalizados y con participación social facultada y en operación.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	IMPLAN, Secretaría de Administración, Secretaría de Movilidad, Secretaría de Desarrollo Sostenible y Secretaría del Ayuntamiento.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.7.1	Conformar la figura de un consejo de participación social adscripto al IMPLAN para dar gestión y seguimiento de las estrategias de desarrollo territorial, al trabajo de sus Comisiones a través de una estructura orgánica y su reglamento.
G.7.2	Crear el Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica, con su Reglamento de Operación.
G.7.3	Fortalecer el área técnica del IMPLAN para la operación del Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica del Municipio de Querétaro.
G.7.4	Reactivar el Observatorio Urbano Local (OUL), que tendrá a su cargo las tareas de monitorear y analizar la evolución de los fenómenos sociales y territoriales en el municipio.
G.7.5	Desarrollar una plataforma digital informativa que difunda las actividades del Consejo, el Observatorio Urbano Local, el Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica de Querétaro así como, informe anual de actividades realizadas, indicadores de desempeño, convocatorias y otra información relevante o de interés público.

PROGRAMA	G.8 TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN SOCIAL
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Fortalecer la credibilidad y legitimidad de la acción gubernamental.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Unidad Municipal de Transparencia, Secretaría de Finanzas, Catastro Municipal, Secretaríad de Desarrollo Sostenible, Dirección de Desarrollo Urbano, Secretaría de Movilidad, Coordinación de Gabinete, Secretaría de Finanzas, Secretaría de Movilidad e IMPLAN.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.8.1	Modificar los protocolos en términos de transparencia de administración municipal, en donde se establezca la apertura de la información jurídicamente relevante en materia de ordenamiento territorial, urbanismo y de impacto ambiental.
G.8.2	Coadyuvar con Catastro Municipal y la Unidad de Transparencia y Acceso a la información para la incorporación de datos abiertos que contengan información cartográfica sobre distintos rubros del territorio y se disponga de bases de datos descargables de uso libre.
G.8.3	Fotalecer los procesos de cumplimiento y seguimiento de las metas cuantitativas establecidas en el Sistema de Evaluación y Desempeño (SED) y el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) que permiten cumplir el Plan Municipal de Desarrollo .
G.8.4	Incorporar en la página de transparencia siguiendo las atribuciones del Plan blindaje anticorrupción del Municipio de Querétaro, los informes de las modificaciones en el ordenamiento territorial vigente .
G.8.5	Incorporar la información descriptiva de los proyectos urbanos en la página de transparencia del Municipio de Querétaro.

PROGRAMA	G.9 COMISIÓN INTERINSTITUCIONAL DE GOBERNANZA A LARGO PLAZO
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Conformar una comisión al interior de la Administración Municipal con participación de la sociedad civil, que permita dar continuidad a los programas y procesos de ciudad a largo plazo.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	IMPLAN y dependencias de la Administración Municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.9.1	Convocar a un equipo transdisciplinar e intersectorial que incluya a enlaces de dependencias municipales y a agentes de la sociedad civil para la conformación de la comisión.
G.9.2	Generar el manual de conformación y lineamiento de atribuciones y funciones de la comisión.
G.9.3	Elaborar esquemas de financiamiento y fondeo para la generación de proyectos estratégicos.
G.9.4	Elaborar y presentar el reporte anual de actividades y los avances en el proyecto de ciudad a largo plazo.
G.9.5	Impulsar y promover la ejecución de proyectos, por medio del presupuesto participativo.

PROGRAMA	G.10 CASA DE LOS CONSEJOS MUNICIPALES DE PARTICIPACIÓN
OBJETIVO	Promover la participación activa, sin problemas de representatividad y alto nivel de asociación.
META	Posicionar el Sistema de Consejos Municipales de Participación Ciudadana como el vínculo de coordinación de los procesos participativos de ciudadanía-gobierno.
DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS	Secretaría de Desarrollo Humano y Social, Sistema de Consejos Municipales de Planeación y todas las dependencias municipales.

LÍNEAS DE ACCIÓN	
G.10.1	Conformar, convocar y aumentar la red de actores en los temas de interés municipal.
G.10.2	Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y a través de las modificaciones de sus reglamentos de funcionamiento.
G.10.3	Vincular al interior de la Administración para el análisis y selección de mecanismos de participación.
G.10.4	Difundir y promover con la sociedad civil acciones para la prosperidad y mejora del municipio en todos los ejes temáticos del sistema municipal de participación ciudadana, así como la generación de agentes de cambio en el sector civil.

Tabla 5. Diagrama secuencial estratégico Eje Gobernanza

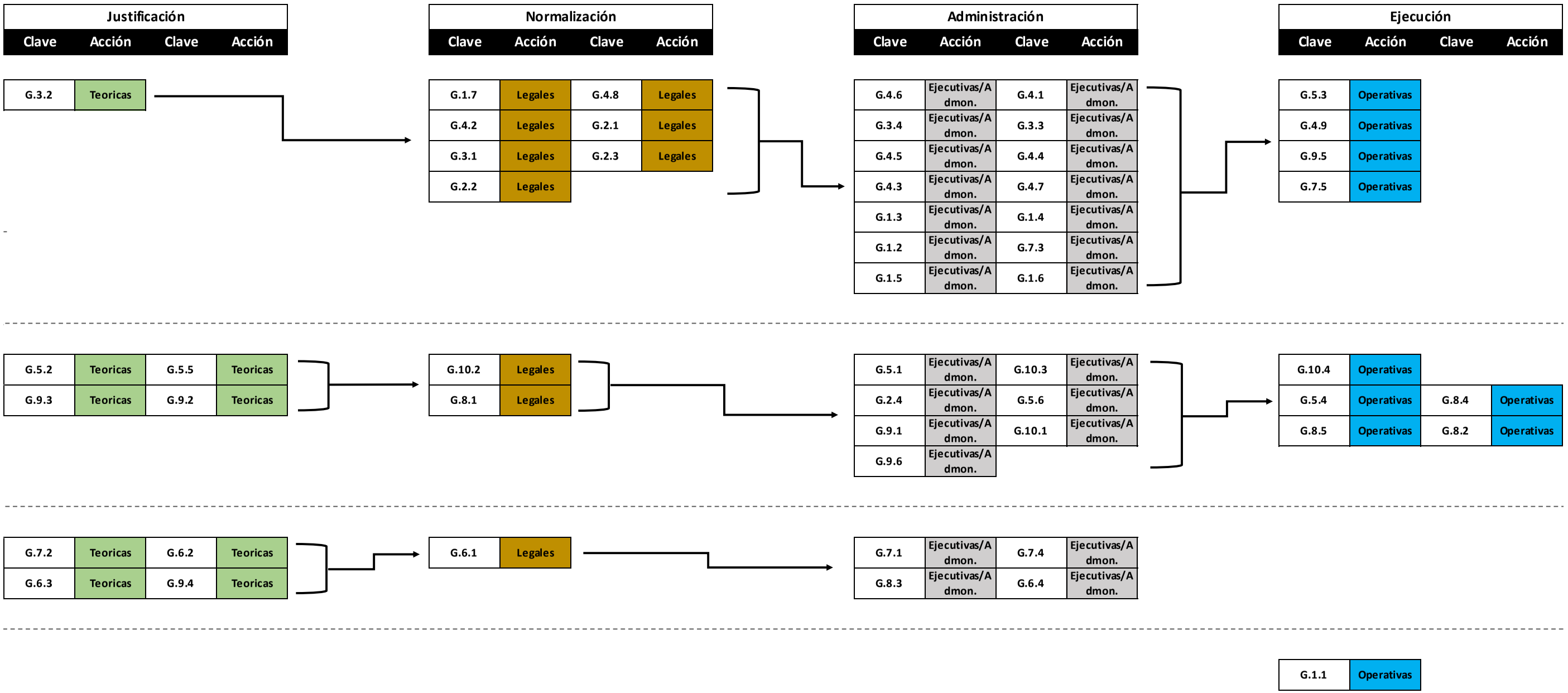


Gráfico 50. Diagrama Secuencial Estratégico Eje Gobernanza

Estas líneas de acción están ordenadas de manera secuencial, las cuales se complementan entre sí de manera lógica. Es decir, como ejemplo, que la G.3.2 es detonante de la actividad G.4.2, que su vez detona a G.4.3.
A diferencia de las evaluaciones cualitativas, las cuales miden dificultad y costo, esta evaluación mide la interacción entre las líneas de acción.

-A las acciones *Detonantes* se les da un valor de complejidad alto, o valor 4, debido a que son el inicio de una secuencia de actividades.
-A las acciones *Coependientes* se les un valor medio de 3, considerando que son actividades que cuentan actividades anteriores y posteriores.
-A las acciones *Dependientes* se les da un valor de 2, las cuales son las últimas actividades de la secuencia.
-Las acciones *Independientes* tienen un valor de 1, debido a que son actividades que no se conectan con otra actividad. En este caso, la acción G.1.1 es una acción independiente.

En la tabla *Diagrama Secuencial Estratégico* se observa la representación de los valores de las acciones por su código de colores.

Acción	Descripción
Teórica	Acción que consiste en la elaboración de estudios, análisis y generación de información.
Legal	Acción que depende de modificaciones a códigos, reglamentos, etc.
Ejecutiva/ Administrativa	Acción que depende de la implementación y gestión de programas al interior de la administración pública.
Operativas	Acción que implica directamente en desarrollar el proyecto para cumplir con el objetivo.

Eje Gobernanza

Estas gráficas tienen como objetivo facilitar la priorización estratégica de los programas, presentan las actividades con mayor y menor complejidad y dificultad. Siendo los indicadores más alejados del centro de la gráfica los más difíciles y el marcador con mayor dimensión el más complejo. Observamos en el eje gobernanza un claro gradiente de factores de dificultad y complejidad entre sus 10 programas, sobresalen G.1 como el de mayor grado de dificultad y G.4 como el más complejo.

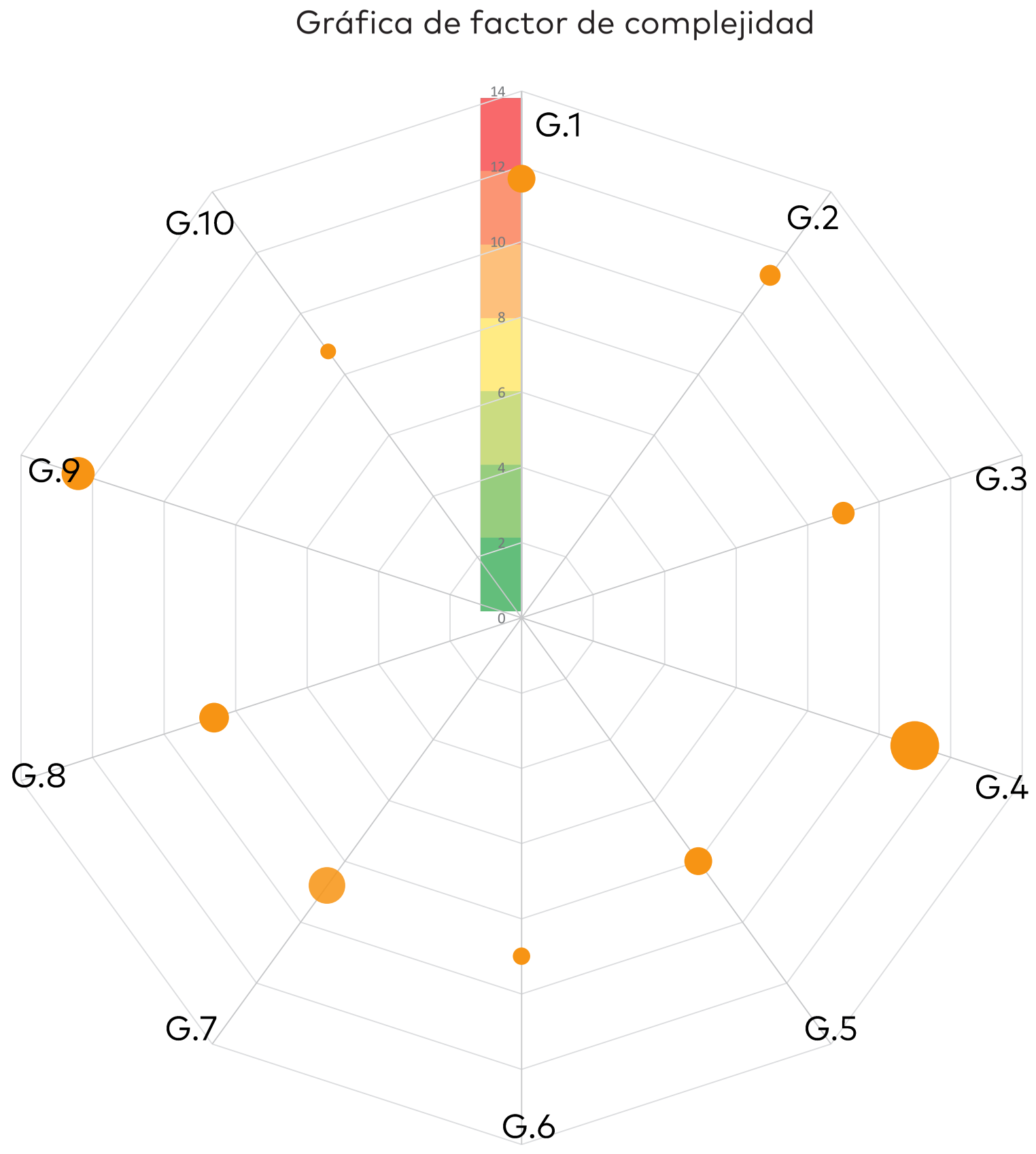


Gráfico 51. Representación gráfica de complejidad Eje Gobernanza

19. Esquema de complejidad de los 50 programas

Dentro del gráfico se perciben contrastes en las características de lo contenido entre los ejes estratégicos, donde el urbano y el social son los que presentan la mayor complejidad, dificultad y costo. Esto como resultado del número de relaciones necesarias, modificaciones y procesos implicados para el cumplimiento de la totalidad de lo contenido dentro de estos dos ejes. Si bien, esto representa un reto para la administración pública, también ofrece grandes beneficios para el municipio de Querétaro a largo plazo. Por su parte los ejes económico, ambiental y de gobernanza, aunque no implican un menor esfuerzo o complejidad, contienen líneas de acción cuyos objetivos pueden implementarse desde el corto y mediano plazo con un impacto y continuidad a largo plazo.

Aún así, es importante recalcar que la interrelación entre todos los ejes aporta en sí misma un alcance holístico para alcanzar un municipio más próspero, por lo cual no deben ser percibidos de manera aislada. El objetivo de este análisis es facilitar la toma de decisiones estratégicas y prioridades de los programas para su programación temporal en su implementación.

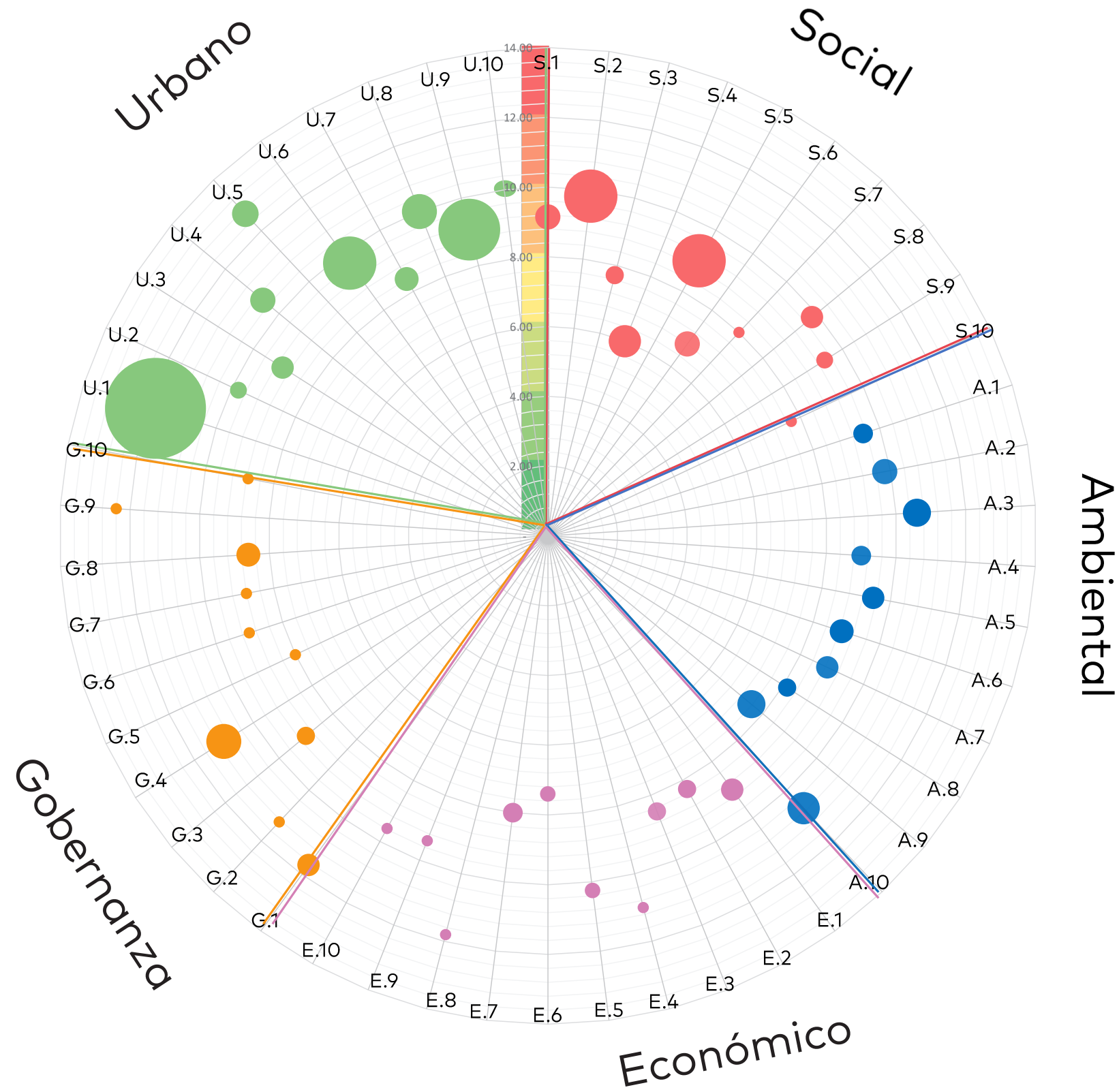
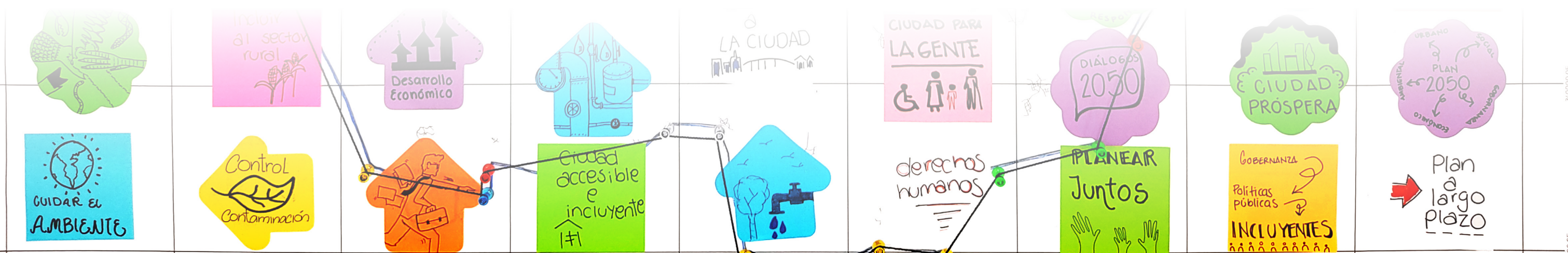


Gráfico 52. Representación gráfica de complejidad de ejes

V. Conclusiones y Recomendaciones



20. Conclusiones y recomendaciones PLAN

El PLAN 2050 es un instrumento de vinculación entre dependencias para facilitar la operación de programas de gobierno, innovar en la generación de políticas públicas teniendo como base agendas internacionales, directrices nacionales y planes de desarrollo local.

Así mismo propicia la cooperación dentro y fuera del ámbito municipal con visión metropolitana teniendo como objetivo la eficiencia, pluralidad, progreso y una mejor calidad de vida. El PLAN 2050 aspira a ser un documento ejemplar sobre cómo llevar los compromisos globales hacia una perspectiva local a través de 4 enfoques.

PLAN 2050

1. La importancia de la coordinación entre agentes involucrados.
2. La evaluación de las líneas de acción a partir de sus características tales como: alcance, complejidad, dificultad, costo y la correlación entre ellas.
3. El análisis de atribuciones, capacidades y recursos dentro de la administración pública.
4. La planificación sustentada en el estudio y conocimiento del territorio.

INFORMACIÓN GENERAL

Descripción: El "Libro Blanco" es una guía para el proceso de construcción, validación y seguimiento de proyectos, acciones o programas de gobierno para el seguimiento de las líneas de acción del PLAN 2050.

Contenido:
Instructivo de 4 pasos para el diseño, gestión, operación y seguimiento de programa, proyecto o acción de gobierno.

Diagrama de flujo: Contiene los pasos a seguir con los requisitos mínimos para inscribir de manera exitosa un nuevo programa a la gestión de gobierno.

Meta: Asegurar la trascendencia y continuidad de los programas necesarios y exitosos a través de las diferentes administraciones con vista al 2050.

INSTRUCCIONES

4 Pasos para la construcción de programas:

1.- Diagnóstico: Establecer los objetivos, metas y alcances generales del programa. Justificando técnicamente la relevancia del mismo, los beneficios sociales y la factibilidad de este ante diferentes circunstancias.

2.- Propuesta administrativa: Esquematiza los recursos materiales y humanos para la elaboración del programa, proyecto o acción, tales como el perfil del personal requerido, el presupuesto, entre otros.

3.- Propuesta operativa: Compila los requisitos para poner en acción un programa, proyecto o acción como la base de actores, convenios, vínculos, agendas y procesos necesarios para el funcionamiento óptimo del programa. Posteriormente entregar a la autoridad competente en la toma de decisiones para seguir el procedimiento.

4.- Seguimiento: Expone los pasos mínimos para evaluación del desempeño y cumplimiento del programa, proyecto o acción. Tomando en cuenta los indicadores de evaluación, estrategias de comunicación y difusión y rendición de cuentas.

Check List y Diagrama de Flujo de Seguimiento de Programas:

El diagrama de flujo es una guía hacia la compilación de documentos y otros entregables. Sirve para saber la secuencia de los pasos y proceso a seguir, así como, documentos, normas, evidencias y otros entregables, para poder priorizar tareas. El diagrama también funciona como un check list de avances alcanzados durante la construcción de un programa.

1 DIAGNÓSTICO

1.1 OBJETIVOS
- Establecer alcances del programa, proyecto o acción. Expuestos de manera clara y suficiente para su correcta interpretación, es necesario saber ¿Qué? ¿Para qué? Y ¿Porqué?. *Integrar a documento #1.*

1.2 RELEVANCIA
- Explicar las problemáticas que justifican la generación del programa, proyecto o acción por parte de la función pública.
- Usar indicadores CPI basados en el documento Q500, estadísticas y estudios a fin de respaldar su relevancia. *Integrar a documento #1.*

1.3 POBLACIÓN BENEFICIADA
- Definir los sectores de la sociedad a quienes va dirigida la propuesta del programa, proyecto o acción. *Integrar a documento #1.*

1.4 VINCULACIÓN
- Generar estrategias para la integración de actores del sector público, privado, social y academia durante el proceso de planeación y toma de decisiones. *Integrar a documento #1.*

DOC #1

1.5 DIAGNOSTICO
- Hacer un análisis para conocer los factores que puedan poner en riesgo el cumplimiento del programa y sus relaciones
- se sugiere UN FODA, diagrama ishikawa, y / o un árbol de problemas.
- *Integrar a documento #2.*

DOC #2

1.6 ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

Para asegurar que la nueva propuesta sea congruente con la realidad física se debe de hacer al menos un **estudio de factibilidad** para conocer los efectos del nuevo programa, ejemplo: factibilidad vial, ambiental, jurídica, técnica, entre otros. *Integrar en documento #3.*

DOC #3

1.7 MEDIDAS DE MITIGACIÓN/ACCIÓN
- Redactar un plan de mitigación en caso de existir afectaciones de cualquier tipo consecuencia de las acciones del programa o justificar si no las hay. *Integrar en documento #4.*

DOC #4

2 PROPUESTA ADMINISTRATIVA

2.1 FINANCIAMIENTO

De ser necesario financiamiento en forma de deuda o cooperación público/privada deberá ser justificado e integrado en los siguientes apartados.
- Validar fondos con actores
- Rastreabilidad jurídica
- Presupuestos de ingresos
- Presupuestos de egresos

Integrar documento #5

DOC #5

2.2 ATRIBUCIONES ADMINISTRATIVAS Y LEGALES

Siguiendo los procesos administrativos aplicables se deben validar jurídicamente los siguientes aspectos:
- Reglamento interno aplicable
- Contraloría
- Ley de egresos e ingresos
- Cabildo
- PMD vigente

Integrar documento #6

DOC #6

2.3 PRESUPUESTO

Aquí se hará un desglose de los gastos correspondientes a todo el proceso de implementación y seguimiento del nuevo programa, proyecto o acción, deberá incluir un calendario de flujo de efectivo trimestral desde el inicio hasta la culminación del programa. *Integrar documento #7.*

DOC #7

2.4 PERSONAL INTERNO REQUERIDO
- Deberá buscar los perfiles necesarios para el puesto, y determinar las responsabilidades dentro de la ejecución del proyecto, Todos estos deberán justificarse operativamente con sueldos, horarios, entre otros. *Integrar documento #8 y organigrama #1*

DOC #8

ORG #1

2.5 CONSULTORES EXTERNOS
- De ser necesarios consultores externos, habrá que justificarlos e integrarlos en esta etapa en el organigrama previamente descrito. *Integrar documento #7 y organigrama #1*

2.7 CALENDARIO PORMENORIZADO
- En este punto se deberá elaborar una agenda con escala mensual donde se especifiquen las actividades a realizar, siguiendo una secuencia lógica. Dicho calendario deberá contener las actividades del programa en su totalidad.
- *Integrar documento #9 y calendario #1.*

DOC #9

CAL #1

3 PROPUESTA OPERATIVA

3.1 CONSIDERACIONES FODA
- Hacer un cuadro comparativo donde se enuncien fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del proyecto. Deberá expresarse por escrito para mitigar los retos para la ejecución del proyecto. *Integrar documento #10*

DOC #10

3.2 DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROYECTO

Elaborar un diagrama del funcionamiento del programa, proyecto o acción tomando en cuenta los siguientes aspectos:
- Agenda de trabajo
- Temporalidad
- Financiamiento
- Atribuciones
- Actores

Integrar documento #11

DOC #11

3.3 PROPUESTAS DE CONVENIO

Con el objetivo de promover la sinergia y el dinamismo del programa, proyecto o acción. En este apartado se hará **al menos una Propuesta de Convenio con otra dependencia o actor**,. Integrar *en documento #12.*

DOC #12

3.5 ACCIONES DE VINCULACIÓN
- Ejecutar el esquema de acciones para integrar la participación de distintos actores en el proceso, estos pueden ser talleres participativos, consultas, reuniones, entre otros .**Elaborar los ejercicios participativos con al menos 3 de los 4 actores** siguientes:
- Con funcionarios
- Con observatorios
- Con población en general
- Con sociedad organizada
- integrar un documento con los hallazgos de los ejercicios participativos.

Integrar documento #13, evidencias fotográficas #1 y evidencias de video #1

DOC #13

E. FOTO #1

E. VIDEO #1

3.6 PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS
- Diseñar y redactar las propuestas con todo lo obtenido durante el proceso para dar seguimiento a su proceso de presentación ante ayuntamiento o ante la instancia encargada de darle validez
- . *Integrar a documento #14 y a calendario #2*

DOC #14

CAL #2

4 SEGUIMIENTO

4.1 DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES

Generar parámetros de medida para el seguimiento y evaluación de la propuesta. **Estos pueden ser:**
- Indicadores de diagnóstico : CPI u otros, justificar (proponer nuevos)
- Mecanismos de evaluación y desempeño de las acciones del programa.

Integrar documento #15

DOC #15

4.2 ACCIONES DE SOCIABILIZACIÓN Y DIFUSIÓN

Generar estrategias de comunicación sobre el proyecto con la sociedad civil.

Objetivos:
- Difundir las acciones.
- integrar mayores actores sociales para el seguimiento de acciones.
- Con funcionarios
- Con observatorios
- Con población en general
- Con sociedad organizada

Integrar un informe de resultados, evidencias de ejercicios participativos y hallazgos

Integrar documento #16, evidencias fotográficas #2 y evidencias de video #2.

DOC #16

E. FOTO #2

E. VIDEO #2

4.3 RENDICIÓN DE CUENTAS
- Una vez concluidas las actividades del programa, proyecto o acción se debe de evaluar e informar a todos los actores de manera clara y puntual los resultados obtenidos del programa en cuestión.
- Elaborar un informe de alcances y resultados.

Integrar documento #17, evidencias fotográficas #3 y evidencias de video #3.

DOC #17

E. FOTO #3

E. VIDEO #3

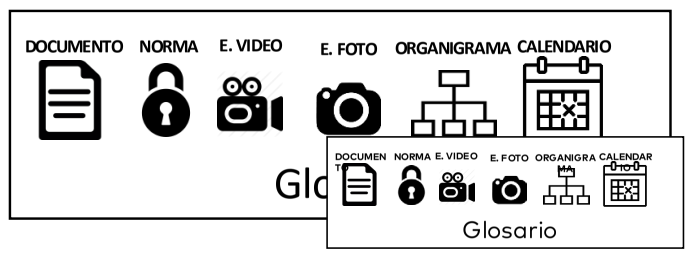
4.4 RECOMENDACIONES

Observar los alcances del proceso y plantear propuestas para su continua mejora y desarrollo a largo plazo.

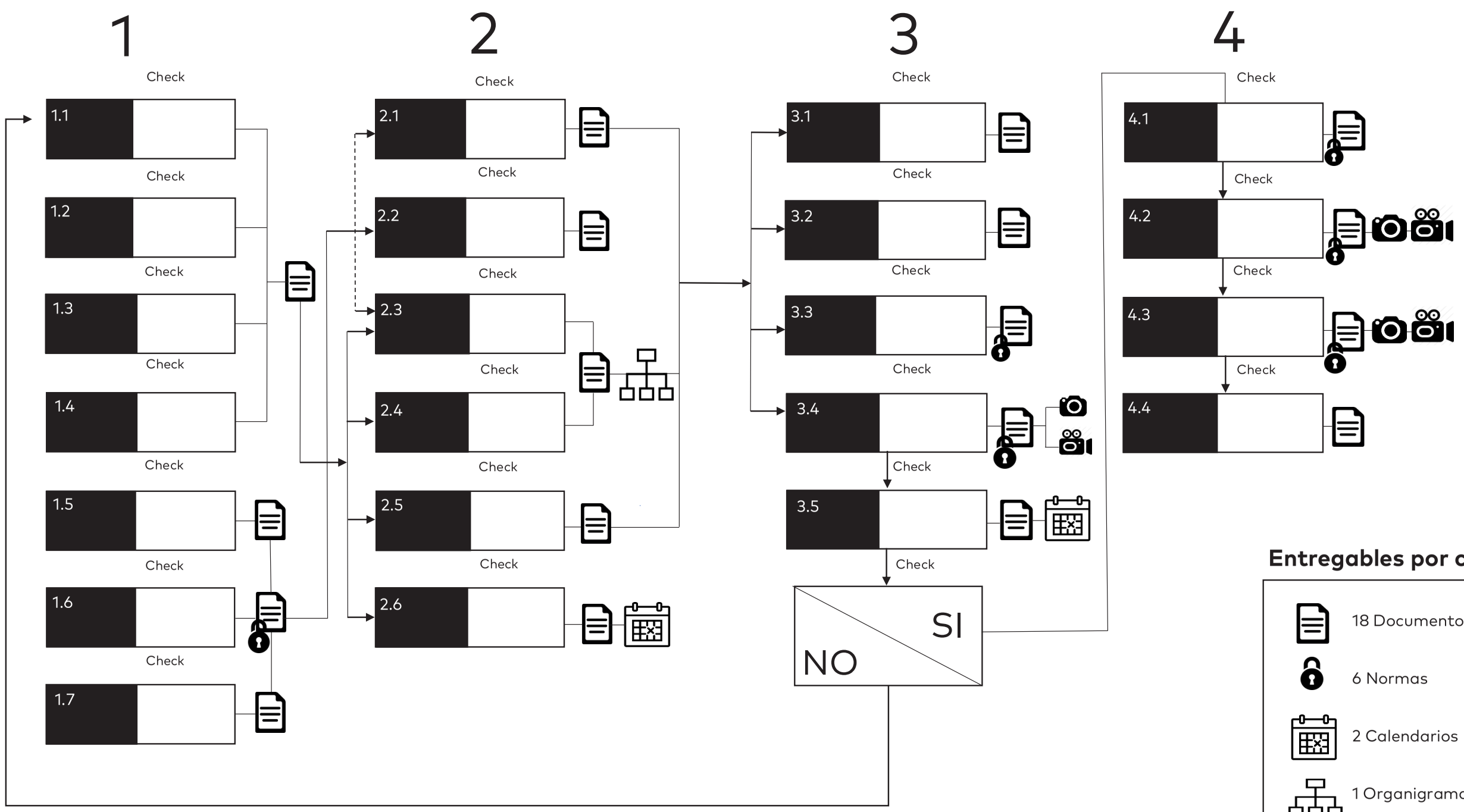
Exponer los siguientes puntos:
- Evidencias de los apartados anteriores del Paso 4; Procesos, métodos y resultados
- Pormenorización de indicadores usados
- Conclusiones generales y nuevas propuestas de programas

Integrar documento #18.

DOC #18



CHECK LIST Y DIGRAMA DE FLUJO DE SEGUIMIENTO DE NUEVOS PROGRAMAS



Entregables por ciclo

- 18 Documentos
- 6 Normas
- 2 Calendarios
- 1 Organigrama
- 2 Evidencias Fotográficas
- 2 Evidencias de Video

ANEXOS

Fichas de Acción

Fichas correspondientes a las evaluaciones del Eje Urbano

U U.1.1 Realizar a través de la SEMOV una propuesta de actualización del Reglamento de Tránsito Estatal que contemplen regulaciones específicas correspondientes al transporte de carga, y zonas exclusivas para carga y descarga de mercancía.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U U.1.2 Impulsar la implementación y cumplimiento del Reglamento para la Movilidad y el Tránsito del Municipio de Querétaro, especialmente en temas de libramientos carreteros, horarios restrictivos de tránsito en ciertas zonas y zonas exclusivas para carga y des

Acción	Operativas	3	Urgencia	9	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	14	Requerimientos	4	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	11	Problemáticas	3	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	38	Estatal	No	

U U.1.3 Revisar y actualizar las normas técnicas para carga y descarga de mercancías, horarios restrictivos de tránsito en ciertas zonas en el Centro Histórico.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U U.1.4 Crear en la normatividad urbana municipal, la categoría de zona de amortiguamiento, en las que se definan espacios entre áreas urbanas y rurales o de interés ambiental.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U U.1.5 Elaborar Normas Técnicas Municipales unificando criterios para la estandarización del cálculo de densidades, ubicación, porcentaje de transmisiones de terrenos o propiedades urbanas, venta de derecho de coeficientes del uso del suelo y ubicación de equipa

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

U U.1.6 Elaborar instrumentos de regulación del mercado del suelo orientados a asegurar la oferta de suelo para la vivienda social y espacio público, así como áreas que cumplan una función ecológica.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.1.7	Promover la elaboración y aprobación del Plan Municipal de Desarrollo Urbano, los Planes Parciales Delegacionales de Desarrollo Urbano y el Reglamento de Planeación Urbana Municipal.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.1.8	Colaborar con la SDUOP y los Municipios de la ZMCQ para la elaboración del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana de Querétaro.

Acción	Legales	4	Urgencia	16	Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	16	Requerimientos	4	
Relacion	Detonante	4	Dificultad	16	Problemáticas	4	
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	7	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	55	Estatal	No	

U	U.1.9	Impulsar la aplicación y transparencia en los estándares para la elaboración de los estudios de impacto vial, urbano y ambiental para las solicitudes de modificación de los Instrumentos de Planeación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.1.10	Analizar la propuesta de modificación de la Ley de Ingresos Municipal, en la cual, se adecuen los montos asignados para los cambios de uso de suelo, previniendo la especulación con los valores de la tierra.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.1.11	Crear y operar el Registro Municipal de Programas de Ordenamiento Territorial, Desarrollo Urbano y Ecología para inscribir y resguardar los planes, programas, normas de ordenación y demás instrumentos de planeación.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.1.12	Promover la creación y entrada en operación del IMEPLAN Estatal en conjunto con los municipios de ZMCQ y el Estado.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

U	Coadyuvar en coordinación con los instrumentos del Estado para promover la inclusión de la función social del suelo en el Código Urbano Estatal y demás instrumentos de planeación.
U.1.13	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar e incorporar mecanismos de valorización de los cambios de uso de suelo de manera que aporten a la densificación urbana en los Instrumentos de Planeación Urbana
U.1.14	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	11	Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	12	Requerimientos	3	
Relacion	Detonante	4	Dificultad	8	Problemáticas	3	
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller	35	Estatal	No	

U	Reformar la Ley de Ingresos Municipales bajo un enfoque de planeación del desarrollo urbano de la ciudad, considerando los costos proporcionales al nivel de deformación en la planeación, impulsando formas de recaudación equitativas para captar plusvalía.
U.1.15	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

U	Establecer instrumentos para la captura de plusvalías, compensatorios y de transferencia de potencialidades.
U.1.16	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

U	Actualizar las normas técnicas en materia de lotificación, uso y ocupación del suelo con un enfoque metropolitano.
U.1.17	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	Crear la "Mesa de Trabajo Interinstitucional de Suelo Urbano" para monitorear, observar y proponer en temas de la modificación y actualización de los cambios de uso de suelo urbano de manera transparente que generé una opinión técnica sustentada y coordin
U.1.18	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar e Implementar el Reglamento de Desarrollos Inmobiliarios y sus normas técnicas, que establezca criterios de diseño a favor de la inclusividad, conectividad, accesibilidad, espacio público y áreas verdes, que contemple instrumentos fiscales.
U.1.19	

Acción	Legales	4	Urgencia	13	Observaciones	1
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	16	Requerimientos	3
Relacion	Independiente	4	Dificultad	12	Problemáticas	4
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	6	Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	47	Estatal	No

U	Elaborar el Reglamento de Condominios y Relaciones Vecinales, que contemple las facultades de operación, porcentajes mínimos para la aprobación de proyectos, regulación de periodos de administración, entre otros. En coordinación con el área de "Régimen Co
U.1.22	

Acción	Legales	4	Urgencia	8	Observaciones	1
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	8	Requerimientos	2
Relacion	Independiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	2
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	3	Federal	No
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	23	Estatal	No

U	Establecer dentro de SEDESO un área encargada de la revisión de normas técnicas en proyectos de desarrollos inmobiliarios.
U.1.20	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No

U	Actualizar el Reglamento de Construcción, que establezca parámetros de morfología urbana, así como características constructivas que impulsen el modelo de ciudad compacta.
U.1.23	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☑ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

U	Analizar la factibilidad para la implementación de instrumentos de cargas y/o incentivos fiscales a desarrolladores inmobiliarios, que respondan a las características y condiciones presentadas en sus proyectos considerando mezcla de usos, tipología, ocupa
U.1.21	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

U	Elaborar los lineamientos y mecanismos de evaluación sobre las condiciones de movilidad y la conectividad en la zona urbana, periurbana y rural en el Municipio y la ZMCQ.
U.2.1	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

U	Coadyuvar con el Estado, a través de la Secretaría de Movilidad en la reestructuración de las rutas de transporte público entre la zona urbana de Querétaro y la ZMCQ, analizando las dinámicas de crecimiento.
U.2.2	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	Ampliar el alcance de la infraestructura ciclista en la zona urbana, periurbana y rural del Municipio, de acuerdo a criterios establecidos en el Programa Estratégico de Movilidad.
U.2.3	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

U	Realizar la evaluación sistemática sobre el uso de la infraestructura ciclista en el Municipio.
U.2.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Promover a través de la Secretaría de Movilidad, la creación de la mesa de trabajo Intermunicipal e Interinstitucional del Transporte Regional con dependencias Estatales, Federales y Municipales en el tema de evaluar y gestionar proyectos integrales en
U.2.5	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Vincular con la Secretaría de Seguridad Pública y Estado la evaluación sistemática en la logística de transporte de carga y de abasto en la Zona de Monumentos Históricos.
U.3.1	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Impulsar con el Estado la la instalación de carriles de alta ocupación en el Corredor Querétaro-San Juan del Río, Corredor Querétaro-Celaya y Corredor 5 de febrero.
U.3.2	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.3.3	Impulsar la coordinación metropolitana, estatal y federal para la elaboración y ejecución de proyectos integrales de infraestructura para el transporte regional.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.3.4	Establecer cobros por aprovechamientos de calles públicas o fraccionamientos con controles de acceso y calles cerradas en los instrumentos normativos municipales.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.4.1	Generar y aplicar estrategias de comunicación para reducir los desplazamientos en vehículos privados de una sola ocupación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.4.2	Realizar un esquema de evaluación sistemática del Programa de Transporte Escolar gratuito en el Municipio de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.4.3	Ampliar la cobertura del programa de transporte escolar atendiendo las zonas con presencia de estudiantes basado en la evaluación del programa.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

U	
U.4.4	Impulsar a empresas y centros de trabajo para establecer como prestación laboral el transporte de empleados.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Detonante	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	U.4.5

Ampliar la coordinación con el Estado y la Federación para la ejecución de obras de vías de comunicación y transporte.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	U.5.1

Elaborar y aprobar el Programa Municipal de Desarrollo Urbano y la actualización de los Planes Parciales Delegacionales de Desarrollo Urbano.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Detonante	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	U.5.2

Incorporar en los Instrumentos de Planeación Territorial los polígonos de actuación de acuerdo con sus potencialidades y desventajas (retomar Ámbitos Estratégicos) como zonas piloto detonadoras de puntos estratégicos de subcentros urbanos.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	15	Total Taller		Estatal	No	

U	U.5.3

Coordinar y establecer con los Municipios de la ZMCQ, lineamientos comunes de zonificación del territorio de acuerdo a la capacidad de carga de la infraestructura y equipamiento existente.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

U	U.5.4

Elaborar proyectos ejecutivos de cada polígono de actuación, promoviendo los usos mixtos, control sobre las densidades, características de vialidad, equipamiento, espacio público, cercanía a redes de transporte intermodal.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	U.5.5

Impulsar la creación del comité técnico interinstitucional con enlaces de las dependencias municipales que se encargue de la evaluación técnica de los proyectos dentro de los polígonos estratégicos Q500.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

U	Establecer dentro de los instrumentos de planeación territorial incentivos y venta de derechos para el desarrollo de los subcentros.
U.5.6	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	16	Total Taller		Estatal	No	

U	Promover el desarrollo de corredores urbanos para generar una consolidación urbana dinámica y articulada con el resto de la ciudad con acceso universal a los habitantes en los Instrumentos de Planeación Territorial.
U.6.1	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Generar un programa municipal que integre las acciones específicas en la materia de desarrollo urbano para asegurar continuidad de estos procesos durante el cambio de administraciones.
U.6.2	

Acción	Legales	4	Urgencia	27	Observaciones	2	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	26	Requerimientos	7	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	22	Problemáticas	6	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	20	Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	95	Estatal	No	

U	Impulsar la creación de una mesa de trabajo interinstucional para el análisis, diagnóstico y propuesta para la dotación y funcionalidad de la infraestructura, que garantice la selección, priorización y programación de obras, bajo un enfoque de sostenibil
U.6.3	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

U	Dotar de infraestructura a zonas de menor cobertura y alta demanda, focalizando la atención tanto en las zonas de reaprovechamiento indicadas en los PPDU Delegacionales, como en las zonas periféricas de reciente incorporación.
U.6.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar estudios sobre el desarrollo inmobiliario y los incentivos óptimos para el aprovechamiento de zonas intraurbanas.
U.6.5	

Acción	Teoricas	1	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	11	Estatal	No	

U	Elaborar proyectos y obras que favorezcan la captación de aguas pluviales a escala urbana.
U.6.6	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	Impulsar campañas ciudadanas de promoción y esquemas de gobernanza participativa.
U.6.7	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

U	Crear programa "Infraestructura comunitaria" que contribuya en el diseño participativo de infraestructura urbana.
U.6.8	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

U	Establecer y promover instrumentos fiscales para el desarrollo urbano al interior del Municipio, evitando la expansión a las periferias.
U.6.9	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

U	Incrementar cargas fiscales con perspectiva progresiva a inmuebles subutilizados, no desarrollados o deshabitados.
U.6.10	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	Establecer recargas fiscales en el suelo periférico para desincentivar la expansión.
U.6.11	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	Densificar los corredores urbanos con respecto al transporte público, asegurando que la intensidad de ocupación está relacionada con las jerarquías viales y usos de suelo.
U.6.12	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

U	Realizar un inventario continuo de predios a nivel municipal, identificando vacíos y baldíos urbanos.
U.6.13	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	Hacer un inventario y estudios de valoración de edificaciones abandonadas para dictaminar su condición estructural y promover su rehabilltación
U.6.14	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Establecer proyectos de rehabilitación, ocupación y mantenimiento de edificios desocupados.
U.6.15	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

U	Crear el programa de "Infraestructura Verde" que integre áreas de importancia ambiental alrededor de la zona urbana del municipio: corredores verdes intraurbanos; zonas de agricultura periurbana, drenes y áreas verdes urbanas, priorizando vegetación, par
U.7.1	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	18	Observaciones	1	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	18	Requerimientos	4	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	11	Problemáticas	3	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	10	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	57	Estatal	No	

U	Elaborar un inventario de los espacios públicos y equipamiento urbano, en el que se incluya el análisis de acuerdo a su estado de operatividad actual.
U.7.2	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

U	U.7.3	Articular, fomentar, rehabilitar y construir equipamiento y espacios de convivencia e inclusión social, vinculados a los subcentros urbanos y fortalecidos por corredores de movilidad sostenible e intermodal, que garanticen una accesibilidad universal, bas						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	17	Observaciones	2		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	18	Requerimientos	4		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	9	Problemáticas	4		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	12	Federal	No		
☐ Nuevo	total	12	Total Taller	56	Estatal	No		

U	U.7.4	Fortalecer el área de Parques y Jardines para que sea la encargada de gestionar, crear, fomentar y administrar el espacio público del municipio, además de coordinar a las diferentes dependencias y actores.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones			
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos			
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas			
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No		
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No		

U	U.7.5	Crear el Manual de Espacios Públicos dónde se establezca criterios de diseño de espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles. Que considere temas como la vegetación y materiales adecuados de acuerdo con su uso, además de infraestructura sustentable,						
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones			
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos			
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas			
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No		
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No		

U	U.8.1	Impulsar el Programa Barrios Caminables, basado en los ámbitos estratégicos Q500, como pilotos del programa.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	11	Observaciones	2		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	12	Requerimientos	3		
Relacion	Detonante	4	Dificultad	7	Problemáticas	3		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	6	Federal	No		
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	36	Estatal	No		

U	U.8.2	Elaborar e implementar Manual de construcción de ciclovías en la zona urbana y rural del Municipio.						
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones			
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos			
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas			
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No		
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No		

U	U.8.3	Elaborar e implementar manual de diseño para Barrios Caminables dentro del Municipio.						
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones			
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos			
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas			
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No		
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No		

U	Elaborar un plan de construcción de ciclovías como parte de los proyectos de infraestructura Municipal.
U.8.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar el Plan de obras para cruces seguros e infraestructura para el peatón en las zonas con mayor incidencia de accidentes viales.
U.8.5	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar e implementar el Reglamento de Diseño Vial y Urbano, bajo criterios de accesibilidad para la movilidad no motorizada, promoción del uso de bicicleta, biciestacionamientos, y movilidad segura.
U.8.6	

Acción	Legales	4	Urgencia	12	Observaciones	3	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	12	Requerimientos	3	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo	3	Federal	No	
☐ Nuevo	total	16	Total Taller	34	Estatal	No	

U	Impulsar programa de bicicletas sin anclaje con sistema de monitoreo a lo largo de la ciudad, con enfoque de coordinación interinstitucional y participación ciudadana.
U.8.7	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

U	Impulsar el desarrollo de proyectos para establecer Zonas 30 señalizada y ampliar la designación de zonas de tránsito calmado en coordinación con el Plan Estratégico de Movilidad.
U.8.8	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

U	Impulsar a través de las áreas de Planeación del Municipio, modificaciones al Código Urbano, para introducir el concepto de calle completa definida como a aquella que incluye al peatón y a todos los medios de transporte (ciclistas, motociclistas, autobuse
U.9.1	

Acción	Legales	4	Urgencia	10	Observaciones	0	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	10	Requerimientos	3	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	8	Problemáticas	3	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	6	Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	34	Estatal	No	

U U.9.2 Elaboración del Reglamento de Desarrollos Inmobiliarios y un Reglamento de Diseño Vial y Urbano

Acción	Legales	4	Urgencia	12	Observaciones	2
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	13	Requerimientos	4
Relacion	Independiente	4	Dificultad	9	Problemáticas	4
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	11	Federal	No
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	45	Estatal	No

U U.9.3 Modificar el Reglamento de Construcción y Código Urbano, cambiando el esquema de mínimos a máximos para viabilizar el modelo de ciudad compacta.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

U U.9.4 Gestionar la instalación de parquímetros y estacionamientos en subcentros, impulsados por talleres de gobernanza y participación ciudadana para su correcta implementación y aceptación social.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

U U.9.5 Diseñar estacionamientos en las periferias para apoyar un ambiente urbano orientado a los peatones. Impullsando modelos de colaboración público - privados.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No

U U.9.6 Establecer mecanismos normativos y de diseño urbano para impulsar la creación de plantas bajas activas en los edificios, promoviendo así la diversidad funcional y dinámicas de proximidad a escala barrial, impulsados desde el PMDU.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No

U U.9.7 Promover a través del Plan Municipal de Desarrollo Urbano, los cambios de uso para dotación de estacionamiento en inmuebles con plantas bajas activas.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

U	Impulsar proyectos de calles completas (pirámide de movilidad) contenidos en el Plan Estratégico de Movilidad 2026, en diferentes corredores del municipio garantizando su accesibilidad y seguridad, apoyado en programas existentes observando: sustentabilia
U.9.8	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

U	Impulsar dentro del Municipio unl sistema de subcentros urbanos con la implementación del modelo de calles completas en sus diferentes jerarquías, apoyados en el Reglamento de Diseño Vial.
U.9.9	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	6	Observaciones	1	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	7	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	21	Estatal	No	

U	Reestructurar y rediseñar zonas con afectaciones a la movilidad a causa del exceso de vialidades privadas/cerradas, o bien, donde el diseño de la morfología urbana ha repercutido en la movilidad y calidad de vida de sus habitantes.
U.9.10	

Acción	Operativas	3	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	1	Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	10	Estatal	No	

U	Hacer el inventario de colonias y zonas en situación de vulnerabilidad con base en los hallazgos en la Estrategia Q500 y el Atlas de Riesgo de Protecciόm Civil.
U.9.11	

Acción	Operativas	3	Urgencia	7	Observaciones	2	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	9	Requerimientos	3	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	11	Problemáticas	3	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	5	Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller	32	Estatal	No	

U	Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad, apoyado en los programas sociales existentes.
U.9.12	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

U	Elaborar y aplicar Normas Técnicas en materia de diseño urbano para la interconexión de calles, coordinado con el PMDU.
U.9.13	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	0	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

U	U.9.14	Diseñar estrategias para la prevención del delito y recuperación de tejido social priorizando zonas en situación de vulnerabilidad.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

U	U.9.15	Elaborar y aplicar Normas Técnicas en materia de diseño urbano para la interconexión de calles.					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

U	U.10.1	Realizar por medio de la SEMOV, un estudio de viabilidad para la instalación de Centros de Transferencia Modal, en las zonas de mayor impacto, que apoyen los objetivos del Plan Estratégico de Movilidad.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

U	U.10.2	Establecer convenios de colaboración con dependencias de ZMCQ, Estatales y Federales para el tema de movilidad.					
Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

U	U.10.3	Instalar Centros de Transferencia Modal para facilitar la movilidad de pasajeros entre los sistemas de transporte, propuestos en el Plan Estratégico de Movilidad y el Programa Estatal de Transporte.					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

U	U.10.4	coadyuvar al Estado en la implementación de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TICs) para una mejora en la movilidad de Querétaro, e incentivar el uso innovador del transporte público y otros modos de transporte, (smart cities).					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

Fichas correspondientes a las evaluaciones del Eje Ambiental

U U.10.5	Establecer una mesa de trabajo intermunicipal de la ZMCQ y el Estado en temas de movilidad regional, mismo que coadyuve a la gestión de los Centros de Transferencia Modal.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A A.1.1	Gestionar la firma de convenios de colaboración entre dependencias municipales, estatales y federales con competencia ambiental, con enfásis en temas de agua, residuos y areas de conservación ambiental.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A A.1.2	Actualizar a través del Comité Técnico del POEL, el Programa y su adecuación normativa para incluir la categoría de Zona Especial de Protección Ambiental (ZEPA) e incorporarla en los Instrumentos de Planeación Territorial.

Acción	Legales	4	Urgencia	2	Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	3	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	11	Estatal	No	

A A.1.3	Crear el Plan Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU) y actualizar los Planes Parciales Delegacionales de Desarrollo Urbano (PPDDU), considerando las estrategias y politicas del POEL y del Programa de Ordenación de la ZMQRO, para la congruencia normativa o

Acción	Legales	4	Urgencia	4	Observaciones	0	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	11	Estatal	No	

A	A.1.4	Gestionar ante los Ayuntamientos de los Municipios involucrados, la aprobación del Cinturón Metropolitano de Conservación Ambiental.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.1.5	Impulsar a través del FIQMA el incremento de superficie de las áreas de conservación ambiental, la certificación de predios como ANP voluntarias, para integrarlas al Sistema Integral de Áreas Naturales y su inclusión en el SIGA.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.1.6	Desarrollar los ETJ y Programas de Manejo de las áreas de conservación a cargo del FIQMA.					
Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.2.1	Integrar el Cinturón Metropolitano de Conservación Ambiental (CMCA), mediante la coordinación interinstitucional, para incluir las Áreas de conservación ambiental, las ANP´s, UMAs, y Corredores urbanos.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	3	Requerimientos	1	
Relacion	Detonante	2	Dificultad	3	Problemáticas	0	
Condicion	Existe la función	2	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	13	Estatal	No	

A	A.2.2	Identificar, mediante el análisis de instrumentos de planeación y el estudio técnico ambiental, los predios y áreas suceptibles de ser integrados al CMCA.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.2.3	Gestionar ante los municipios de la ZMCQ la integración de predios y áreas al CMCA.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

A	A.2.4

Crear normatividad especifica para la determinación y administración de las Áreas de Conservación Ambiental.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

A	A.2.5

Elaborar el Programa Maestro de Manejo del CMCA, unificando criterios de conservación y protección ambiental, zonificación y de vinculación, determinando funciones de los Municipios involucrados.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

A	A.2.6

Elaborar Programas de Manejo específicos de áreas o zonas del CMCA, que incluyan cartera de proyectos, caracterización físico-biológica, proyectos y acciones de conservación, restauración, protección y educación ambiental, así como la gestión de los recur

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.3.1

Impulsar a través del FIQMA, una mesa de trabajo, integrada por representantes de los sectores Público, Privado y Educativo para establecer políticas, criterios y propuestas de acciones para la conservación ambiental.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.3.2

Impulsar el Sistema de Información Geográfica Ambiental (SIGA) a cargo del FIQMA, que incluya los Instrumentos de Planeación, como la herramienta para la identificación de zonas viables para ser decretadas como áreas de conservación e integradas al Siste

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

A	A.3.3

Crear la figura legal de Sistema Integral de Áreas Naturales, y gestionar su reconocimiento en los Instrumentos de Planeación Territorial.

Acción	Legales	4	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller	16	Estatal	No	

A	A.3.4

Analizar y evaluar sistemáticamente el grado de conservación y potencial ambiental de las Áreas Naturales Protegidas y áreas de conservación ambiental existentes en el municipio.

Acción	Operativas	3	Urgencia	8	Observaciones	1
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia	8	Requerimientos	2
Relacion	Independiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	1
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	6	Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	29	Estatal	No

A	A.3.5

Elaborar, ejectutar y actualizar los Programas de Manejo y bitácoras del Sistema Integral de Áreas Naturales, que incluya las actividades de conservación, reforestación, educación ambiental, entre otros.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

A	A.4.1

Incrementar la participación municipal en la prestación de los servicios de agua potable y cultura para la seguridad hidríca.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

A	A.4.2

Realizar un inventario de Zonas de recarga hídrica en el Municipio de Querétaro, y gestionar su reconocimiento jurídico como herramienta para la planeación.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

A	A.4.3

Impulsar la conformación de la Comisión Metropolitana de Querétaro para la Seguridad Hídrica.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	4	Requerimientos	0
Relacion	Independiente	4	Dificultad	3	Problemáticas	0
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No

A	A.4.4

Impulsar un estudio para determinar el estado actual de los acuíferos y la capacidad de recarga.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

A	A.4.5

Diseñar normatividad y lineamientos de urbanización, capacidad de carga y criterios de construcción, basados en la dinámica hidrológica presente en las zonas destinadas como reservas urbanas.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

A	A.4.6

Incorporar el criterio de disponibilidad de agua y capacidad de recarga de la zona a urbanizar para otorgar los cambios de uso de suelo y autorizaciones para Desarrollos Inmobiliarios y licencias de Construcción (CUS y COS).

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

A	A.4.7

Coadyuvar con la CEA en la ejecución del Programa permanente de cultura del agua y ampliar sus alcances.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.1

Generar la mesa de trabajo interdisciplinaria en temas de gestión hídrica, con apoyo de la Dirección de la Maestría en Gestión Integrada de Cuencas de la UAQ.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Detonante	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.2

Realizar un estudio de identificación de zonas de riesgo y vulnerabilidad por eventos hídricos severos.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.3

Coadyuvar con la CEA en la elaboración de Plan de Abastecimiento Sustentable del Recursos Hídrico en el Estado de Querétaro

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.4

Identificar a los posesionarios de los predios identificados con potencial de conservación hídrica.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.5

Gestionar fondos y recursos económicos, ante actores públicos y privados, nacionales e internacionales, para la implementación de obras de mitigación y control en zonas de importancia hidríca, derivadas del "Programa Sectorial para actualizar el Plan Mae

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.6

Negociar con los propietarios de los predios con potencial de conservación hídrica para incorporarlas a algún sistema de protección y/o pago por servicios ambientales.

Acción	Operativas	3	Urgencia	6	Observaciones	2	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	8	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	7	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	28	Estatal	No	

A	A.5.7

Implementar a través de la Dirección de Ecología, las políticas de conservación de zonas acuíferas y llevar a cabo las estrategias contempladas en el POEL.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.5.8

Incorporar las zonas de importancia hídrica, zonas de riesgo y vulnerabilidad dentro de una categoría de protección dentro de los Programas de Ordenamiento Territorial.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.1

Incrementar la participación municipal en la prestación del servicio de saneamiento del agua residual.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.2	Celebrar convenios de colaboración con dependencias estatales y federales en tema de tratamiento de agua residual.					
Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.3	Promover la instalación y operación de una mesa interdisciplinaria en tema de suministro y tratamiento de agua en la ZMCQ.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.4	Elaborar un programa para la ampliación de la infraestructura de tratamiento de agua residual, que cumpla con lo dispuesto en la NOM-001, NOM-002, NOM-003, e identificando fuentes de financiamiento.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.5	Coordinar con la CEA la viabilidad del el proceso de aprobación del diseño y supervisión de la construcción y operación de las PTAR de los desarrollos inmobiliarios, de acuerdo al Plan Integral de Saneamiento de las micro-cuencas con la construcción de Ma					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	7	Observaciones	2	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	8	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	7	Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller	29	Estatal	No	

A	A.6.6	Coadyuvar con la CEA y CONAGUA, la identificación de las descargas de aguas residuales clandestinas en los cuerpos de agua y drenes y su regularización.					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A	A.6.7	Elaborar convenios para el uso de la totalidad del agua tratada en la industria, agricultura y/o riego de áreas verdes y áreas de conservación ambiental.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.1	Realizar convenios de colaboración con el Centro de Monitoreo de Calidad del Aire del Estado de Querétaro (CeMCAQ) y Dependecias Federales en tema de contaminación atmosférica.					
Acción	Legales	4	Urgencia	3	Observaciones	1	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Detonante	4	Dificultad	3	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller	14	Estatal	No	

A	A.7.2	Instalar Estaciones de Monitoreo Atmosférico y Meteorológico en las áreas de conservación ambiental.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.3	Coadyuvar en el cumplimiento del Proyecto "Trayectorias de Descarbonización del Estado de Querétaro".					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.4	Coordinar y adecuar estrategias municipales para la atención de la contaminación atmósferica.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.5	Analizar la viabilidad de instalación de nuevas tecnologías como las torres de microalgas (biourban) y promover el desarrollo de nuevas tecnologías y proyectos, como mecanismos de control de la contaminación.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.6	Vincular y publicar información en los portales oficiales del Municipio de Querétaro y el CeMCAQ.					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A	A.7.7	Implementar mecanismos y proyectos para la desincentivación del uso del vehículo.					
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.8.1	Coordinar y gestionar la recolección de RSU por medio de rutas de recolección en todas las colonias del Municipio y en las zonas urbanas de reciente creación.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.8.2	Impulsar con la Consesionaria el aumento progresivo en el proceso de recuperación de los residuos valorizables en la Planta de Separación					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	1	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	2	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Existe la función	1	Costo	2	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	11	Estatal	No	

A	A.8.3	Elaboración de Programa específico para la disposición final de los residuos en rellenos sanitarios, posterior a su tratamiento.					
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.8.4	Promover la elaboración de un estudio de acuerdo con la NOM-161-SEMARNAT-2011, en relación con la generación, tratamiento y disposición final de los residuos de manejo especial en el municipio.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

A	A.8.5	Promover la creación de la infraestructura necesaria para el tratamiento de los residuos de manejo especial.					
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A A.8.6	Coordinar un programa de concientización ambiental desde el generador hasta la concesión (Ciclo de la Cuna-Tumba o Economía Circular).						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A A.8.7	Promover con el sector privado la instalación de contenedores de separación inteligentes que fomenten la cultura del reciclaje, mediante mecanismos que incentiven como otorgamiento de puntos canjeables, estimulos y premios.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A A.8.8	Aumentar la difusión y capacidad del programa de Recolección de residuos de manejo especial.						
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A A.9.1	Promover la reactivación de la Comision de la cuenca Rio Querétaro, para la actualización del diagnóstico y saneamiento de la subcuenca e identificación de posibles soluciones.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A A.9.2	Programar y realizar las acciones de dragado, limpieza, revegetación de las riberas y rehabillitación de los cauces del Municipio						
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

A A.9.3	Coordinar con la autoridad competente el saneamiento de los cauces de agua.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

A	A.9.4

Elaborar el Programa de Gestión Integral de Microcuencas incorporando aspectos de sustentabilidad, gobernanza, protección de zonas proveedoras de servicios ambientales, participación ciudadana y desarrollo de políticas públicas.

Acción	Teoricas	1	Urgencia	8	Observaciones	1
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	8	Requerimientos	2
Relacion	Independiente	4	Dificultad	8	Problemáticas	2
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	8	Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	32	Estatal	No

A	A.9.5

Generar la estrategia de educación ambiental que permita orientar los objetivos de las dependencias hacia la seguridad hídrica, la participación ciudadana y la protección del ciclo hidrológico.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

A	A.9.6

Determinar las zonas funcionales de las microcuencas para su rehabilitación, regulación hidrológica, prevención y mitigación de eventos hídricos severos.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

A	A.9.7

Ejecutar acciones de administración en las microcuencas.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No

A	A.10.1

Gestionar la declaratoria de Peña Colorada como ANP o área de conservación ambiental

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	3	Requerimientos	0
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	1
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	1	Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	9	Estatal	No

A	A.10.2

Gestionar la integración de una mesa de trabajo intervecinal del área de Peña Colorada para la implementación de estrategias para la conservación ambiental.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No

A	A.10.3

Gestionar recursos para la salvaguarda y conservación del capital natural contenida en Peña Colorada.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

A	A.10.4

Impulsar el Programa Municipal de Conservación Ambiental, que incluye el monitoreo de especies nativas (flora y fauna), así como la propuesta de reproducción , reinserción y liberación de especies.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	1	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	3	Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	11	Estatal	No	

A	A.10.5

Elaborar el programa de manejo de los predios de FIQMA promoviendo las actividades de conservación, preservación y educación ambiental.

Acción	Teoricas	1	Urgencia	5	Observaciones	2	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	5	Requerimientos	1	
Relacion	Detonante	4	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	2	Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	14	Estatal	No	

A	A.10.6

Identificar y evaluar sistemáticamente las especies o poblaciones de vida silvestre existentes en el área para diseño de acciones para su conservación.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

A	A.10.7

Desarrollar los predio de FIQMA ubicados en la zona de Peña Colorada como espacios modelo para el óptimo desarrollo de la conservación de la vida silvestre y la preservación ecológica.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

Fichas correspondientes a las evaluaciones del Eje Social

S	S.1.1

Hacer las adecuaciones normativas municipales tomando como base las atribuciones del INMUPRED, para la creación de un Consejo de Desarrollo e Inclusión Social que tenga el objetivo de promover el desarrollo humano integral para atender a todos los grupo

Acción	Legales	4	Urgencia	8	Observaciones	0
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	8	Requerimientos	2
Relacion	Independiente	2	Dificultad	6	Problemáticas	2
Condicion	Existe la función	1	Costo	3	Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	25	Estatal	No

S	S.1.2

Coadyuvar con INFONAVIT en la modificación del Programa Estatal de Vivienda para que sea vinculante con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada e incluir las un padrón de beneficiarios único y herramientas de control.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No

S	S.1.3

Generar convenios con la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios(AMPI) para la transversalización de información sobre temas relacionados con inmuebles.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No

S	S.1.4

Generar convenio con INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI y FOVISSSTE para la creación de programas enfocados en viviendas de reubicación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No

S	S.1.5

Crear una Comisión de la Salud dentro de la Secretaría de Desarrollo Humano y Social que coadyuve junto con las instancias Federales y Estatales acciones relacionadas con la salud física y mental de los ciudadanos

Acción	Legales	4	Urgencia	7	Observaciones	0
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	7	Requerimientos	2
Relacion	Independiente	4	Dificultad	6	Problemáticas	2
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	3	Federal	No
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	23	Estatal	No

S	S.1.6

Hacer la gestión normativa municipal para la creación del Centro Integral Pro-Derechos Humanos del Municipio de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	2	Observaciones	0
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	3	Requerimientos	1
Relacion	Independiente	1	Dificultad	2	Problemáticas	1
Condicion	Existe el ente	1	Costo	1	Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	8	Estatal	No

S S.1.7 Hacer la alineación legislativa municipal en materia de Derechos Humanos para la Transversalización de la Perspectiva de Género en políticas públicas, programas, acciones y proyectos en todas las áreas y en todos los niveles.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.1 Derivado del cumplimiento de la línea de acción S.1.1, crear a partir de las instancias de participación social y ciudadana municipal, un Consejo de Desarrollo e Inclusión Social, a operar en el IMUPRED, mismo que tiene como objetivo promover el desarro

Acción	Legales	4	Urgencia	6	Observaciones	0	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	7	Requerimientos	1	
Relacion	Detonante	4	Dificultad	5	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo	5	Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller	23	Estatal	No	

S S.2.2 Aumentar las subvenciones a proyectos sociales destinados a grupos minoritarios y específicamente a mujeres, indígenas, miembros del colectivo LGBT, personas con discapacidad y familias, a partir de la observación y actualización de las necesidades de los

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.3 Crear una mesa de coordinación entre las instituciones, agentes y organizaciones civiles involucrados en las acciones sociales para la innovación, diseño y ampliación de acción a favor de los grupos en situación de vulnerabilidad

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.4 Diseñar con base en los indicadores del Programa Municipal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, los lineamientos para la innovación de las acciones dirigida a una transversalización de género, derechos humanos, y una perspectiva antidiscriminati

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.5 Evaluar el impacto de las políticas públicas relacionadas con la atención a grupos en situación de vulnerabilidad, para una constante actualización y mejora en sus campos de acción, teniendo como base los indicadores que reporte el Sistema Municipal par

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.6 Ampliar los indicadores del Observatorio Ciudadano, para identificar necesidades de proyectos sociales y alimentar banco de proyectos.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.7 Fortalecer las capacidades institucionales para la capacitación y especialización técnica del recurso humano establecido en las instancias encargadas de dar atención a grupos en situación de vulnerabilidad.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.8 Definir los mecanismos para la oferta y/o solicitud de subvenciones, que se adecuen a las necesidades y atribuciones del municipio y las asociaciones civiles, en cuanto a monto de las ayudas, a las líneas generales de las bases y a lo relacionado con

Acción	Teoricas	1	Urgencia	7	Observaciones	1	
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia	11	Requerimientos	3	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	29	Estatal	No	

S S.2.9 Gestionar el Banco de Proyectos de Intervención en la línea temática de la inclusión social a los grupos en situación de vulnerabilidad.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.10 Operar mecanismos de solicitud de subvenciones, desarrollo, publicación, difusión de las bases y preparación del mecanismo de selección de solicitudes.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S S.2.11 Establecer y ejecutar mecanismos para revisión, monitoreo y evaluación integral del programa de Sistema de Atención a Grupos en situación de Vulnerabilidad para su mejora y actualización de ser requerido.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	1	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	2	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	6	Estatal	No	

S S.3.1 Fortalecer el programa de inclusión de la perspectiva de Género y Derechos Humanos en la política pública: planes, Programas, proyectos, acciones que garanticen transformaciones sustanciales a favor de la igualdad de género.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S S.3.2 Fortalecer los programas enfocados en la capacitación de la perspectiva de Género y los Derechos Humanos, en la labor cotidiana de las y los servidores públicos del municipio de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	1	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Existe el ente	1	Costo	3	Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller	15	Estatal	No	

S S.3.3 Fomentar acciones con organizaciones de la sociedad civil y el sector privado, para la ejecución proyectos orientados a consolidar la igualdad de género y el respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, Económico o cultural.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S S.3.4 Generar un fideicomiso enfocado a la ejecución de proyectos, programas y acciones en materia de género.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

S S.3.5 Hacer la evaluación, seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	Sí	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

S S.3.6 Garantizar la especialización y capacitación de la perspectiva de género del personal del Instituto Municipal de la Mujer y las dependencias coadyuvantes relacionadas en la materia.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S	Difundir a toda la población la información sobre las acciones de prevención y atención para casos de violencia contra las mujeres.
S.3.7	

Acción			Urgencia		Observaciones		
Nivel			Importancia		Requerimientos		
Relacion			Dificultad		Problemáticas		
Condicion			Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total		Total Taller		Estatal	No	

S	Desempeñar acciones encaminadas a la prevención y atención de casos de violencia contra las mujeres del municipio.
S.3.8	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S	Analizar y revisar los programas de las actividades culturales, el impacto en su población objetivo, así como la ubicación de las mismas.
S.4.1	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S	Elaborar el Proyecto Municipal de innovación en la cultura en donde se potencialicen nuevas estrategias para el fomento de la cultura y la protección del patrimonio cultural y natural.
S.4.2	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S	Generar estrategias bajo una colaboración interinstitucional para atraer y garantizar el acceso a actividades y eventos culturales para públicos pertenecientes a grupos sociales generalmente excluidos.
S.4.3	

Acción	Operativas	3	Urgencia	10	Observaciones	1	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia	12	Requerimientos	3	
Relacion	Independiente	2	Dificultad	9	Problemáticas	3	
Condicion	Existe la función	1	Costo	7	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	38	Estatal	No	

S	Localizar y promover nuevas ubicaciones estratégicas para el desarrollo de actividades culturales, en áreas urbanas o rurales.
S.4.4	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

S S.4.5	Desarrollar métodos participativos para la identificación y valorización de elementos patrimoniales (naturales, materiales e inmateriales), tanto en el ámbito urbano como en el rural a lo largo del municipio.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

S S.4.6	Identificar y gestionar las actividades lúdicas en el municipio para sus habitantes, dando a conocer aquellas en las que se trabajan e integran elementos identitarios, impulsando así nuevas dinámicas poblacionales y espaciales basadas en la cohesión socia

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S S.4.7	Difundir los resultados en medios de comunicación y en el sector turístico.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

S S.4.8	Rescatar y rehabilitar los elementos patrimoniales culturales identificados en malas condiciones.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

S S.4.9	Generar estrategias para la promoción de nuevos elementos patrimoniales culturales, hitos o espacios que puedan generar sentimiento de pertenencia en áreas urbanas o rurales que no cuenten con ninguna designación o reconomiento.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

S S.5.1	Coadyuvar con INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI y FOVISSSTE, para el análisis y sugerencias de modificaciones de programas de adquisición, rehabilitación o compra de vivienda en lo que respecta a parámetros de regulación para facilitar el acceso a gru

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	1	Observaciones	0	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	1	Requerimientos	1	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	7	Estatal	No	

S	
S.5.2	Incrementar la participación municipal en la modificación del Programa Estatal de Vivienda alineado con los lineamientos de regeneración del área urbana consolidada, en donde se considere la incorporación de un padrón de beneficiarios único y herramien

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.5.3	Desarrollar mecanismos para promover y facilitar a la población la adquisición de los subsidios destinados a rehabilitar o adquirir la vivienda, a través de un convenio con INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI, FOVISSSTE, Programa de Vivienda Estatal ex

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	6	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	7	Requerimientos	2	
Relacion	Codependiente	1	Dificultad	4	Problemáticas	2	
Condicion	Existe el ente	3	Costo	3	Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	20	Estatal	No	

S	
S.5.4	Difundir y promover las plataformas disponibles que contienen información sobre la organización de la vivienda para la vinculación de los propietarios con los demandantes.

Acción	Operativas	3	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia	4	Requerimientos	2	
Relacion	Independiente	1	Dificultad	6	Problemáticas	2	
Condicion	Existe el ente	1	Costo	5	Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller	18	Estatal	No	

S	
S.5.5	Elaborar el estudio de factibilidad de subsidios para vivienda en renta para grupos focalizados y de demanda de vivienda contrastada con las posibilidades económicas de la población.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.5.6	Crear el Programa para Mejoramiento de Habitabilidad en Zonas con Baja Ocupación, en donde se contemplen acciones para la atención a localidades dispersas en situación de vulnerabilidad.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	7	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	7	Requerimientos	2	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	8	Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller	29	Estatal	No	

S	
S.5.7	Crear el Programa de Subsidio a Renta focalizado a grupos específicos tomando en cuenta criterios de elegibilidad, comprobación de ingresos (formales, informales.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	2	Requerimientos	1	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller	14	Estatal	No	

S S.5.8 Promover tipologías de vivienda flexibles basadas en un planteamiento de Regeneración Urbana y buenas prácticas.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S S.5.9 Incorporar en el manual de Desarrollos Inmobiliarios (propuesto en el eje urbano) ejemplos de nuevas tipologías para la vivienda que consistan en : A.Rehabilitación de un edificio en área urbana consolidada.B. Edificación en vacío urbano en área

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

S S.5.10 Ejecutar a partir del manual de Desarrollos Inmobiliarios (propuesto en el eje urbano) proyectos piloto de nuevas tipologías de vivienda.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	13	Estatal	No	

S S.5.11 Elaborar, aprobar y publicar los lineamientos de diseño de habitabilidad para el ámbito rural de acuerdo con las condiciones del entorno y las necesidades de sus habitantes promoviendo lineamientos de diseño sostenible.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller	15	Estatal	No	

S S.5.12 Otorgar incentivo a proyectos de construcción que fomenten la conectividad, habitabilidad, accesibilidad universal , sostenibilidad y regeneración urbana y rehabilitación en entornos construidos y nuevos desarrollos.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

S S.5.13 Elaborar proyecto de detección y recuento de inmuebles en situación de riesgo, así como áreas y/o lotes para la reubicación, fomentando la regeneración urbana y las zonas habitacionales mixtas.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	6	Observaciones	0	
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	7	Requerimientos	2	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad	7	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo	8	Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller	28	Estatal	No	

S **S.5.14** Gestionar acuerdos con INFONAVIT, FONHAPO, SEDATU, CONAVI y FOVISSSTE para la creación de un fondo en común destinado a viviendas de reubicación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

S **S.6.1** Elaborar estrategias focalizadas e integradas para la atención de factores de riesgo, protectores e incidencia delictiva, a partir de microdiagnósticos participativos de las zonas que lo requieran.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

S **S.6.2** Elaborar mecanismos para una mejor atención al denunciante bajo un enfoque de derechos humanos.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

S **S.6.3** Fortalecer la formación integral y académica del cuerpo policial tales como el TSU para Policia Preventivo, buscando una mayor profesionalización y capacitación basada en derechos humanos.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	Sí	

S **S.6.4** Establecer y ejecutar mecanismos para revisión, monitoreo y evaluación del Programa Policía de Proximidad y Policías de Reacción, de manera que se refuerce su trabajo con la sociedad en temas de denuncia y atención de primer contacto con la ciudadanía y

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S **S.6.5** Crear un programa de reducción del riesgo de desastres para aumentar la resiliencia en el ámbito social basado en el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, contemplando la capacitación de personal, y el equipo e infraestructu

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.7.1	Dar seguimiento a los programas de prevención de la violencia y la delincuencia que conjunten a la ciudadanía y a las dependencias municipales en la atención de factores de riesgo y el fortalecimiento de factores protectores en las colonias del Munici

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.7.2	Dar seguimiento a los programas de prevención social de la violencia y la delincuencia en los sectores públicos, privados y educativos.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.7.3	Fortalecer la infraestructura para la Seguridad Pública y la difusión de la cultura de la legalidad en puntos estratégicos del Municipio de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.7.4	Generar bases de datos de registro y visualización de datos cartográficos y/ o informativos sobre las zonas con alta incidencia delictiva para una prevención y disuación del delito de manera focalizada.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	2	Dificultad	2	Problemáticas	0	
Condicion	Existe la función	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller	11	Estatal	No	

S	
S.8.1	Ampliar atribuciones dentro de la Secretaría de Desarrollo Humano y Social, para la implementación de accionesmunicipales en materia de salud pública.

Acción	Legales	4	Urgencia	4	Observaciones	0	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Dependiente	2	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Existe la función	4	Costo	4	Federal	Sí	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller	16	Estatal	Sí	

S	
S.8.2	Mejorar la prestación de los servicios de salud en el municipio.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	Sí	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	Sí	

S S.8.3	Identificar las zonas al interior del municipio con problemas de accesibilidad a equipamientos de salud.						
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	Sí	

S S.8.4	Formular proyectos de rehabilitación y reequipamiento de los centros de salud públicos del municipio.						
Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	Sí	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	Sí	

S S.8.5	Elaborar programas de activación 24/7 de áreas de recreación como espacios atractivos y de fomento a la actividad física y deportiva.						
Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S S.8.6	Fortalecer las acciones de rehabilitación y reequipamiento de todas las áreas de recreación del municipio .						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S S.9.1	Crear el Centro Integral Pro-Derechos Humanos del Municipio de Querétaro en donde se concentren y aglomeren las acciones y medidas para la atención a la población.						
Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	Sí	

S S.9.2	Desarrollar proyectos orientados al respeto a los DDHH en los ámbitos social, político, económico o cultural en vinculación con organizaciones civiles y dependencias municipales, estatales y federales.						
Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	3	Requerimientos	0	
Relacion	Independiente	2	Dificultad	2	Problemáticas	0	
Condicion	Existe la función	1	Costo	1	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	9	Estatal	No	

S	Fortalecer acciones dirigidas a orientar, vigilar y promover la inclusión de Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.
S.9.3	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	Hacer el seguimiento y reconocimiento de acciones enfocadas a orientar, vigilar y promover la inclusión de la Perspectiva de Género y Derechos Humanos en la acción pública, el sector privado y social.
S.9.4	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	Hacer un convenio de colaboración entre instancias dedicadas a la atención de grupos en situación de vulnerabilidad para establecer una agenda operativa para el Centro Integral Pro-derechos humanos.
S.9.5	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

S	Realizar la evaluación sistemática a través de un diagnóstico participativo sobre el impacto de los CIPRES en su promoción y contribución a la seguridad, a la generación gobernanza y a la cultura de la legalidad, siguiendo las atribuciones de los Cen
S.10.1	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	Diseñar, ejecutar y evaluar programas, proyectos y actividades de prevención social, comunitario, situacional y psicosocial orientadas a la prevención y atención de la violencia y la delincuencia
S.10.2	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	Elaborar un programa de coordinación interinstitucional para la prevención social de la violencia y la delincuencia en CIPRES. Tomando en cuenta ya el fundamento legal del Reglamento en vigor.
S.10.3	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.10.4	Fortalecer los CIPRES para un mayor incidencia en aspectos sociales don un enfoque en la prevención de la violencia y la delincuencia.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.10.5	Incluir dentro de sus actividades el fomento a la empleabilidad, el empleo y el emprendurismo en los Centros de Integración y Prevención Social (CIPRES).

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	Sí	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.10.6	Ejecutar acciones de recaudación de fondos para garantizar un presupuesto que cubra las necesidades de recurso humano capacitado, mantenimiento, infraestructura y cobertura de necesidades dentros de los CIPRES.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

S	
S.10.7	Aumentar la difusión de los CIPRES como centros de prevención y atención primaria de la violencia y la delincuencia en el Municipio de Querétaro

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

Fichas correspondientes a las evaluaciones del Eje Económico

E	E.1.1

Operar e implementar el Manual de Operación de Sistema de Apertura Rápida de Empresas (SARE) de Querétaro, vigiliar y dar seguimiento a las actividades económicas de turismo artístico, cultural, rural y ecológico.

Acción	Operativas	3	Urgencia	3	Observaciones	0
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	0
Relacion	Independiente	1	Dificultad	4	Problemáticas	0
Condicion	Existe el ente	1	Costo	4	Federal	No
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	15	Estatal	No

E	E.1.2

Realizar las gestiones pertinentes para la incorporación a la estructura orgánica de SEDESO y la Dirección de Desarrollo Económico de una unidad administrativa para áreas económicas especiales.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	2	Observaciones	0
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	2	Requerimientos	0
Relacion	Independiente	3	Dificultad	2	Problemáticas	0
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo	2	Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	8	Estatal	No

E	E.1.3

Crear la figura de polígono estratégico para el desarrollo económico dentro de los instrumentos de Planeación Urbana del Municipio de Querétaro.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

E	E.1.4

Participar en la elaboración del Plan Industrial Metropolitano de formas de generación, eficiencia energética y/o ahorro de energía limpia en la industria

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

E	E.1.5

Crear Fondo de apoyo económico de actividad comercial y de actividades artísticas, culturales, rurales y ecológicas, proveniente de recursos federales de FONATUR y FIRA.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No

E	E.2.1

Fortalecer el Programa Municipal Emprende y la Bolsa de empleo, con el objetivo de brindar apoyo en el desarrollo de competencias y capacitación para cumplir con los requerimientos y necesidades del campo laboral en el municipio, además de incorporar apoy

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Detonante	2	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe la función	2	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No

E E.2.2 Vincular con empresas para ofertar asesorías, cursos, talleres de capacitación laboral, y gestión de recursos, como parte de la Feria de Empleo.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E E.2.3 Fortalcer la Bolsa de Trabajo del Municipio de Querétaro bajo la política de inclusión, mediante la vinculación de los aspirantes con las empresas y seguimiento del empleo con énfasis en población vulnerable y/o personas en situación de exclusión (en empl

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Codependiente	1	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Existe el ente	3	Costo	3	Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	15	Estatal	No	

E E.2.4 Identificar en los Instrumentos de Planeación y los Programas Sociales, las áreas de bajo empleo y alta concentración de población, que presentan posibilidades para el desarrollo de actividades económicas.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

E E.2.5 Establecer un programa de emprendimientos locales en los que se determine la función de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E E.2.6 Retomar los ejercicios de certificación para el diseño y operatividad de un programa que otorgue algun distintivo que certifique la responsabilidad social, el valor compartido, la calidad de los productos y servicios según los estándares de competencia in

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

E E.2.7 Incorporar el acceso a Internet y cursos de capacitación para el empleo en los Centros Comunitarios, CIPRES y zonas con población en desventaja social y/o económica.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E	Coordinar con dependencias estatales, federales y el sector industrial y empresarial un mecanismo de trabajo para mejorar la infraestructura y actividades de logística en la dotación de materia prima para los procesos productivos.
E.3.1	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E	Incorporar en los Instrumentos de Planeación Urbana, el análisis para establecemiento de áreas aptas para establecimiento de empresas e industrias, enfocadas en sectores clave o estratégicos de nanotecnología, biotecnología y TIC´s.
E.3.2	

Acción	Teoricas	1	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller	15	Estatal	No	

E	Celebrar convenios de colaboración entre Universidades, Centros de Investigación y sector Industrial que propicien la innovación y tecnología en los procesos productivos.
E.3.3	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

E	Gestionar la creación un fondo económico municipal para la investigación y transferencia de tecnología e información en biotecnología, nanotecnología y TIC´s en universidades, empresas y centros de investigación.
E.3.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

E	Crear Distintivo Municipal para otorgar incentivos en pago de derechos, impuestos y/o servicios del municipio para industrias y parques industriales que junten certificaciones de normas ISO14000 de gestión ambiental, de agua y energía o Certificado Ambien
E.4.1	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

E	Otorgar incentivos económicos tales como descuentos o subsidios en impuestos a la construcción de edificios sostenibles, con ecotecnias o con certificado LEED de tipo comercial e industrial
E.4.2	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E	Incorporar estrategias de manufactura sostenible y circular en productos y procesos para la optimización del ciclo total de materiales, desde la materia prima transformada, el componente, el producto, el residuo del producto y la disposición final. De ma
E.4.3	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E	Implementar mecanismos que garanticen el cumplimiento de las Normas Oficiales Mexicanas de la industria, referentes a emisiones, residuos sólidos urbanos y su manejo especial, que sancione el incumplimiento de las mismas.
E.4.4	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

E	Realizar un programa de recomiento empresarial, en apoyo a una Economía Sostenible, para aquellas empresas y parque que realicen la incorporación en sus procesos productivos, o tengan los distintivos de energía limpia, eficiencia energética y/o ahorro d
E.5.1	

Acción	Legales	4	Urgencia	8	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	8	Requerimientos	2	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	8	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	8	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	32	Estatal	No	

E	Emplear la generación de energía a partir de biodigestores provenientes del Rastro Municipal y Relleno Sanitario en el Alumbrado Público.
E.5.2	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

E	Capacitar al personal de Inspección de la Dirección de Ecología con el objetivo de incluir como atribución a la Dirección la vigilancia en el cumplimiento de las NOM´s en la industria, referentes a emisiones, residuos sólidos urbanos y su manejo especial,
E.5.3	

Acción	Operativas	3	Urgencia	6	Observaciones	0	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia	6	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller	20	Estatal	No	

E	Crear un Programa de Distintivo Ambiental que otorgue reconocimiento municipal para industrias y parques industriales que cumplan certificaciones en cuestiones de gestión ambiental tales como las normas ISO14000 de gestión ambiental, de agua y energía o
E.5.4	

Acción	Legales	4	Urgencia	6	Observaciones	0	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	7	Requerimientos	2	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	6	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	5	Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller	24	Estatal	No	

E.6.1 — Modificar y/o incluir en las atribuciones de la Dirección de Desarrollo Agropecuario, para que funja como facilitador y enlace con los productores.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E.6.2 — Realizar acciones de capacitación y formación para un comercio justo, de manera que se conforme una red de producción local de bienes y servicios entre agrupaciones y el sector privado.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

E.6.3 — Generar mecanismos para potencializar la producción agropecuaria sostenible y facilitar el vínculo con el área urbana para el consumo local.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

E.6.4 — Vincular a los productores y productos agrícolas del municipio para la incorporación en los Agroparques.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

E.6.5 — Incluir en los Instrumentos de Planeación el uso de suelo llamado Zona Rural, establecimiento como política el desarrollo económico y cadenas de producción local del Municipio de Querétaro

Acción	Legales	4	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia	2	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	1	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Existe el ente	1	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller	13	Estatal	No	

E.7.1 — Crear una plataforma digital de proveduria local para la gestión y vinculación entre proveedores locales con las necesidades empresariales e industriales locales, nacionales y extranjeras.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E	Identificar y gestionar la incorporación de predios aptos para emprendimientos locales en los que se determine función de acuerdo con la aptitud del suelo y/o requerimientos de productos o servicios de empresas existentes.
E.7.2	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E	Coordinar y coadyuvar para la construcción de Infraestructura y/o servicios para la inclusión de la base productiva local.
E.7.3	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

E	Incorporar infraestructura para facilitar el tránsito de personal y/o materia prima para empresas e industrias que contraten trabajadores, proveedores locales del municipio, así como pertenecientes al sector vulnerable de la población.
E.7.4	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

E	Vincular a universidades locales con empresas e industrias para garantizar el desarrollo de perfiles profesionales afines a las necesidades de las empresas y sectores clave del municipio.
E.7.5	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	3	Observaciones	0	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	4	Dificultad	2	Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo	2	Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller	11	Estatal	No	

E	Definir de Polígonos de Desarrollo Económico Municipales a partir del análisis de los ámbitos estratégicos (Q500) y las Zonas de Atención Prioritaria (SEDATU).
E.8.1	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E	Identificar de las actividades económicas de los polígonos de desarrollo económico y sus posibles vinculaciones como cadenas de proveeduría.
E.8.2	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E E.8.3 Crear un paquete de incentivos fiscales y tributarios que permitan la consolidación de las áreas determinadas como polígonos de desarrollo económico, .

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	16	Total Taller		Estatal	No	

E E.8.4 Otorgar a las zonas establecidas como polígonos de desarrollo económicos apoyos en trámites expéditos.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

E E.8.5 Crear instrumentos que den seguridad jurídica con respeto a convenios y contratos; asesoría en régimen aduanero especial; e incorporación de infraestructura y equipamiento.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

E E.9.1 Realizar y dar seguimiento a estudios sobre la composición de los residuos sólidos municipales, para detectar porcentajes de tipos de residuos y opciones para su reciclaje.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

E E.9.2 Analizar la viabilidad para la construcción de centros de acopio y reciclaje municipal que se vinculen con la Planta de Tratamiento y Separación de Residuos Sólidos Urbanos y el sector industrial

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E E.9.3 Aumentar el porcentaje de los residuos que serán tratados en la Planta de Tratamiento y Separación a fin de reducir los RSU que van a Relleno sanitario directamente.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

E	Vincular con empresas para generar un mayor mercado para los residuos.
E.9.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

E	Crear un Programa específico para la disposición final de los residuos en rellenos sanitarios, posterior a su tratamiento.
E.9.5	

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

E	Reforzar los CIPRES como prueba piloto para la instalación de las funcioes del Centro Municipal de Fortalecimiento Empresarial y Empleo Incluyente.
E.10.1	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

E	Crear y difundir programa de fortalecimiento de competencias y capacitación, que responda a requerimientos y necesidades de empresas, instituciones e industrias existentes en el municipio.
E.10.2	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E	Coordinar asesorías, cursos, talleres, ferias del empleo y gestión de apoyos, que actualmente ofertan las diferentes dependencias en el Municipio de Querétaro y el Estado, mediante una plataforma online.
E.10.3	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

E	Adaptar la bolsa de trabajo del Municipio de Querétaro a políticas de inclusión, mediante la vinculación de los aspirantes con las empresas y seguimiento del empleo con énfasis en población en situación de vulnerabilidad y exclusión.
E.10.4	

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

E E.10.5	Administrar y crear red de proveedores-compradores, que permita juntar producción de diferentes productores para suministro de empresas y/o negocios, incrementar el volumen de exportaciones en el municipio, así como brindar apoyo en la gestión de recursos

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

E E.10.6	Dar asesoría técnica para la incorporación de tecnologías en empresas para desarrollo y uso de tecnologías de la información en negocios.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

E E.10.7	Crear un fondo de desarrollo municipal para proyectos empresariales locales, donde se de apoyo con capital semilla e incubadora con recursos de Fondo Pyme de la Secretaría de Economía.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

E E.10.8	Crear un programa de becas para consolidar Pymes, y se fortalezca la calidad de sus productos y servicios, acompañe en la gestión, capacitación, innovación y asesoría financiera hasta su afianzamiento.

Acción			Urgencia		Observaciones		
Nivel			Importancia		Requerimientos		
Relacion			Dificultad		Problemáticas		
Condicion			Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total		Total Taller		Estatal	No	

Fichas correspondientes a las evaluaciones del Eje Gobernanza

G	G.1.1	Promover la coordinación con las instancias federales y estatales para la incorporación de la función social del suelo y la propiedad en el Código Urbano Estatal y en los instrumentos de planeación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G	G.1.2	Promover la creación del Reglamento Municipal de Desarrollos Inmobiliarios en donde se establezcan normas técnicas en materia de lotificación, uso y ocupación del suelo.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G	G.1.3	Promover la generación y/o actualización de instrumentos normativos para la gestión del suelo.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	1	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	4	Requerimientos	0	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad	4	Problemáticas	1	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo	4	Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller	16	Estatal	No	

G	G.1.4	Modificar la estructura y los procedimientos de Auditoría Municipal de Fiscalización para sancionar actos y omisiones imputables a la autoridad municipal que vulnere la normativa de ordenamiento territorial, urbanístico y ambiental de acuerdo con la LG

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G	G.1.5	Actualizar el catastro municipal y las normas técnicas para la integración, organización, formación, mejoramiento, conservación y actualización de los registros catastrales para el control de los bienes inmuebles

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G	G.1.6	Promover la modificación de la Ley Estatal de Planeación para establecer la figura de Plan Estratégico a largo plazo, de manera que se garantice la continuidad de programas y proyectos con un horizonte temporal a largo plazo, y su seguimiento trianual con

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Detonante	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

G.2.1 Gestionar la aprobación del reglamento de Registro Municipal de Programas de Ordenamiento Territorial(propuesto en el eje urbano), Desarrollo Urbano y Ecología, en el cual se definan los procedimientos específicos para generar los flujos necesarios de in

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G.2.2 Crear y operar el Sistema Integral de Planeación Territorial y su Reglamento.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

G.2.3 Promover la creación de observatorios urbanos locales enfocados en el crecimiento de la zona metropolitana y sus reglamentos operativos.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G.2.4 Gestionar convenios de colaboración con diversas instituciones gubernamentales, sector privado, organizaciones civiles y sociales y el sector académico para recabar y analizar información que abone en la toma decisiones, la planeación integral con prospec

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G.3.1 Regular las atribuciones, facultades, integración y funcionamiento del IMPLAN, como organismo responsable del desarrollo urbano territorial.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

G.3.2 Aunado al cumplimiento de la línea de acción G.1.7, coadyuvar entre el IMPLAN, SEMOV, y la Secretaría de Desarrollo Sostenible en la formulación de los planes trianuales de desarrollo municipal, con la finalidad de garantizar la continuidad y coherencia

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones	1	
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos	0	
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas	0	
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G.3.3 Gestionar la aprobación del Reglamento Municipal de Planeación Urbana en donde se establezcan las normas técnicas referentes a la estandarización de asuntos tales como el cálculo de densidades, ubicación, porcentaje de transmisiones de terrenos o propied

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia	4	Observaciones	1
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia	4	Requerimientos	1
Relacion	Codependiente	3	Dificultad	4	Problemáticas	1
Condicion	Existe el proyecto de cre	3	Costo	4	Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	16	Estatal	No

G.3.4 Coordinar una agenda común entre las dependencias municipales con atribuciones en la planeación de la ciudad, para la ejecución del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No
☑ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No

G.4.1 Crear mesas de coordinación técnica metropolitana entre IMPLANES, dependencias municipales encargadas del Desarrollo Urbano y Ecología de los municipios conurbados e Instancias del Estado responsables en la materia.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No

G.4.2 Constituir y crear la Asamblea Metropolitana, con actores metropolitanos como organismos operadores de servicios, sector empresarial, academia y OSC representativas.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No

G.4.3 Promover la constitución de una Comisión Ejecutiva para agendar proyectos metropolitanos.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No

G.4.4 Promover la creación de la Agenda Metropolitana y gestionar su actualización de forma anual.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones	
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No

G G.4.5	Promover la conformación de la Comisión de Ordenamiento Metropolitano.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G G.4.6	Gestionar entre las dependencias e instancias involucradas la elaboración del Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G G.4.7	Promover entre las instancias y dependencias involucradas la creación del Sistema de Información Geográfica Metropolitano.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

G G.4.8	Gestionar una coordinación intermunicipal para la creación del Programa de Ordenamiento Territorial de la Zona Metropolitana, en donde se establezca una agenda común entre dependencias municipales de manera que se tenga una alineación normativa (PMDU, POE

Acción	Legales	4	Urgencia	8	Observaciones	1	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	8	Requerimientos	2	
Relacion	Dependiente	4	Dificultad	6	Problemáticas	2	
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo	6	Federal	No	
☐ Nuevo	total	16	Total Taller	28	Estatal	No	

G G.4.9	Elaborar Cálculo de Índice de las Ciudades Prósperas en municipios pertenecientes a la ZMCQ.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.1	Fortalecer a las áreas encargadas de la participación de la sociedad en el diseño, ejecución y evaluación de la gestión municipal.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.2	Crear un manual de Participación Ciudadana que establezca los mecanismos y espacios de colaboración con la sociedad.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	4	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.3	Crear y ejecutar de programa educativo y de sensibilización, articulado en torno a temas relacionados con el proyecto a largo plazo de la ciudad.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.4	Creación de un Portal en Línea que promueva la participación entre ciudadanos, aportando propuestas, recomendaciones y opiniones sobre las acciones del gobierno.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.5	Elaborar manual de operaciones y lineamientos para utilización, selección y ejecución de proyectos sobre el presupuesto participativo.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G G.5.6	Gestionar la convocatoria , ejecución y difusión anual de proyectos elaborados a base del presupuesto participativo.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G G.6.1	Gestionar la modificación en la estructura orgánica municipal para creación de un área especializada en la gestión de recursos para el financiamiento de proyectos estratégicos para el desarrollo territorial local.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G G.6.2	Elaborar el manual de Operaciones de mecanismos de financiación para el desarrollo territorial local.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G G.6.3	Elaborar de esquemas de financiamiento y fondeo, mediante asociaciones público-privadas, fideicomisos, captación de plusvalías y venta de derecho de coeficientes del uso del suelo destinados a la generación de proyectos estratégicos para el desarrollo lo

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G G.6.4	Diseñar y gestionar un acuerdo en conjunto con las instancias gubernamentales responsables del cobro de impuestos sobre automóviles nuevos (ISAN) para destinar un porcentaje de este impuesto para la implementación de iniciativas en materia de movilidad.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G G.7.1	Conformar la figura de un consejo de participación social adscripto al IMPLAN para dar gestión y seguimiento de las estrategias de desarrollo territorial, al trabajo de sus Comisiones a través de una estructura orgánica y su reglamento.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Codependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	3	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G G.7.2	Crear el Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica, con su Reglamento de Operación.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	5	Total Taller		Estatal	No	

G G.7.3	Fortalecer el área técnica del IMPLAN para la operación del Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica del Municipio de Querétaro.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	8	Total Taller		Estatal	No	

G	Reactivar el Observatorio Urbano Local (OUL), que tendrá a su cargo las tareas de monitorear y analizar la evolución de los fenómenos sociales y territoriales en el municipio.
G.7.4	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	3	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el proyecto de cre	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G	Desarrollar una plataforma digital informativa que difunda las actividades del Consejo, el Observatorio Urbano Local, el Sistema Municipal de Información Territorial, Urbana y Ecológica de Querétaro así como, informe anual de actividades realizadas, indic
G.7.5	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G	Modificar los protocolos en términos de transparencia de administración municipal, en donde se establezca la apertura de la información jurídicamente relevante en materia de ordenamiento territorial, urbanismo y de impacto ambiental.
G.8.1	

Acción	Legales	4	Urgencia	2	Observaciones	1	
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia	4	Requerimientos	1	
Relacion	Independiente	2	Dificultad	2	Problemáticas	1	
Condicion	Existe la función	1	Costo	2	Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller	10	Estatal	No	

G	Coadyuvar con Catastro Municipal y la Unidad de Transparencia y Acceso a la información para la incorporación de datos abiertos que contengan información cartográfica sobre distintos rubros del territorio y se disponga de bases de datos descargables de u
G.8.2	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G	Fotalecer los procesos de cumplimiento y seguimiento de las metas cuantitativas establecidas en el Sistema de Evaluación y Desempeño (SED) y el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) que permiten cumplir el Plan Municipal de Desarrollo .
G.8.3	

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Aplicación/Ejecución	3	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	7	Total Taller		Estatal	No	

G	Incorporar en la página de transparencia siguiendo las atribuciones del Plan blindaje anticorrupción del Municipio de Querétaro, los informes de las modificaciones en el ordenamiento territorial vigente .
G.8.4	

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G G.8.5	Incorporar la información descriptiva de los proyectos urbanos en la página de transparencia del Municipio de Querétaro.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G G.9.1	Convocar a un equipo transdisciplinar e intersectorial que incluya a enlaces de dependencias municipales y a agentes de la sociedad civil para la conformación de la comisión.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Detonante	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	2	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	12	Total Taller		Estatal	No	

G G.9.2	Generar el manual de conformación y lineamiento de atribuciones y funciones de la comisión

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	14	Total Taller		Estatal	No	

G G.9.3	Elaborar esquemas de financiamiento y fondeo para la generación de proyectos estratégicos.

Acción	Teoricas	1	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estudios/planes/progra	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	10	Total Taller		Estatal	No	

G G.9.4	Elaborar y presentar el reporte anual de actividades y los avances en el proyecto de ciudad a largo plazo.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G G.9.5	Impulsar y promover la ejecución de proyectos, por medio del presupuesto participativo.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Seguimiento/Supervisión	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Dependiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	4	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	13	Total Taller		Estatal	No	

G	G.10.1	Conformar, convocar y aumentar la red de actores en los temas de interés municipal.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

G	G.10.2	Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y a través de las modificaciones de sus reglamentos de funcionamiento.

Acción	Legales	4	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Estructural/entes legales	4	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	2	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe la función	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	11	Total Taller		Estatal	No	

G	G.10.3	Vincular al interior de la Administración para el análisis y selección de mecanismos de participación.

Acción	Ejecutivas/Admon.	2	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Vinculación/coordinación	2	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	1	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Existe el ente	1	Costo		Federal	No	
☐ Nuevo	total	6	Total Taller		Estatal	No	

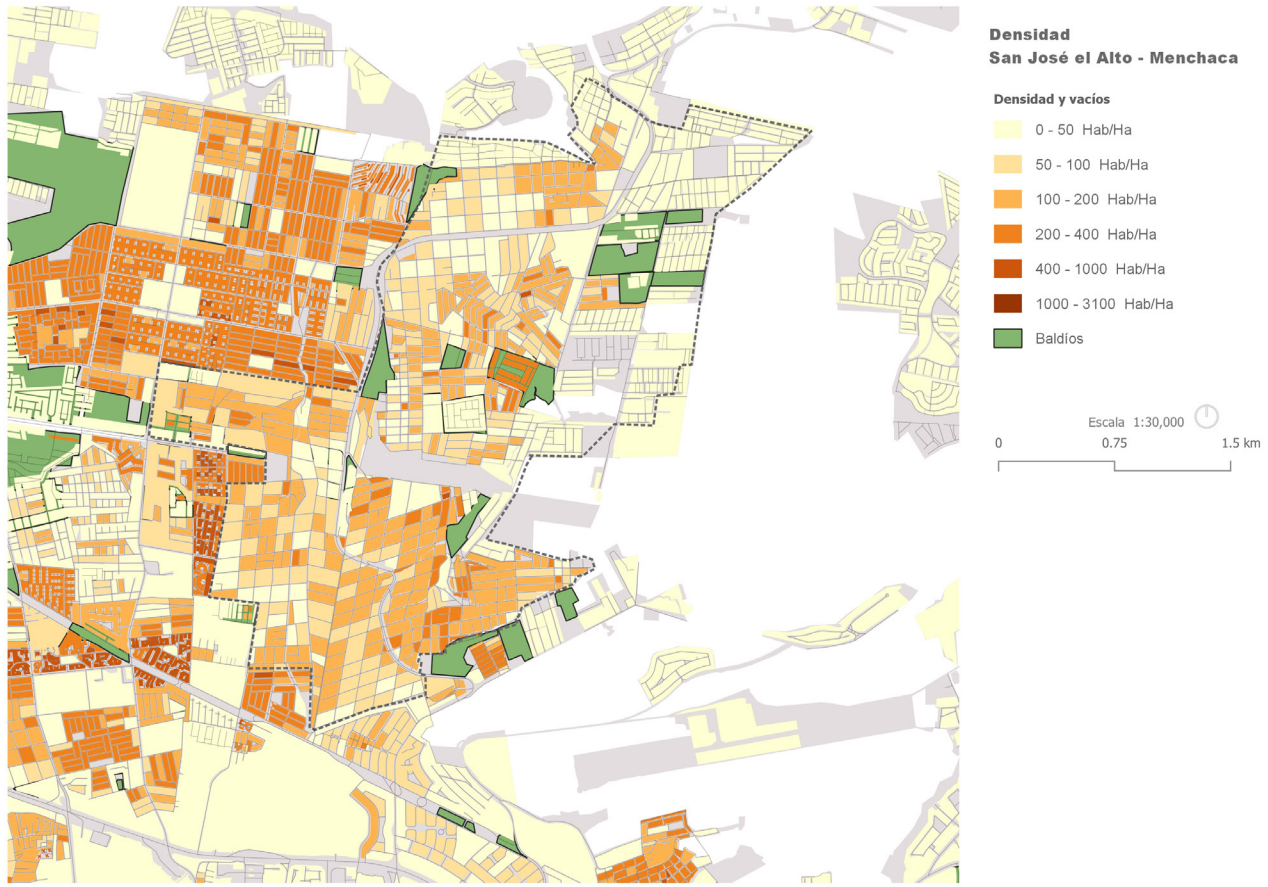
G	G.10.4	Difundir y promover con la sociedad civil acciones para la prosperidad y mejora del municipio en todos los ejes temáticos del sistema municipal de participación ciudadana, así como la generación de agentes de cambio en el sector civil.

Acción	Operativas	3	Urgencia		Observaciones		
Nivel	Sociabilización/Difusión	1	Importancia		Requerimientos		
Relacion	Independiente	4	Dificultad		Problemáticas		
Condicion	Se requiere crear.	1	Costo		Federal	No	
☑ Nuevo	total	9	Total Taller		Estatal	No	

Ámbitos Estratégicos

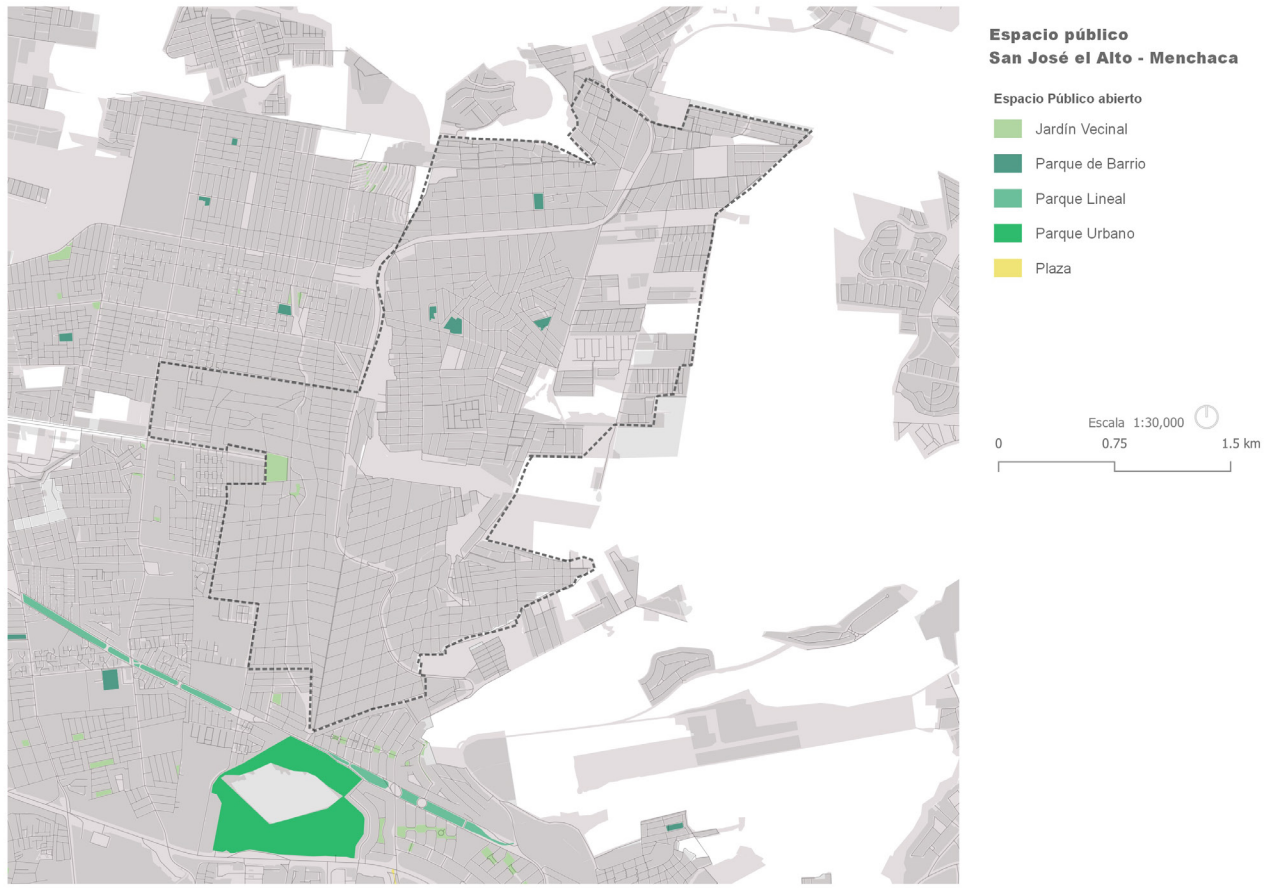
Los siguientes mapas complementan la sección de mapas estratégicos.

Mapa 34. Densidad San José el Alto-Menchaca



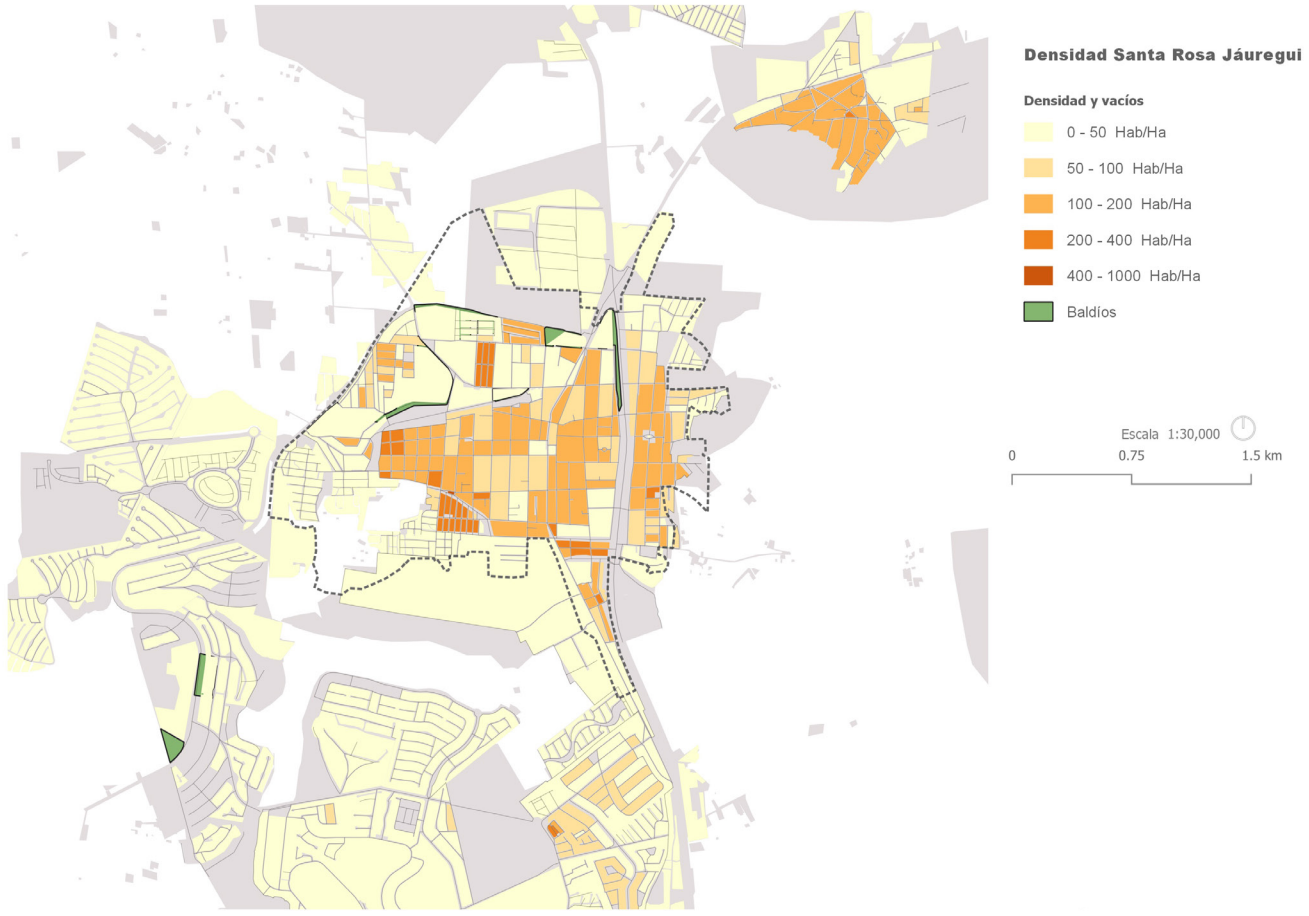
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 35. Espacio público San José el Alto-Menchaca



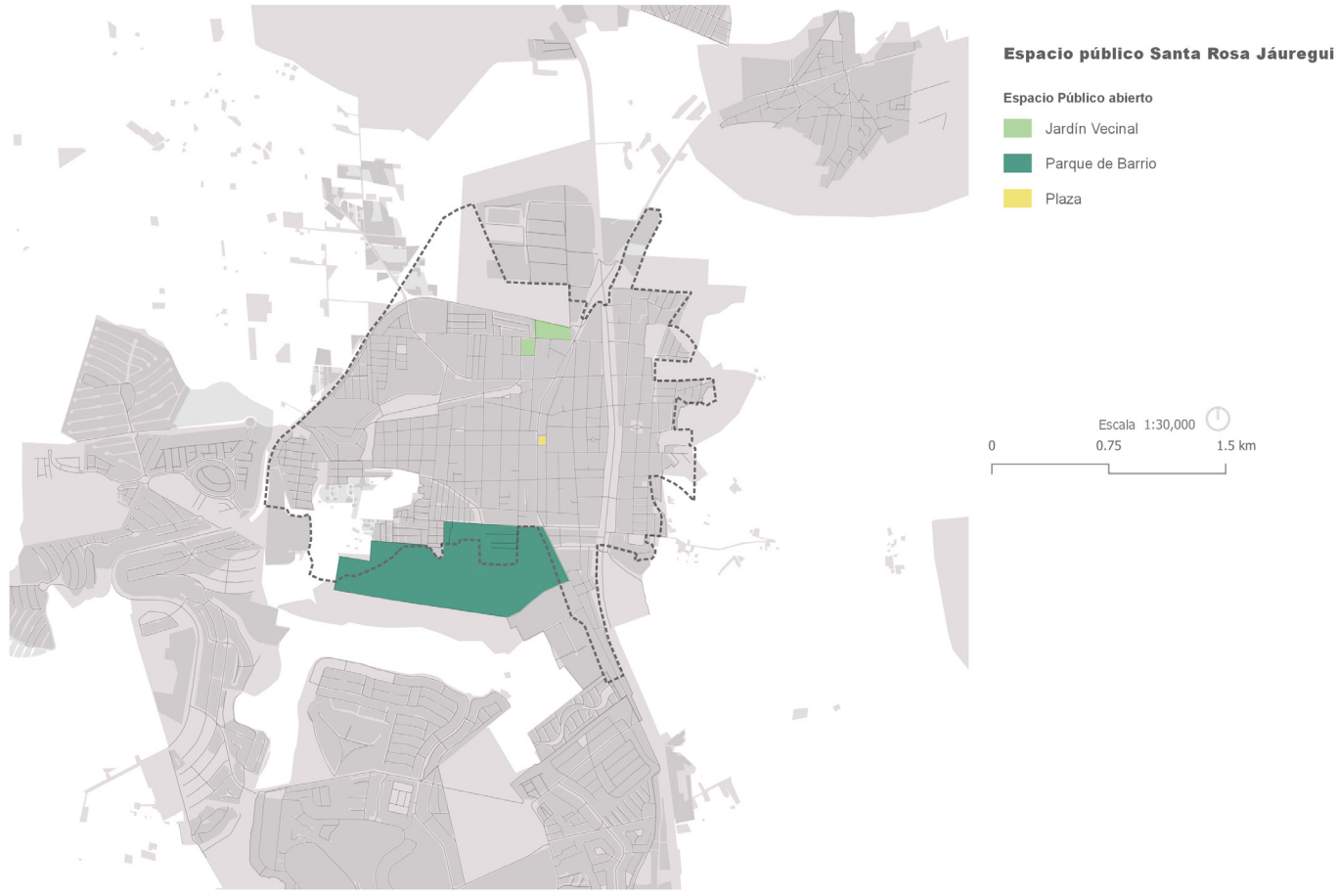
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 36. Densidad Santa Rosa Jaúregui



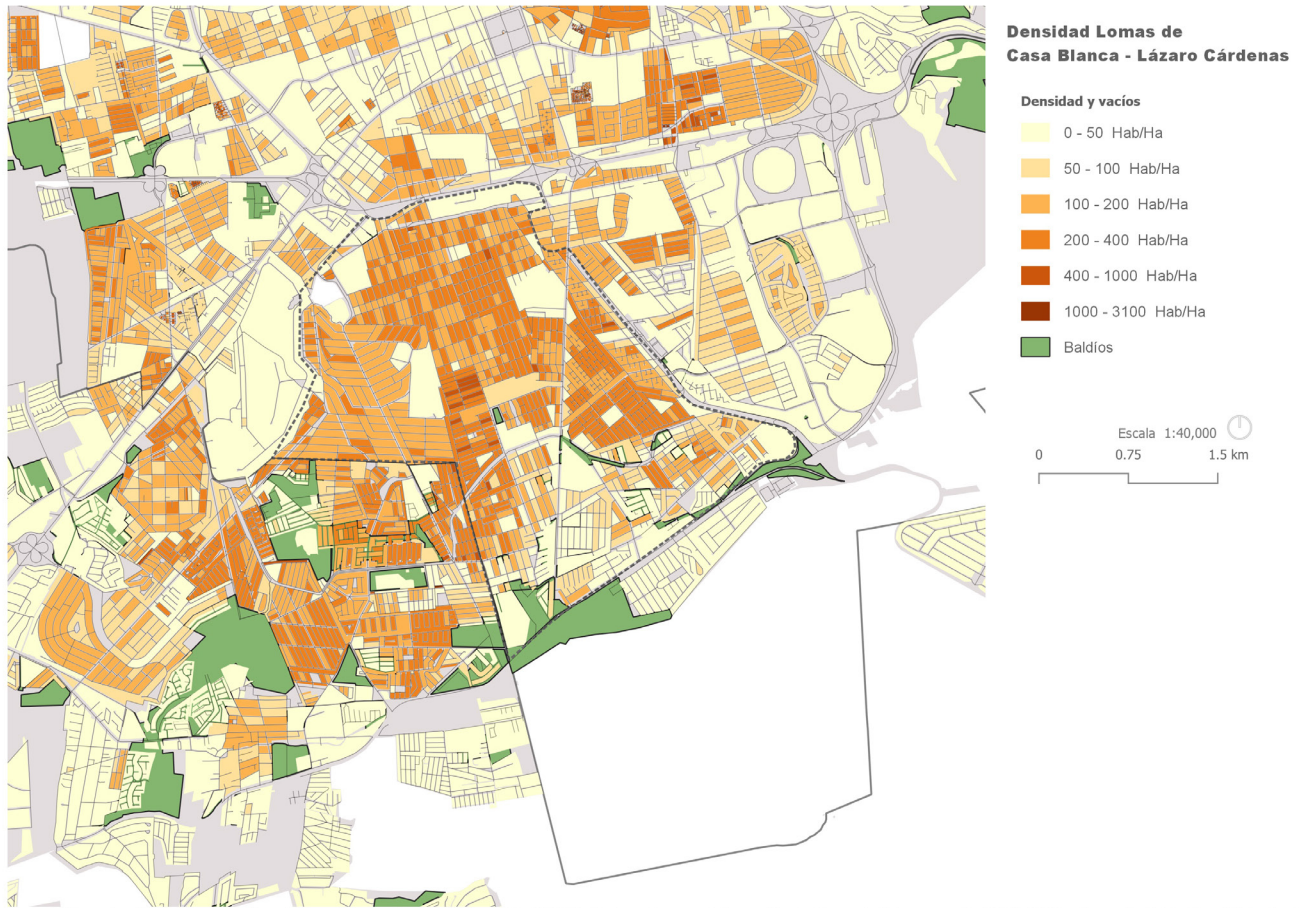
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 37. Espacio público Santa Rosa Jáuregui



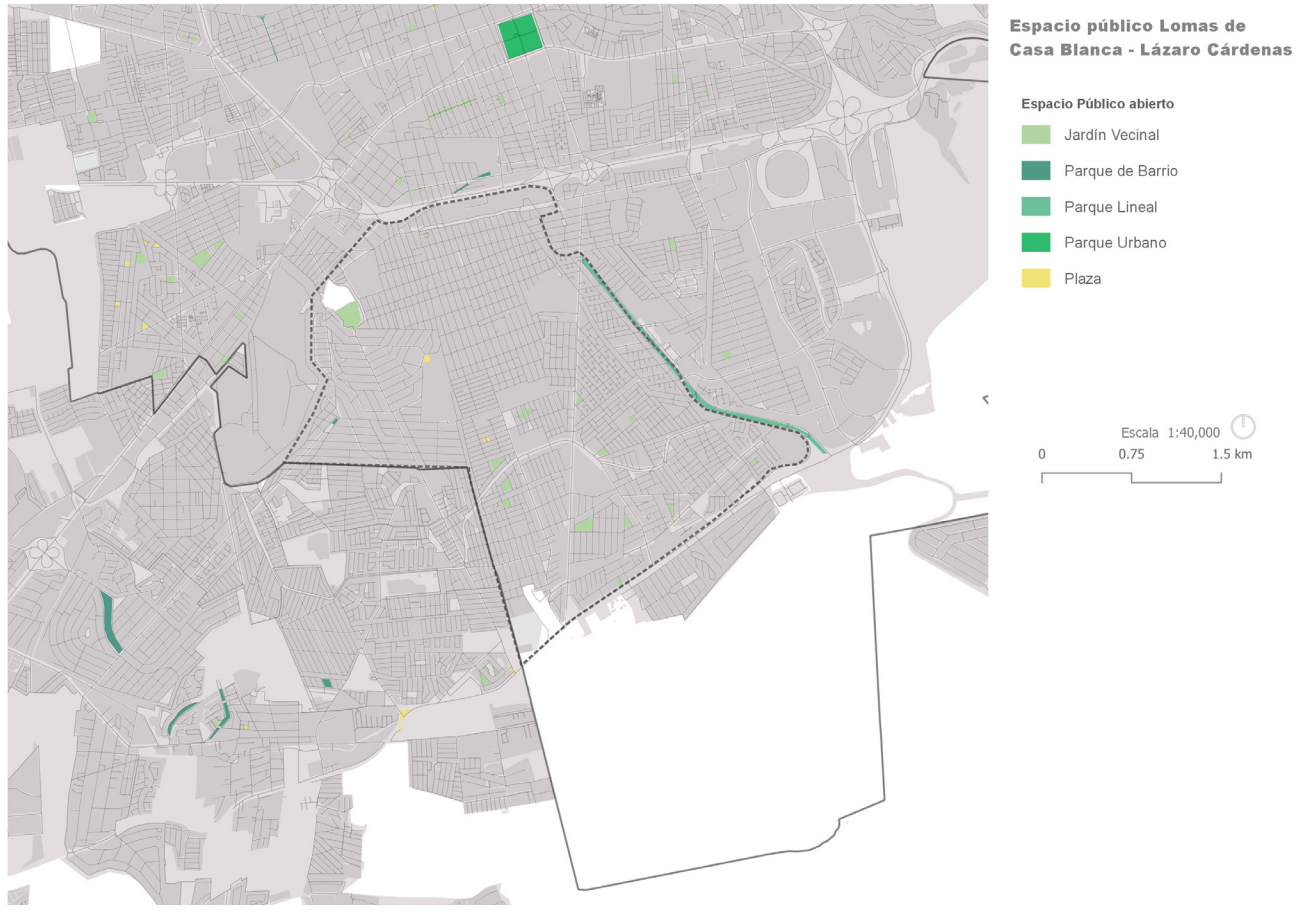
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 38. Densidad Lomas de Casa Blanca-Lázaro Cárdenas



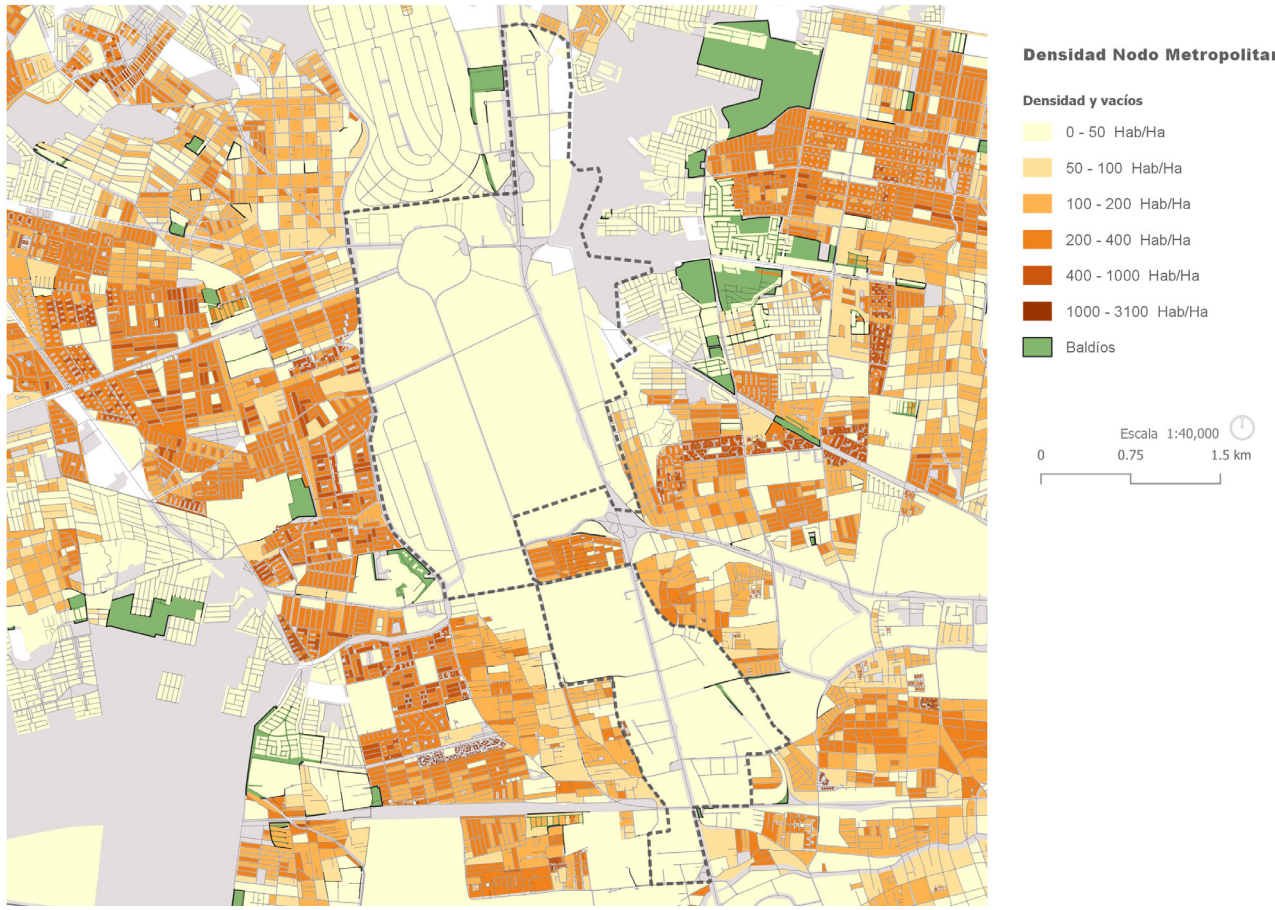
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 39. Espacio pública Lomas de Casa Blanca-Lázaro Cárdenas



Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 40. Densidad Nodo Metropolitano

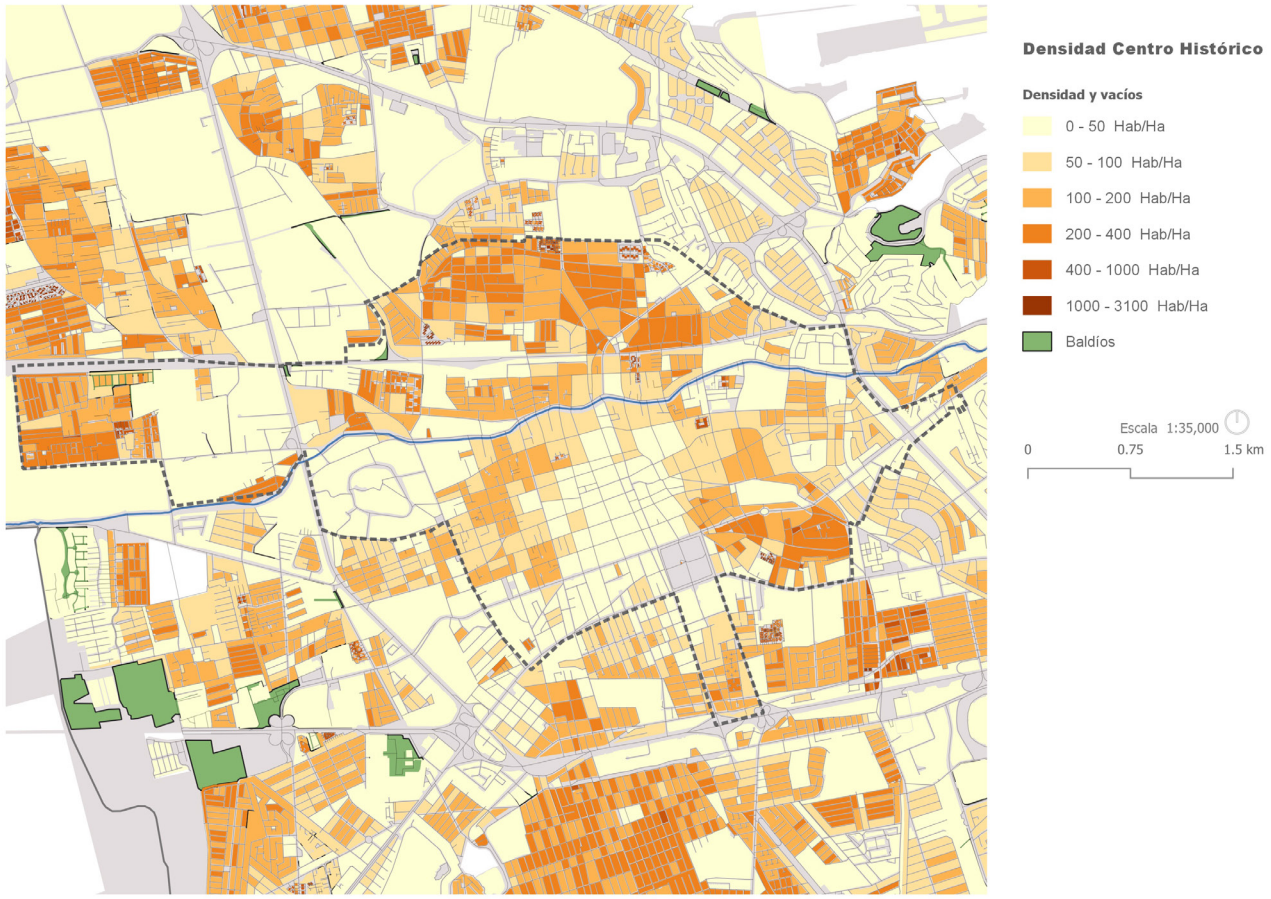


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 41. Espacio público Nodo Metropolitana

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 42. Densidad Centro Histórico

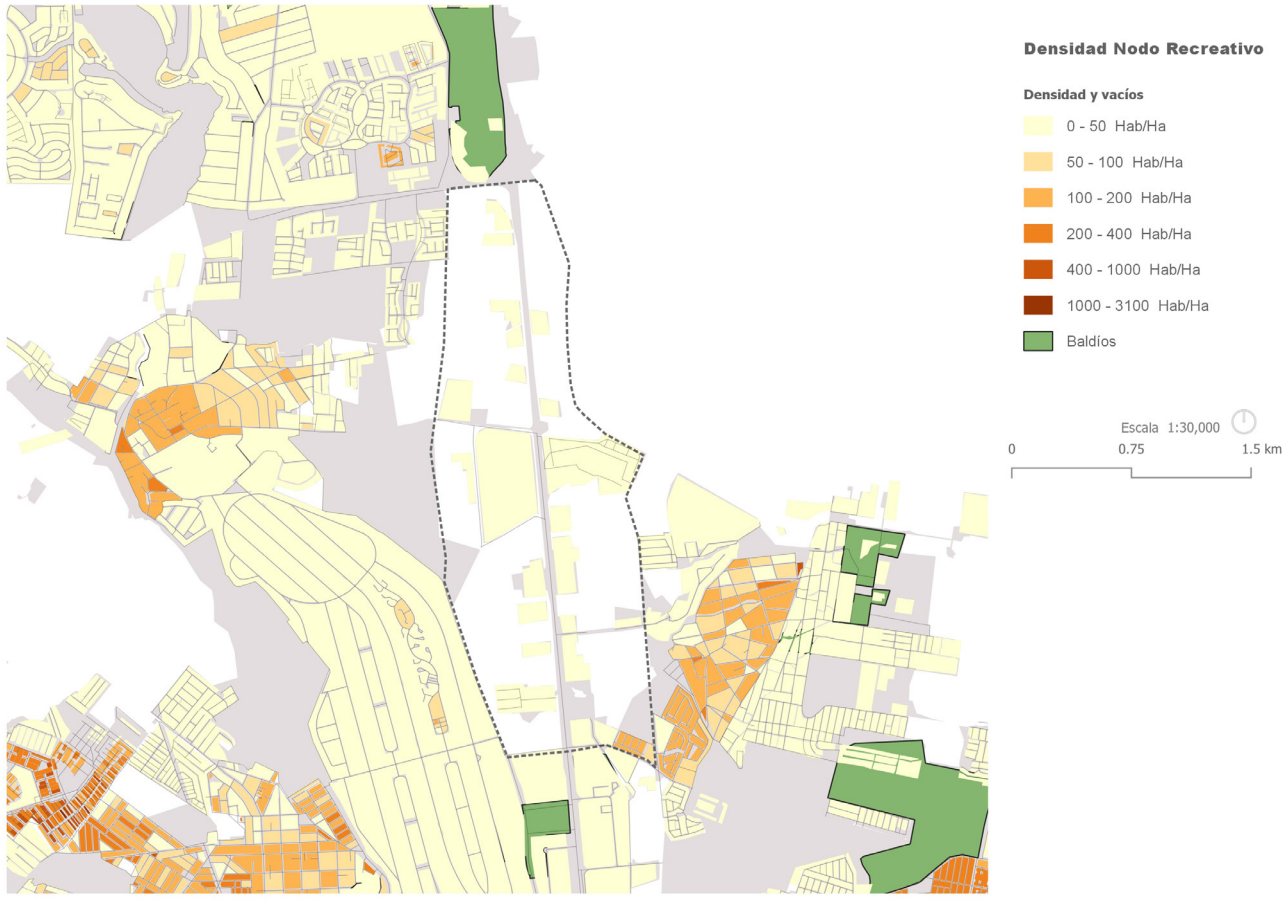


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 43. Espacio público Centro Histórico

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 44. Densidad Nodo Recreativo

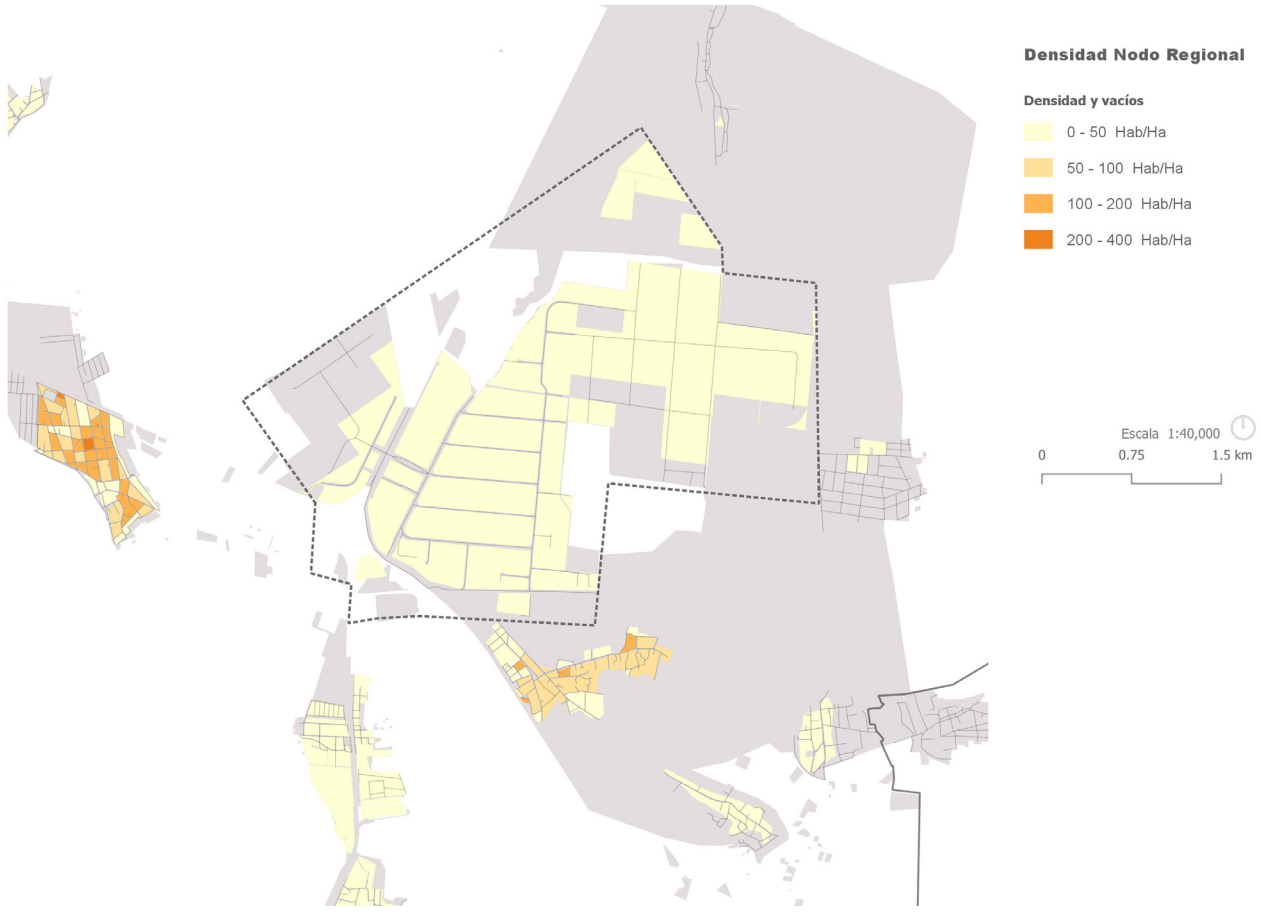


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 45. Espacio público Nodo Recreativo

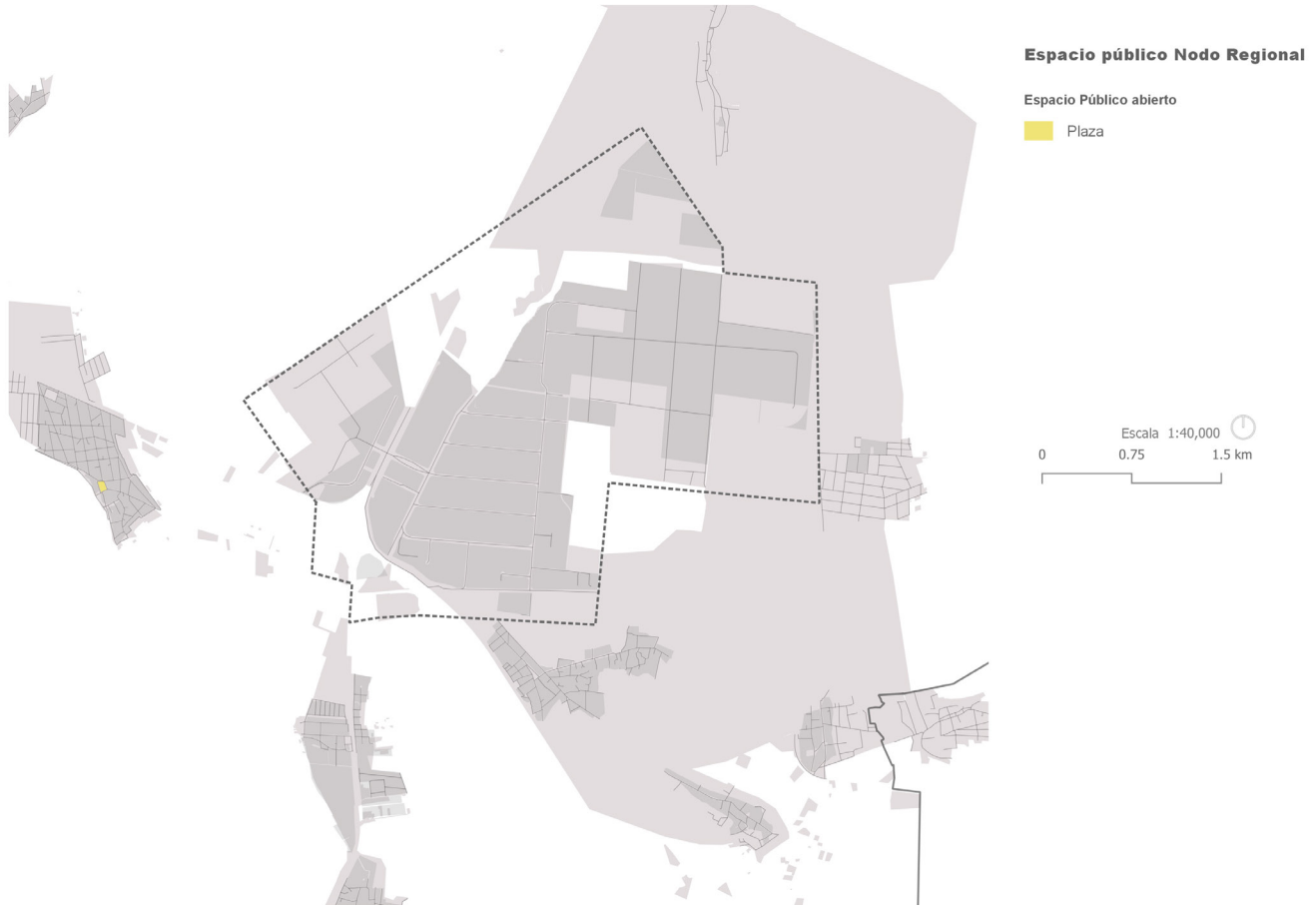
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 46. Densidad Nodo Regional



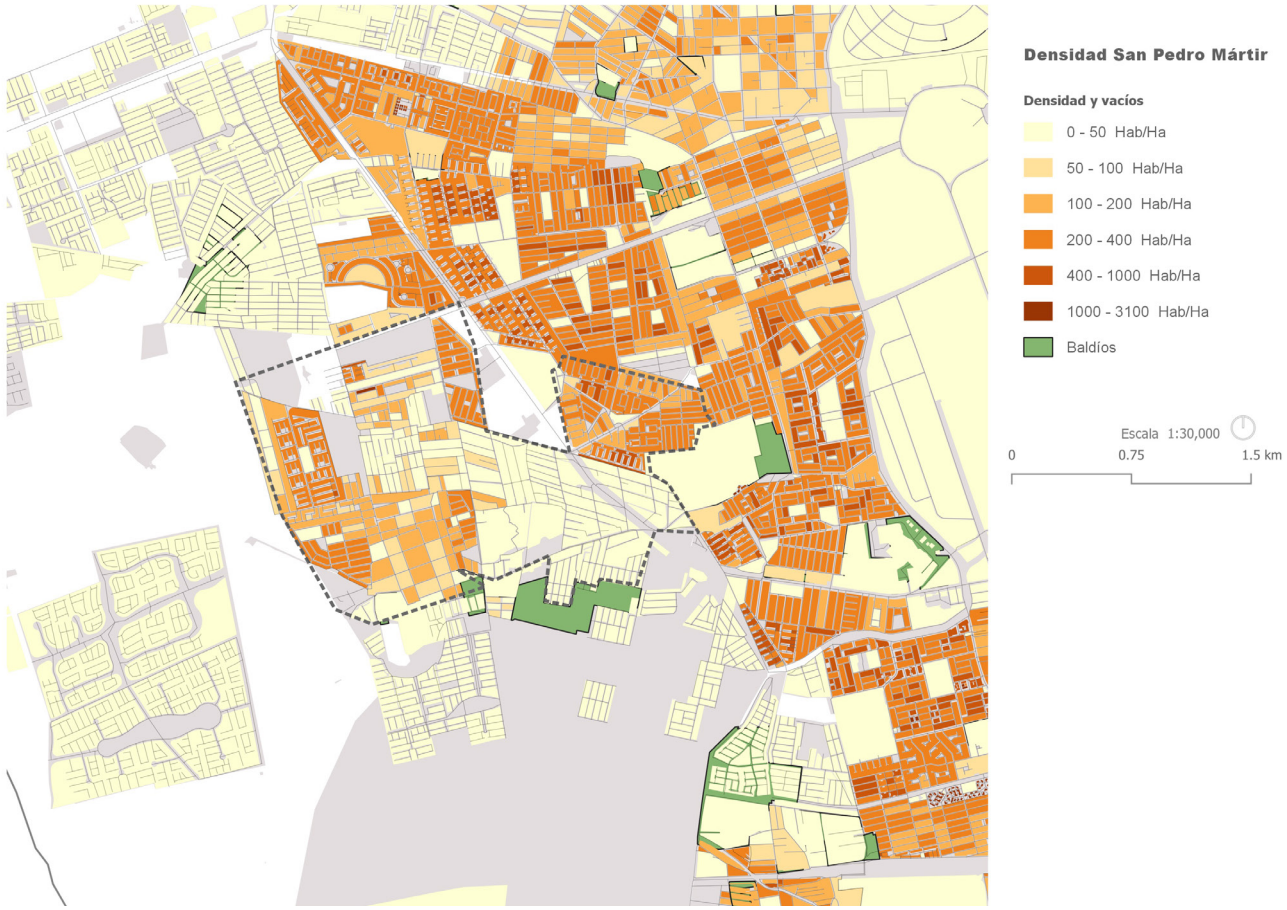
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 47. Espacio público Nodo Regional



Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 48. Densidad San Pedro Mártir

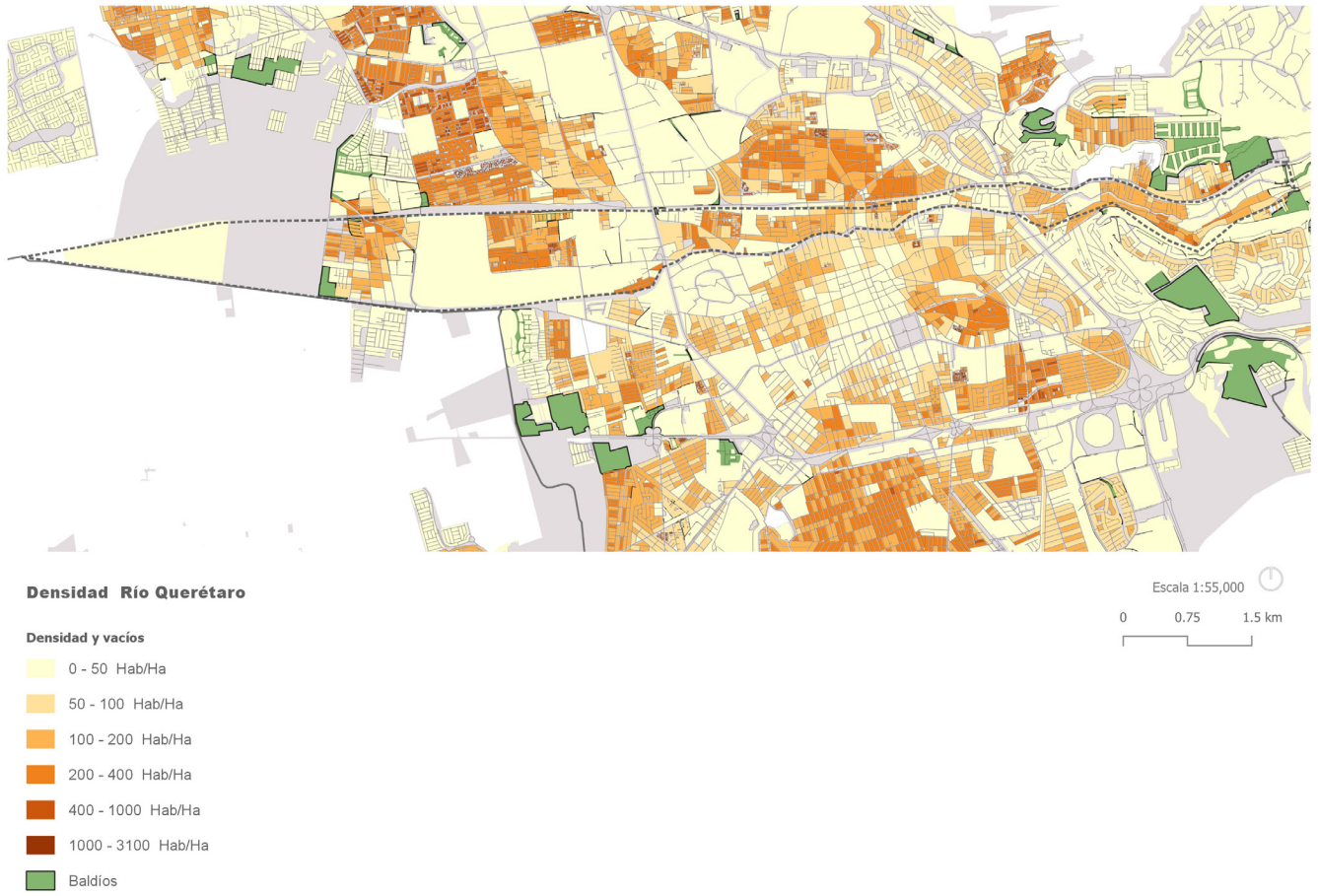


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 49. Espacio público San Pedro Mártir

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 50. Densidad Río Querétaro

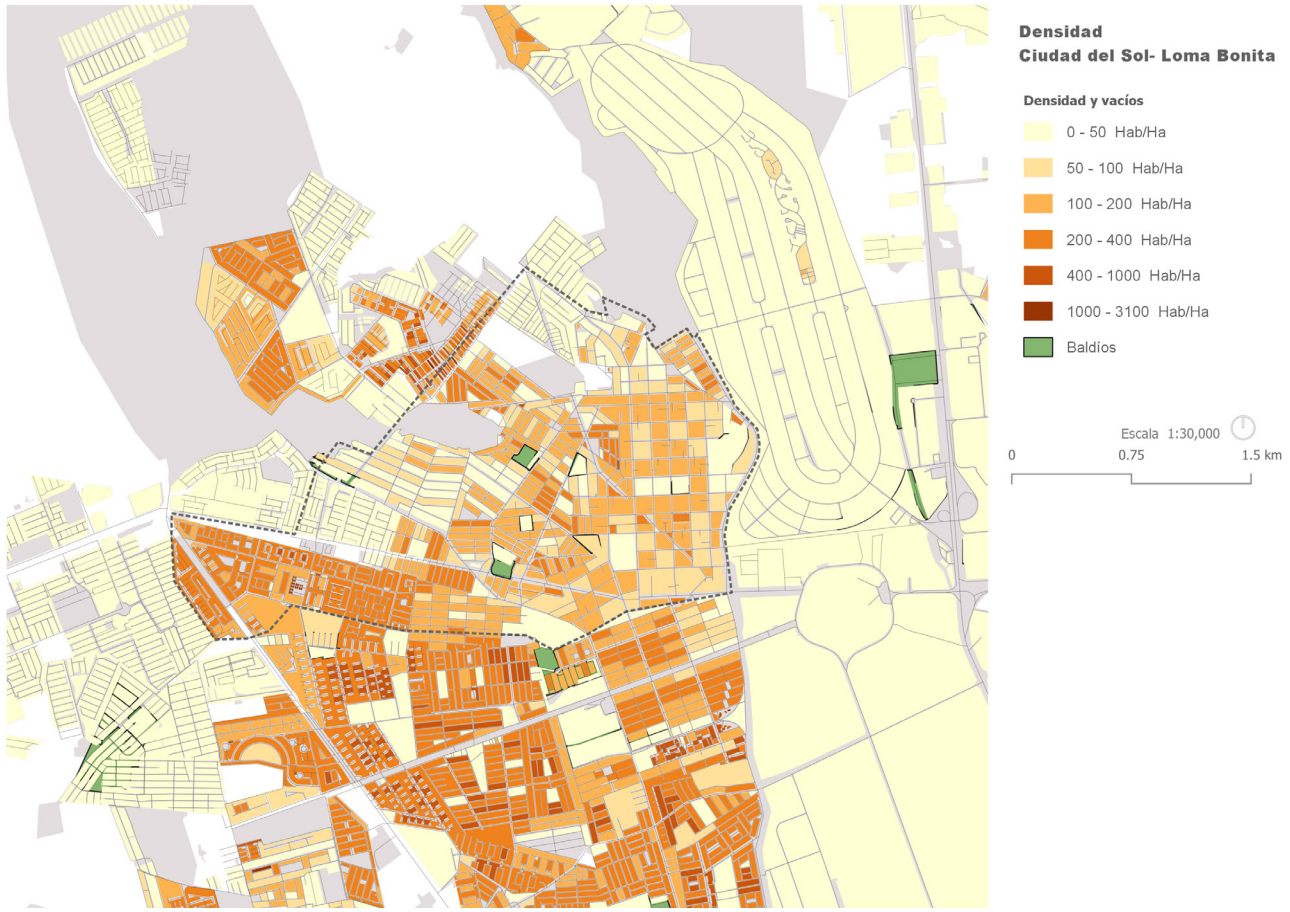


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 51. Espacio público Río Querétaro

Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 52. Densidad Ciudad del Sol-Loma Bonita

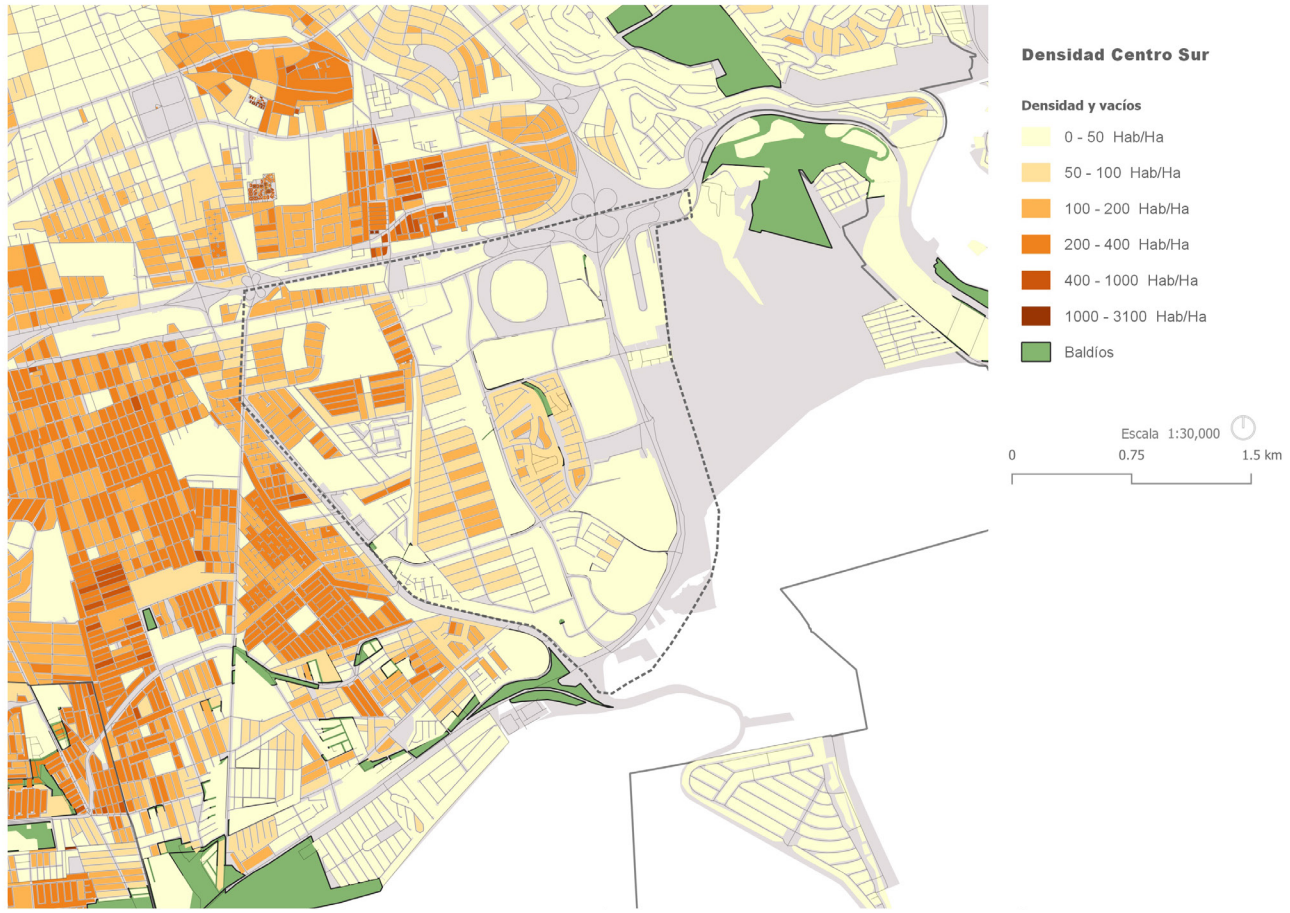


Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 53. Espacio público Ciudad del Sol-Loma Bonita

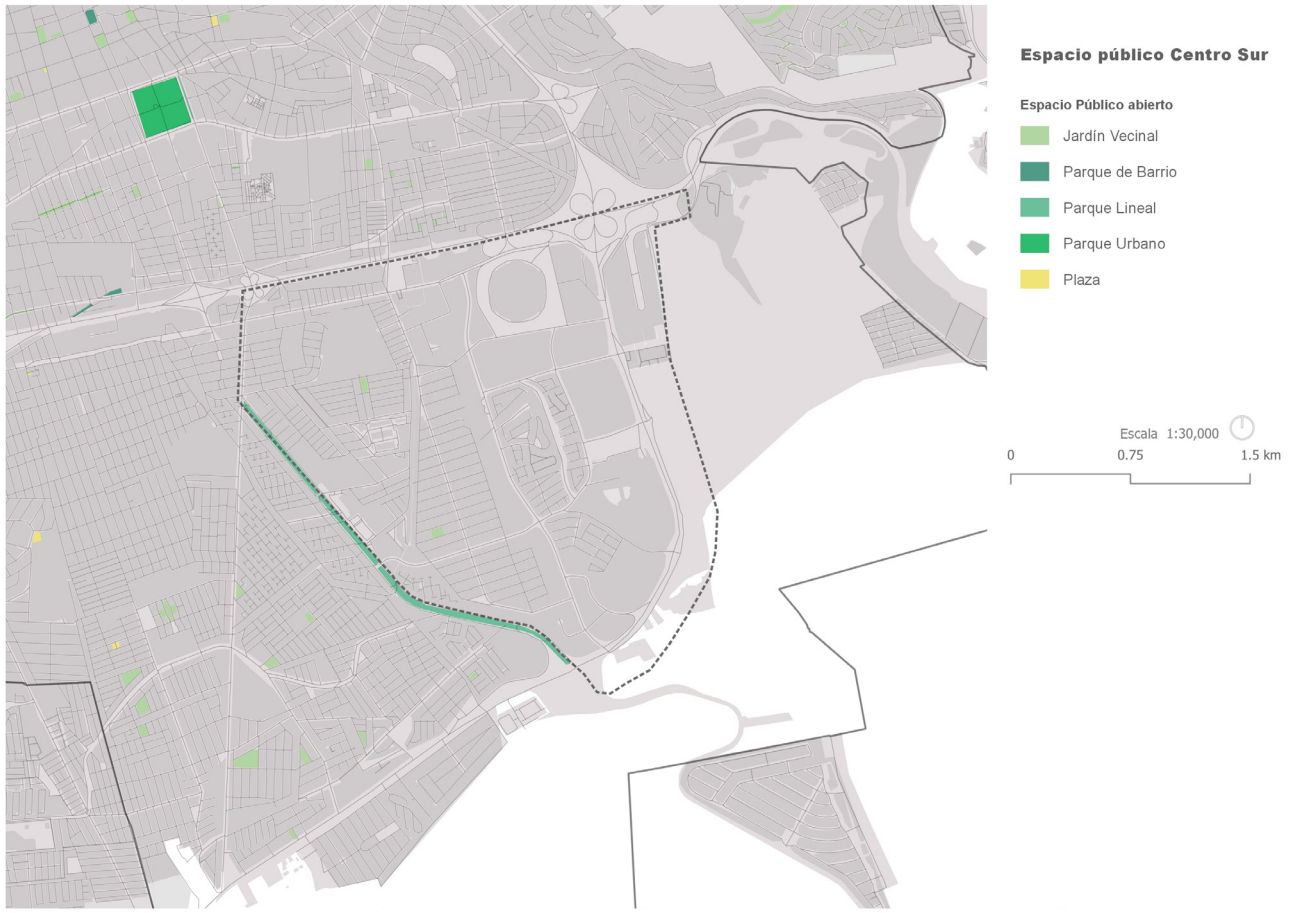
Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 54. Densidad Centro Sur



Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Mapa 55. Espacio público Centro Sur



Fuente: Elaboración ONU-Habitat con base en información de Encuesta intercensal de INEGI 2015 y Censo de Población y Vivienda de INEGI 2010.

Bibliografía

Ayuntamiento de Querétaro(2018).Plan Municipal de desarrollo 2018-2021. Recuperado en https://municipiodequeretaro.gob.mx/wp-content/uploads/2019/07/PMD_MPIO_QRO_2018-2021_final_compressed.pdf

Barquet, M., & Benitez, A. (2012). La transversalización de la perspectiva de género: una estrategia para avanzar a la igualdad. Colección Equidad de género y democraciaSuprema Corte de Justicia de la Nación, Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación,, 21-35. Obtenido de https://www.te.gob.mx/genero/media/pdf/659ca3a34197be5.pdf

Cámara de Diputados. (28 de 11 de 2016). Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Obtenido de http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lgahotdu.htm

Cámara de Diputados. (06 de 05 de 2018). Ley General de Equilibrio Ecológico y la Protección al ambiente. Obtenido de file:///C:/Users/usuario/Downloads/148_050618.pdf

Centro de Monitoreo de la calidad del Aire del Estado de Querétaro(2017).Monitoreo y estaciones. Recuperado en http://cemcaq.mx/monitoreo

Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad, Coordinación General de Proyectos y Enlace, Abril, 2017.

Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad, Glosario, consultado en http://www.conabio.gob.mx/ conocimiento/exoticas/doctos/glosario.html, 01-06-2017.

Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad, Glosario de términos de Bioseguridad, consultado en http://www.conabio.gob.mx/conocimiento/bioseguridad/doctos/glosario.html, 01-06-2017.

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas. (01 de Marzo de 2019). Áreas Destinadas Voluntariamente a la Conservación. Obtenido de CONANP blog: https://www.gob.mx/conanp/es/articulos/areas-destinadas-voluntariamente-a-la-conservacion-193238?idiom=es

CNDH. (octubre de 2015). Grupos en situación de vulnerabilidad. Obtenido de http://appweb.cndh.org.mx: http://appweb.cndh.org.mx/biblioteca/archivos/pdfs/fas_CTDH_GruposVulnerabilidad1aReimpr.pdf

CONAGUA(2018) Inventario Nacional de Plantas Municipales de Potabilización y de Tratamiento de Aguas Residuales en Operación.Disponible en https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/563375/Inventario_2018.pdf

Consejo Nacional de Población (2018). Indicadores demográficos de México. Disponible en http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Mapa_Ind_Dem18/index.html

Gonzalez, W. (2011). SIDALC. Alianza de servicios de Información Agropecuaria. Obtenido de http://orton.catie.ac.cr/repdoc/A7318e/A7318e.pdf

Instituo Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA). (02 de 07 de 2018). Programa Estratégico Institucional para la Seguridad Hídrica. Obtenido de https://www.gob.mx/imta/articulos/programa-estrategico-institucional-para-la-seguridad-hidrica

IMPLAN(2017)Plano Plenum CLIQ. Disponible en https://www.google.com/maps/d/u/0/viewer?hl=es&ll=20.211335788250018%2C-100.32474925000002&z=8&mid=1aRjdfuGd-fIX2bjOxKS_AuPtLfqv2iOvs

IMPLAN(2019)Revisión de Diagnóstico por Enlaces 2019. [Fotografía]

IMPLAN(2019)Jornada Diálogos 2050 con regidores municipales. [Fotografía]

IMPLAN(2019)Jornada de diálogos 2050 con centro Met 2019. [Fotografía]

IMPLAN(2019)Jornada Diálogos 2050 con consejo Municipal de Participación 2019. [Fotografía]

IMPLAN(2019). #Dibujosparatender.Dibujo tomado en el Jardín Guerrero.[Imagen] Dibujo

tomado en el Jardín Guerrero. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019). Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019. [Figura]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019) Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019. [Gráficos]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019) Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019,Espacio Público. [gráfica]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019) Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019,Acceso Público. [Gráfica]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019) Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019,Patrimonio. [Gráfica]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

IMPLAN(2019) Recorrido CLIQ-11 Síntesis de recorrido 2019,Planeación [Gráfica]. Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/st/5/wid_iq/6CLIQ11DocumentoSintesis.pdf

INEGI (2010). Censo de Población y Vivienda. Disponible en https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2010/#Datos_abiertos

INEGI(2014) Características de las localidades y del entorno urbano. Disponible en https://www.inegi.org.mx/programas/cleu/2014/?ps=microdatos

INEGI(2015) Encuesta intercensal. Disponible en https://www.inegi.org.mx/programas/intercensal/2015/

INEGI(2017)Marco geostadistico Nacional. Disponible en https://www.inegi.org.mx/temas/mg/#:~:text=El%20Marco%20Geoestad%C3%ADstico%20es%20un,Unidades%20del%20Estado%2C%20que%20se

INEGI(2018)Censos económicos. Disponible en https://www.inegi.org.mx/programas/ce/2019/#Datos_abiertos
IMPLAN(2018)Datos cartográficos CIET.

INEGI (2018). Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas. Disponible en https://www.inegi.org.mx/app/descarga/?ti=6

Instituto municipal de planeación de Querétaro(2019).Jornada taller de gabinete[Fotografía]

Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Diario Oficial de la Federación (28 de Noviembre,2016).

Méndez Oviedo,G. (2020). Portada Plan 2050.[Fotografía]

Municipio de Querétaro. (2016). Programa Estratégico de Movilidad 2026. Querétaro: Municipio de Querétaro.

Naciones Unidas(2015)Objetivos de desarrollo sostenibles.[Figura] Recuperado de https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/

Naciones Unidad(2018).Objetivos de desarrollo sostenible. Objetivo 11Ciudades y comunidadessostenibles. Recuperado en https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/sustainable-development-goals/

ONU HABITAT (2018).Q500.Estrategia de Territorialización del Índice de Prosperidad Urbana en Querétaro. Recuperado en http://70.35.196.242/onuhabitatmexico/Q500.pdf

ONU HABITAT (2018).Q500. Estrategia de Territorialización del Índice de Prosperidad Urbana en Querétaro (versión abreviado). [gráfico]Recuperado en http://implanqueretaro.gob.mx/im/q500/5/1/Q500-Abreviado.pdf

ONU-Hábitat. (2016) Las reglas del juego: Gobernanza urbana y legislación. Recuperado en https://onuhabitat.org.mx/index.php/las-reglas-del-juego-gobernanza-urbana-y-legislacion

ONU- Habitat. (2018). Q500, estrategia de Territorialización del Índice de Prosperidad Urbana en Querétaro. Querétaro: Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Habitat.

ONU-Habitat. (2017). Nueva Agenda Urbana . Quito: Secretaría de Habitat III.

ONU-Habitat México. (9 de noviembre de 2018). ONU-Habitat, por un mejor futuro urbano. Obtenido de Indice de las Ciudades Prósperas, CPI, México 2018: http://www.onuhabitat.org.mx/index.php/indice-de-las-ciudades-prosperas-cpi-mexico-2018#:~:text=%C3%8Dndice%20de%20las%20Ciudades%20Pr%C3%B3speras%2C%20CPI%2C%20M%C3%A9xico%202018,-Hits%3A%2056200&text=Mediante%20indicadores%20obtenidos%20a%20partir,pol%C

Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga". Recuperado en https://www.queretaro.gob.mx/transparencia/marcojuridico.aspx?q=YhT5i-DRJbDDRzm7g8OZ/JQ==

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. (2012).Código Urbano del Estado de Querétaro.

Poder Legislativo del Estado de Querétaro (2016).Ley General de Planeación del Estado de Querétaro. Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga". Recuperado en http://legislaturaqueretaro.gob.mx/app/uploads/2016/01/LEY066.pdf

Presidencia de la República, Ley General de Vida Silvestre, Diario Oficial de la Federación, México, 19-12-2016, consultado en http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/index.htm

Rivas, O., Faith, M., & Guillén, R. (2010). Biodigestores: factores químicos, físicos y biológicos relacionados con su productividad. Tecnología en marcha, 39-46.

Secretaría de movilidad (2019)Datos cartográficos de rutas de transporte público.

Secretaría de seguridad pública municipal (2019).

Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.) [fotografía]

Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.) [fotografía]

Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.) [fotografía]

Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.) [fotografía]

Secretaría de Turismo del Estado de Querétaro (s.f.) [fotografía]

Spaliat, M. (2017). Economía Circular y Sostenibilidad. Nuevos enfoques para la creación de valor. Obtenido de Mieses Global: http://www.miesesglobal.org/wp-content/uploads/2018/07/ECONOMIA-CIRCULAR.pdf

Para dar continuidad a los esfuerzos de ONU-Hábitat por llevar la Nueva Agenda urbana al contexto queretano, se ha vinculado la Estrategia de Territorialización del Índice de Prosperidad Urbana Q500 a la administración pública municipal mediante 50 programas ordenados en más de 300 líneas de acción que, orientados por 5 ejes estratégicos: urbano, ambiental, social, económico y de gobernanza, dan dirección, orden y temporalidad a las actuaciones de gobierno a largo plazo de manera integral. Un acercamiento de Querétaro hacia ser un municipio próspero, sostenible y con una visión metropolitana.

QUERÉTARO
MUNICIPIO

GACETA OFICIAL

DEL MUNICIPIO DE QUERÉTARO
2018-2021

“Ésta (obra, programa o acción) es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los ingresos que aportan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de ésta (obra, programa o acción) con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de ésta (obra, programa o acción) deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente”.