

# PRESUPUESTO

3<sup>ER</sup> TRIMESTRE  
Julio - Septiembre 2025

VERSIÓN CIUDADANA



La inversión de

# #Tudinero

EN ACCIÓN

resultados para ti

# ÍNDICE

|  |   |
|--|---|
|  01   | ¿Qué es el Presupuesto ciudadano?               |
|  02   | Ingresos Municipales                            |
|  04   | Presupuesto de Egresos 2025                     |
|  05   | Clasificación Funcional:<br>¿Para qué se gasta? |
|  08 | Clasificación Administrativa<br>¿Quién gasta?   |
|  12 | Clasificación Económica<br>¿En qué se gasta?    |
|  14 | Inversión Pública                               |
|  17 | ¿Qué pueden hacer los ciudadanos?               |
|  18 | Glosario  |

# ¿Qué es el **PRESUPUESTO CIUDADANO?**

Tiene como objetivo involucrar a la comunidad en la toma de decisiones sobre la distribución de los recursos públicos.

Consiste en informar a los ciudadanos acerca del presupuesto gubernamental y brindarles la oportunidad de participar en la definición de prioridades y en la asignación de fondos para proyectos específicos.



## Nuestro **OBJETIVO**

Proporcionar información clara y precisa sobre la composición del presupuesto municipal y el seguimiento del gasto.

Para el Gobierno del Municipio de Querétaro, la transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para que la ciudadanía pueda conocer y evaluar el uso de los recursos públicos.



# Ingresos Municipales

## AVANCE 3<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2025



Total de ingresos

**6,393,229,657**

Ingresos Propios

**3,875,723,077**

61%

Colaboración Fiscal

**2,517,506,580**

39%

Impuestos

**3,103,322,326**

49%

Participaciones Federales

**1,539,574,168**

24%

Derechos

**517,120,389**

8%

Aportaciones Federales

**977,455,233**

15%

Productos

**119,191,024**

2%

Incentivos derivados de la  
colaboración fiscal

**477,179**

0%

Aprovechamientos

**136,089,338**

2%



# Ingresos Municipales

## AVANCE 3<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2025



| RUBRO   | ACUMULADO<br>AÑO 2025 | ACUMULADO<br>AÑO 2024 | VARIACIONES<br>MONTO | %          |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|------------|
| Impuestos   | 3,103,322,326         | 2,685,000,571         | 418,321,754          | 16%        |
| Derechos  | 517,120,389           | 470,594,388           | 46,526,002           | 10%        |
| Productos   | 119,191,024           | 285,291,694           | -166,100,671         | -58%       |
| Aprovechamientos  | 136,089,338           | 152,400,335           | -16,310,997          | -11%       |
| <b>Ingresos propios</b>                                     | <b>3,875,723,077</b>  | <b>3,593,286,989</b>  | <b>282,436,088</b>   | <b>8%</b>  |
| Participaciones<br>Federales                                | 1,539,574,168         | 1,343,120,458         | 196,453,710          | 15%        |
| Aportaciones<br>Federales                                   | 977,455,233           | 811,969,231           | 165,486,002          | 20%        |
| Convenios   | -                     | 56,034,342            | -56,034,342          | -100%      |
| Incentivos  | 477,179               | 2,172,503             | -1,695,324           | 14%        |
| <b>Total de participaciones,<br/>convenios e incentivos</b> | <b>2,517,506,580</b>  | <b>2,213,296,534</b>  | <b>304,210,046</b>   | <b>14%</b> |
| <b>Total de ingresos</b>                                    | <b>6,393,229,657</b>  | <b>5,806,583,522</b>  | <b>586,646,134</b>   | <b>10%</b> |



# Presupuesto **EGRESOS 2025**

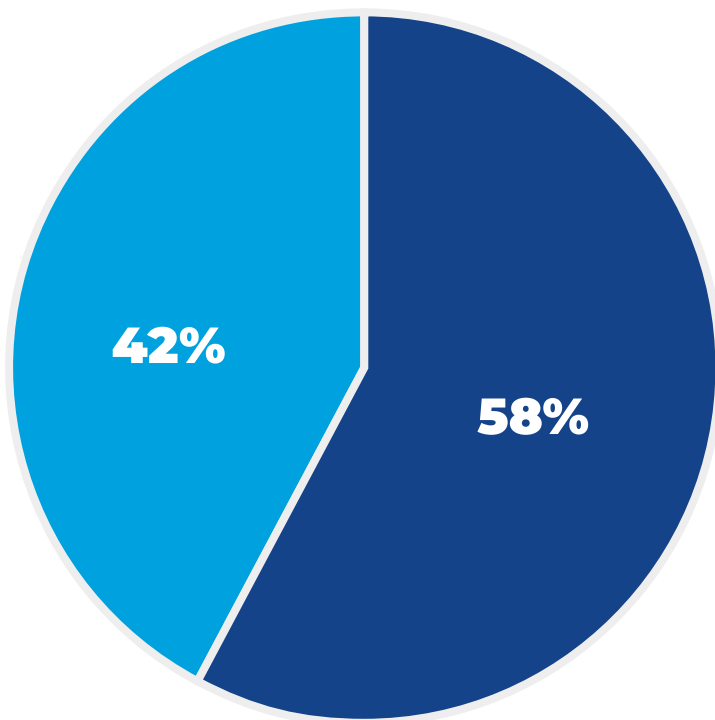
En el Decreto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 se aprobaron recursos por la cantidad de:

Autorizado Anual

**7,609,755,141**

Modificado a

**9,025,487,469**



## **PAGADO ANUAL**

58%

**5,232,001,468**

## **EN PROCESO**

42%

**3,793,486,001**

¿Para qué se gasta?

## CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

Clasifica el gasto público según los objetivos de desarrollo social y económico establecidos por el gobierno municipal. Además, organiza el gasto de acuerdo con la naturaleza de los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**

Modificado a

**9,025,487,469**



### GOBIERNO

Modificado

**3,689,934,974**

Pagado

**2,227,360,730**

### DESARROLLO ECONÓMICO

Modificado

**700,039,326**

Pagado

**422,952,048**

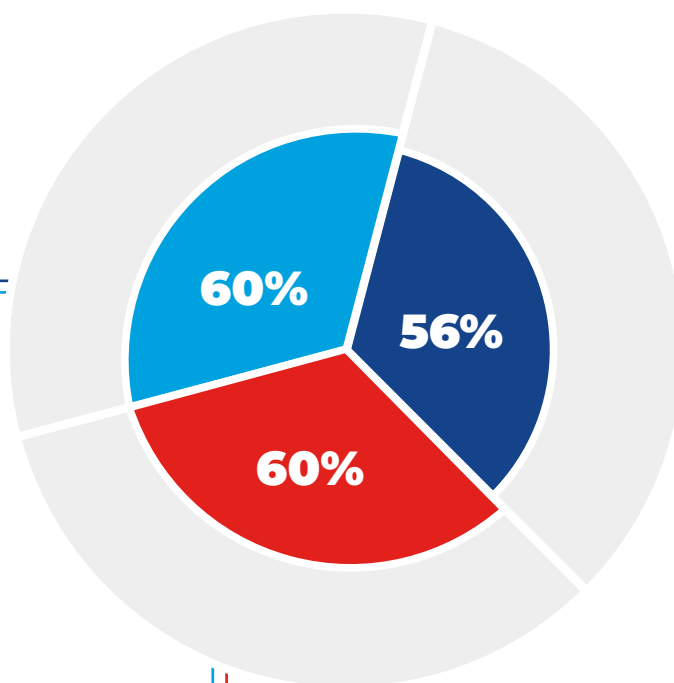
### DESARROLLO SOCIAL

Modificado

**4,635,513,170**

Pagado

**2,581,688,689**



## Detalle gasto

# DESARROLLO SOCIAL







|            |                      |
|------------|----------------------|
| Autorizado | <b>4,143,105,099</b> |
| Modificado | <b>4,635,513,170</b> |
| Pagado     | <b>2,581,688,689</b> |

|   |                                     |               |     |
|---|-------------------------------------|---------------|-----|
|  | Educación                           | 227,845,597   | 40% |
|  | Otros Asuntos Sociales              | 115,221,716   | 58% |
|  | Protección Ambiental                | 25,896,784    | 21% |
|  | Protección Social                   | 303,455,159   | 69% |
|  | Recreación                          | 252,755,420   | 54% |
|  | Vivienda y servicios a la comunidad | 1,656,514,013 | 58% |

## Detalle gasto

# DESARROLLO ECONÓMICO





|            |                    |
|------------|--------------------|
| Autorizado | <b>522,003,894</b> |
| Modificado | <b>700,039,326</b> |
| Pagado     | <b>422,952,048</b> |

|   |                    |             |     |
|---|--------------------|-------------|-----|
|  | Agropecuaria       | 2,966,400   | 71% |
|  | Asuntos económicos | 39,120,303  | 63% |
|  | Ciencia            | 77,326,422  | 65% |
|  | Minería            | 23,101,622  | 71% |
|  | Transporte         | 237,879,094 | 62% |
|  | Turismo            | 42,558,207  | 54% |

# Detalle gasto

## Gobierno

|            |                      |
|------------|----------------------|
| Autorizado | <b>2,944,646,148</b> |
| Modificado | <b>3,689,934,974</b> |
| Pagado     | <b>2,227,360,730</b> |

|   |  |               |     |
|---|--|---------------|-----|
|  | Asuntos de orden público y de seguridad interior | 922,484,885   | 63% |
|  | Asuntos financieros y hacendarios                | 242,434,451   | 65% |
|  | Coordinación de la política de gobierno          | 1,057,851,676 | 58% |
|  | Otros servicios generales                        | 4,589,717     | 56% |

¿Quién gasta?

## CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Determina las unidades administrativas responsables de la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**

Modificado a

**9,025,487,469**



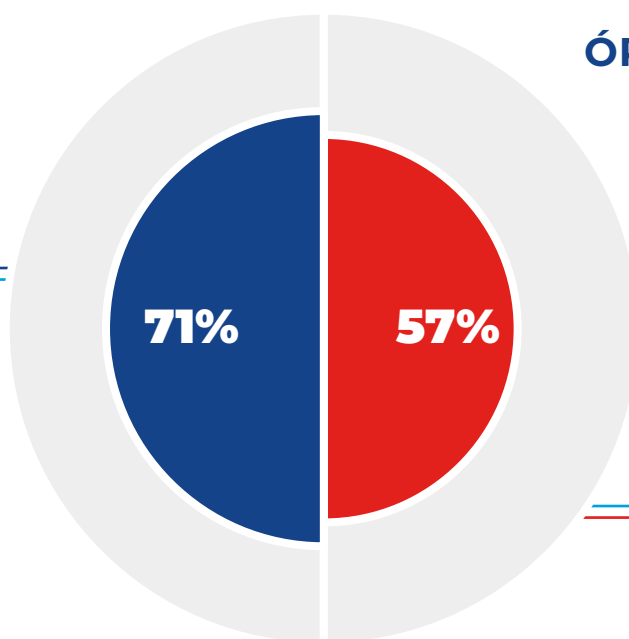
### ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Modificado

**387,328,290**

Pagado

**274,215,902**



#### ÓRGANO EJECUTIVO MUNICIPAL (AYUNTAMIENTO)

Modificado

**8,638,159,179**



Pagado

**4,957,785,566**

## Detalle gasto

### ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

|            |                    |
|------------|--------------------|
| Autorizado | <b>372,300,043</b> |
| Modificado | <b>387,328,290</b> |
| Pagado     | <b>274,215,902</b> |

|   |             |     |
|---|-------------|-----|
|  Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente | 4,583,331   | 63% |
|  Instituto Municipal de Planeación                             | 6,223,156   | 63% |
|  Parque Bicentenario   | 19,046,908  | 78% |
|  Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia   | 244,362,506 | 71% |

## Detalle gasto


### ÓRGANO EJECUTIVO MUNICIPAL (AYUNTAMIENTO)

|            |                      |
|------------|----------------------|
| Autorizado | <b>7,237,455,098</b> |
| Modificado | <b>8,638,159,179</b> |
| Pagado     | <b>4,957,785,566</b> |

|  |               |     |
|--|---------------|-----|
|  Cabildo                                      | 23,078,212    | 58% |
|  Secretaría de Administración                 | 391,224,866   | 54% |
|  Secretaría de Finanzas                       | 250,713,083   | 64% |
|  Secretaría de la Mujer                       | 59,092,653    | 62% |
|  Secretaría de Movilidad                      | 243,890,570   | 60% |
|  Secretaría de Servicios Públicos Municipales | 1,313,897,339 | 64% |



# ÓRGANO EJECUTIVO MUNICIPAL

|   |  |             |     |
|---|--|-------------|-----|
|    | Secretaría de Turismo                                  | 48,125,840  | 54% |
|    | Secretaría del Ayuntamiento                            | 56,450,986  | 57% |
|    | Secretaría de Desarrollo Social                        | 195,239,393 | 43% |
|    | Jefatura de Gabinete                                   | 78,499,032  | 60% |
|    | Secretaría de Obras Públicas                           | 496,188,421 | 39% |
|    | Secretaría de Gobierno                                 | 168,015,620 | 65% |
|    | Secretaría de Desarrollo Urbano                        | 48,377,904  | 65% |
|    | Secretaría de Gestión Delegacional                     | 115,221,716 | 58% |
|   | Secretaría de Seguridad Pública Municipal de Querétaro | 915,514,605 | 62% |
|  | Secretaría de Cultura                                  | 106,305,379 | 72% |
|  | Coordinación de la Oficina de Presidencia              | 27,207,086  | 71% |
|  | Organo Interno de Control                              | 45,050,767  | 65% |
|  | Secretaría de Desarrollo Económico                     | 46,210,618  | 65% |
|  | Secretaría Particular                                  | 37,546,262  | 62% |
|  | Secretaría del Deporte                                 | 80,536,562  | 63% |
|  | Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana     | 30,240,890  | 61% |
|  | Secretaría de Medio Ambiente                           | 16,353,799  | 56% |



# ÓRGANO EJECUTIVO MUNICIPAL

|   |                                       |            |     |
|---|---------------------------------------|------------|-----|
|  | Secretaría de Atención Ciudadana      | 49,590,455 | 45% |
|  | Secretaría de Bienestar Animal        | 27,293,121 | 72% |
|  | Superintendencia del Centro Histórico | 9,008,914  | 65% |
|  | Secretaría de Innovación y Tecnología | 78,911,473 | 66% |

¿En qué se gasta?

## CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

Clasifica las asignaciones de acuerdo con su naturaleza, diferenciando entre gasto corriente e inversión.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**

Modificado a

**9,025,487,469**



### GASTO CORRIENTE

Modificado

**6,620,782,582**

Pagado

**4,063,708,181**

### GASTO DE CAPITAL

Modificado

**2,081,236,586**

Pagado

**967,671,993**

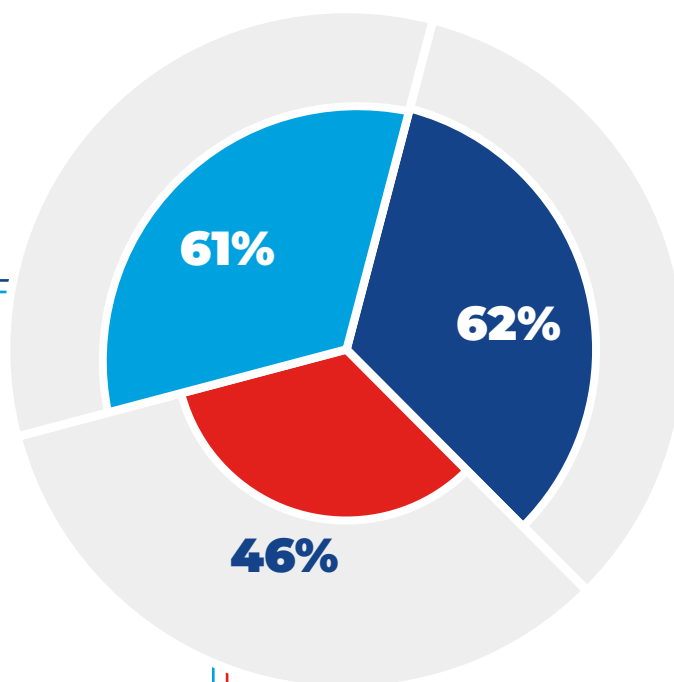
### PENSIONES Y JUBILACIONES

Modificado

**323,468,300**

Pagado





**200,621,294**



## Detalle gasto

# GASTO CORRIENTE



|            |                      |
|------------|----------------------|
| Autorizado | <b>5,567,056,527</b> |
| Modificado | <b>6,620,782,582</b> |
| Pagado     | <b>4,063,708,181</b> |

|   |  |               |     |
|---|--|---------------|-----|
|  | Materiales y Suministros                               | 303,949,093   | 53% |
|  | Servicios Generales                                    | 1,994,438,004 | 61% |
|  | Servicios personales                                   | 1,354,894,499 | 65% |
|  | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | 410,425,585   | 57% |

|            |                      |
|------------|----------------------|
| Autorizado | <b>1,727,917,701</b> |
| Modificado | <b>2,081,236,586</b> |
| Pagado     | <b>967,671,993</b>   |

## Gasto de

# CAPITAL

|   |   |             |     |
|---|---|-------------|-----|
|  | Bienes muebles, inmuebles e intangibles | 243,275,287 | 56% |
|  | Inversión pública                       | 724,396,706 | 44% |

## Detalle gasto

# PENSIONES Y JUBILACIONES

|            |             |
|------------|-------------|
| Autorizado | 314,780,913 |
| Modificado | 323,468,300 |
| Pagado     | 200,621,294 |



Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

200,621,294

62%

# Inversión Pública 2025

## PAGADO VS APROBADO

 Alumbrado y Electrificación

96.86%

49,433,488

 Centro de Comercio

35.95%

12,248,035

 Desarrollo Económico

48.54%

36,887,912

 Estudios y proyectos

33.96%

2,619,461

 Habilitación de vialidades

8.44%

12,531,079

 Infraestructura de Seguridad Pública y Protección Civil

100%

12,531,079

 Infraestructura Deportiva

14.26%

21,317,490

# Inversión Pública 2025

## PAGADO VS APROBADO

### Infraestructura Educativa

11.91%

6,444,626

### Infraestructura Social

77.21%

110,696,675

### Mantenimiento de Infraestructura Urbana

68.55%

146,898,083

### Mantenimiento y Rehabilitación en Áreas Verdes

70.38%

189,104,508

### Obra Hidráulica Agua Potable, Sanitaria Y Pluvial

91.77%

36,689,806

### Obra Hidráulica, Sanitaria y Pluvial

15.82%

12,480,026

### Obra integral Infraestructura Vial

12.04%

26,761,867

# Inversión Pública 2025

## PAGADO VS APROBADO

 Obras Integrales de Infraestructura de Mantenimiento Vial

89.38%

50,673,147

 Social (Parque)

9.90%

7,619,171

# ¿Qué pueden hacer **LOS CIUDADANOS?**

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social es un instrumento de planeación y participación social con incidencia directa en la gestión gubernamental, mediante el cual, la ciudadanía es agente activo en la toma de decisiones proponiendo soluciones a las necesidades más sentidas de la población a través de consejos temáticos.



## 11 Consejos **TEMÁTICOS**

01

**Educación**

02

**Juventud**

03

**Mujeres**

04

**Seguridad**

05

**Turismo**

06

**Urbanismo**

07

**Deporte**

08

**Atención e inclusión**

09

**Medio Ambiente**

10

**Familia**

11

**Agropecuario**



17

# GLOSARIO

## Actividades Primarias:

Las actividades primarias son aquellas que aprovechan los recursos naturales tal como se encuentran en la naturaleza, ya sea para obtener alimentos o para producir materias primas.

## Actividades Secundarias:

Las actividades secundarias son aquellas que transforman o elaboran los productos que obtenemos de la naturaleza (como los materiales que se extraen o cultivan) en bienes o productos más elaborados. Por ejemplo, las fábricas que producen ropa, automóviles, o incluso alimentos procesados, son parte de las actividades secundarias.

## Actividades Terciarias:

Las actividades terciarias se enfocan en ofrecer servicios en lugar de bienes. Distribuyen, venden o proporcionan servicios para satisfacer necesidades, utilizando productos del sector secundario y aprovechando recursos sin ser dueños de ellos.



## Aprovechamientos:

Son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, de los ingresos derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación estatal. Los recargos, las sanciones, los gastos de ejecución y la indemnización a que se refiere el primer párrafo del artículo 41 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, que se apliquen en relación con aprovechamientos, son accesorios de éstos y participan de su naturaleza.

## Contexto Económico:

Es un conjunto de indicadores clave que permiten evaluar el estado general de una economía y, en función de ello, ajustar la asignación de recursos y objetivos para lograr un mayor impacto positivo en la población mediante el uso eficiente de los recursos.

## Crecimiento Económico:

Es el crecimiento del Producto Interno Bruto de un país a lo largo de un periodo de tiempo. Usualmente se mide de manera anual para analizar cómo ha evolucionado cada año.

## Derechos:

Los derechos son las facultades reconocidas por la ley para actuar con justicia y libertad. Las contraprestaciones que el Estado ofrece por sus servicios públicos son una forma de garantizar esos derechos a los ciudadanos.



## Deuda Pública:

Son las responsabilidades de pago contraídas por el Municipio de Querétaro a través de sus dependencias, entidades, organismos e instituciones financieras, entre otras, con el fin de financiar las acciones y proyectos del gobierno.

## Gasto Corriente:

Son recursos que no buscan aumentar el patrimonio de la nación, sino que se emplean para cubrir necesidades inmediatas o de consumo, como la contratación de personal, el pago de servicios o la entrega de subsidios y apoyos.

## Gasto de Inversión:

Son los recursos destinados a la adquisición de bienes que incrementan el patrimonio público, o aquellos empleados en su conservación y mantenimiento para garantizar su valor a largo plazo.

## Gasto Total:

Es el total de los recursos previstos en el Presupuesto de Egresos para ser gastados, excluyendo las amortizaciones o el pago de la deuda pública.



## Impuestos:

contribuciones obligatorias que los ciudadanos y empresas deben pagar al Estado para financiar el funcionamiento de los servicios públicos y las actividades gubernamentales.

## Metas:

Objetivos principales que se buscan alcanzar a través de las acciones de gobierno y que se establecen en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.

## Obra Pública:

Son proyectos y construcciones realizadas por el Estado para mejorar la infraestructura y el bienestar de la comunidad.

## Plan Municipal de Desarrollo (PMD):

Documento Realizado por el Municipio de Querétaro, a través del cual se determinan las metas de política pública para el trienio, a partir de las cuales se determinan los objetivos municipales, así como las estrategias y líneas de acción requeridas para alcanzarlos.

## Presupuesto de Egresos:

Documento que realiza el Municipio de Querétaro sobre la distribución y objetivos de los recursos públicos para el siguiente ejercicio fiscal y que remite al Ayuntamiento.

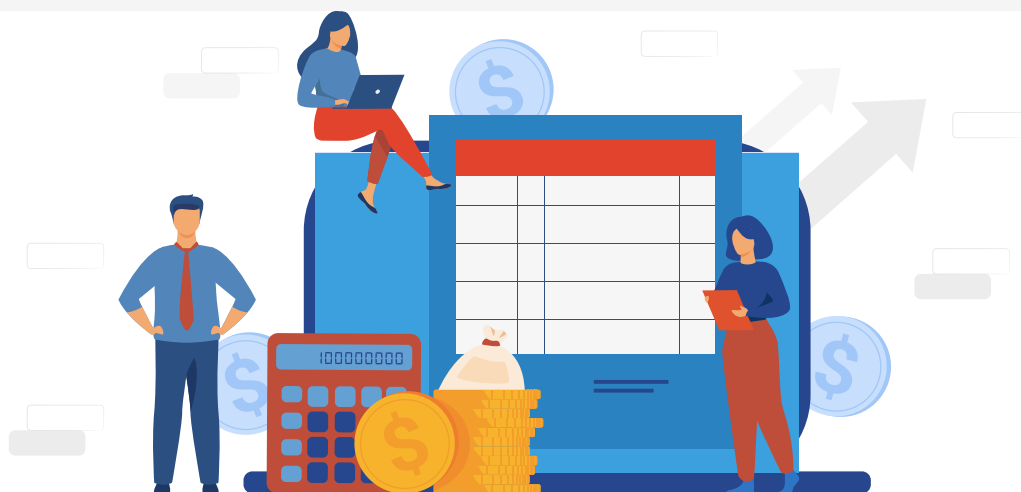
## Producto Interno Bruto (PIB):

Es el valor total de los bienes y servicios producidos en un país durante un periodo determinado. Es el principal indicador del crecimiento económico y productivo, ya que refleja el resultado de la actividad económica y el desempeño de la economía en su conjunto.

## Productos:

Son los ingresos que obtiene el Estado a través de los servicios que presta en su ámbito de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de sus bienes de dominio privado.

Los productos se regirán por lo establecido en las leyes y, cuando corresponda, por lo previsto en los contratos o concesiones respectivas.





# QUERÉTARO

CON FUTURO

