

# PRESUPUESTO

INICIAL 2025

VERSIÓN CIUDADANA



La inversión de

# #Tudinero

EN ACCIÓN

resultados para ti

# ÍNDICE

 01	Entorno Económico
 07	¿Qué es el Presupuesto ciudadano?
 08	¿De dónde viene el dinero del Municipio de Querétaro?
 10	Ingresos Municipales
 12	¿En qué se gasta #TuDinero?
 14	Presupuesto de Egresos 2025
 17	Clasificación Funcional: ¿Para qué se gasta?

# ÍNDICE

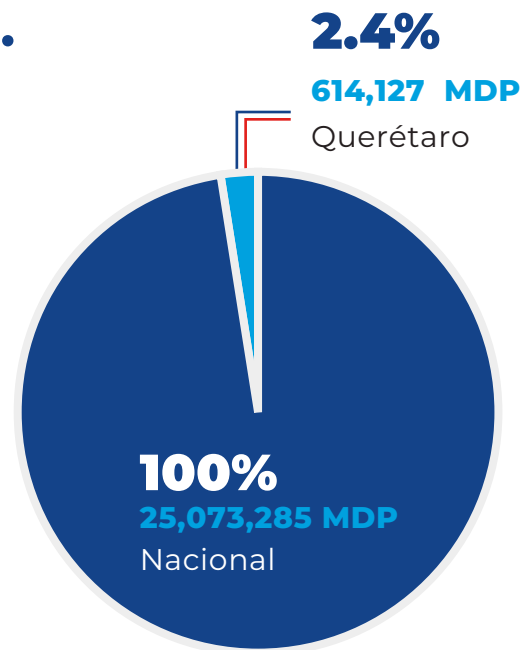
 20	<b>Clasificación Administrativa ¿Quién gasta?</b>
 24	<b>Clasificación Económica ¿En qué se gasta?</b>
 26	<b>Programa de Obras y Acciones</b>
 27	<b>Datos abiertos</b>
 28	<b>¿Qué pueden hacer los ciudadanos?</b>
 29	<b>Glosario</b>

# Entorno Económico

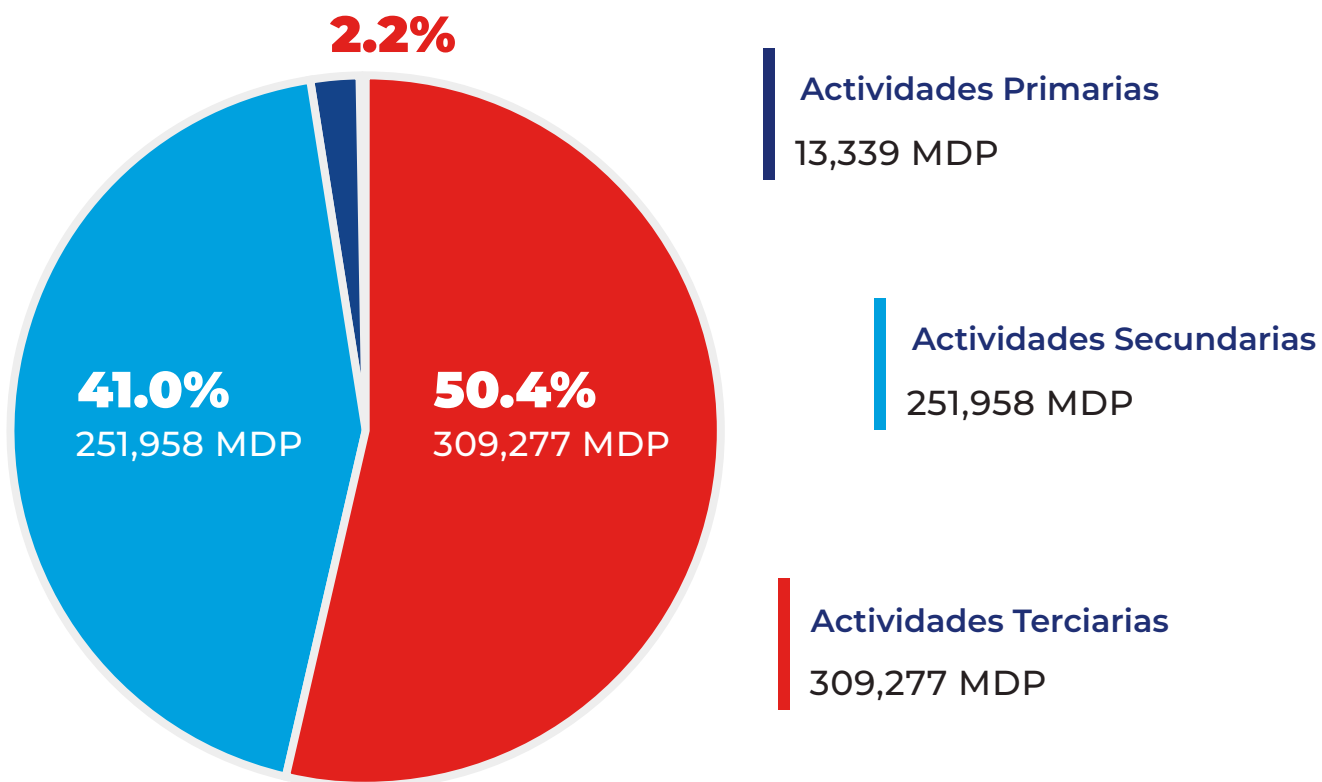
## PIB EN EL ESTADO DE QRO.

En el año 2023 el **Producto Interno Bruto (PIB)** a nivel nacional, en valores constantes, fue de 25,073.2 millones de pesos y para el Estado de Querétaro fue de **614,127 millones de pesos** con una participación de **2.4% a nivel nacional**.

**Fuente: INEGI.** Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018.



Los porcentajes de participación de las distintas actividades económicas en el PIB del Estado de Querétaro fueron los siguientes:



**Fuente: INEGI.** Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. | Cifras preliminares. **MDP:** Millones de pesos.

En las actividades secundarias destacan las **industrias manufactureras** con el **79.1%** de participación y en las actividades terciarias **comercio y servicios** con 73.6%.

## PIB en el Estado de Querétaro 2023

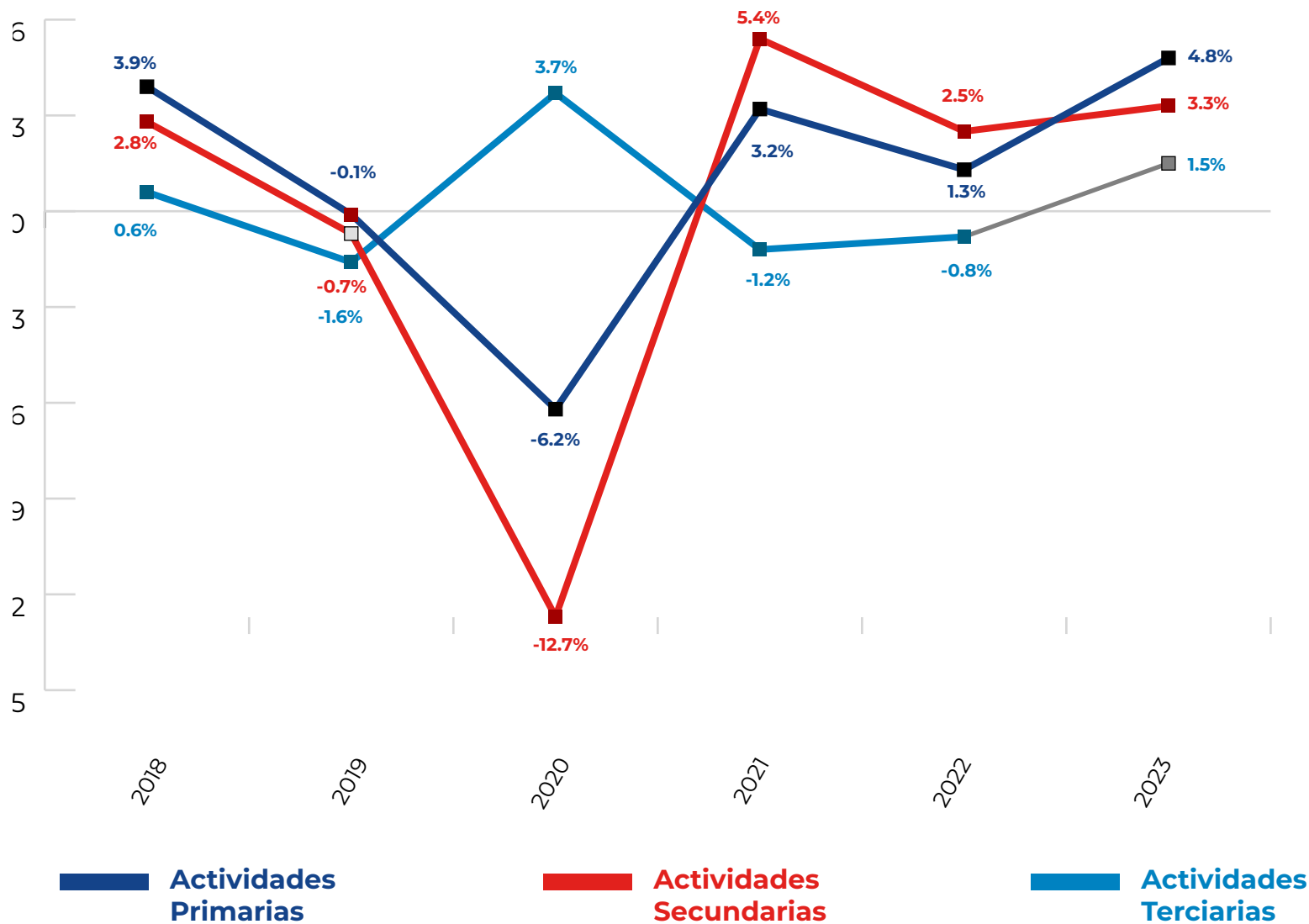
Actividad económica	MDP	%
<b>Actividades primarias</b>	<b>13,139</b>	<b>2.3</b>
Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza	13,139	100
<b>Actividades secundarias</b>	<b>251,958</b>	<b>43.9</b>
Minería	3,838	1.5
Generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, suministro de agua y de gas natural productos al consumidor final	6,317	2.5
Construcción	42,405	16.8
Industrias manufactureras	199,399	79.1
<b>Actividades terciarias</b>	<b>309,277</b>	<b>53.8</b>
Comercio y servicios	227,727	73.6
Transportes, correos y almacenamiento	35,256	11.4
Servicios educativos	17,299	5.6
Energías renovables	6,278	2.0
Otros	22,718	7.3
<b>Total</b>	<b>574,574</b>	<b>100</b>

**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. | Cifras preliminares. **MDP:** Mi l lones de pesos.



En dicho año, en el Estado de Querétaro se presentó un crecimiento económico en las tres **actividades económicas**.

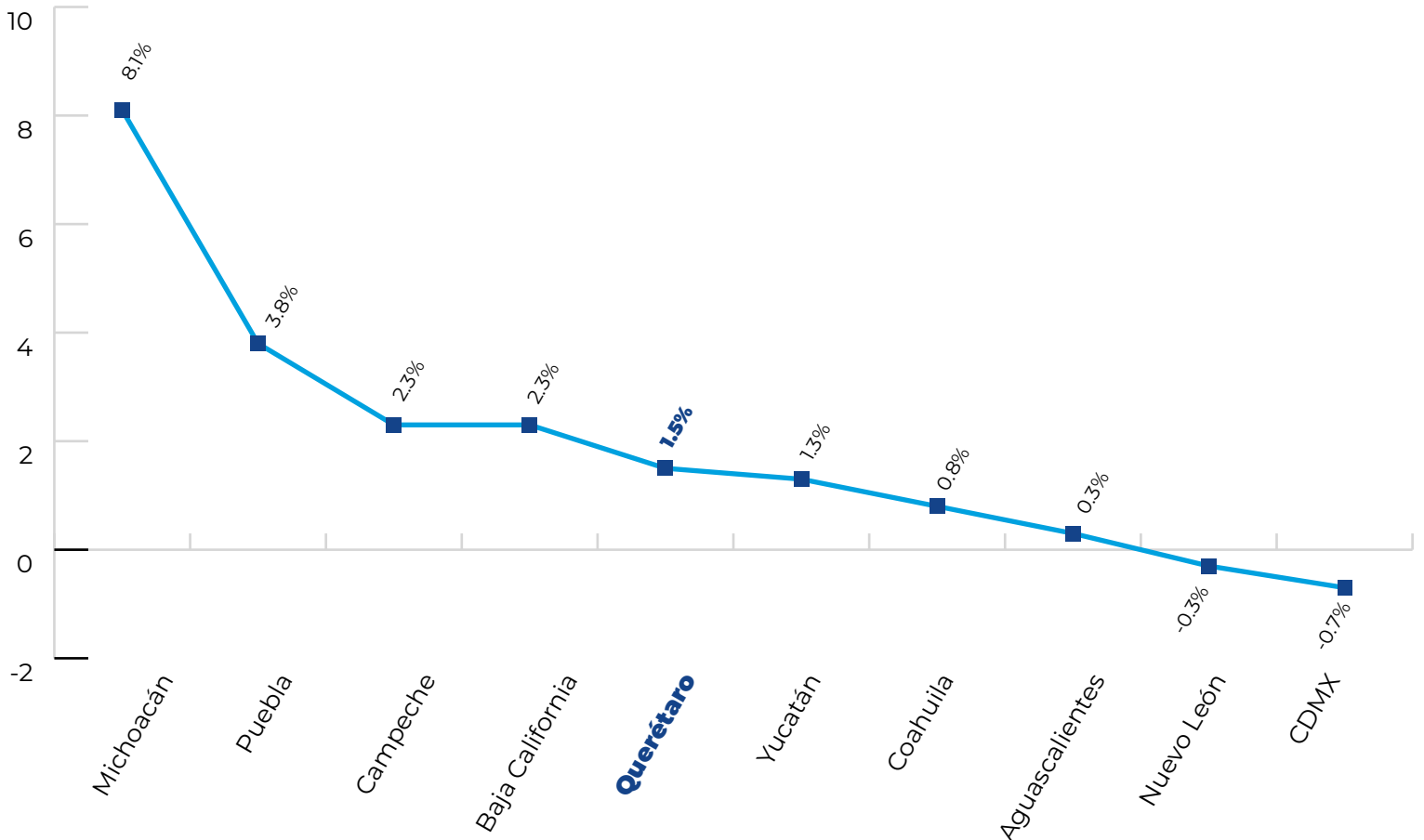
### CRECIMIENTO DEL PIB EN EL ESTADO DE QUERÉTARO, 2018 - 2023



**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Cifras preliminares.

Para las actividades **primarias**, el crecimiento fue de **1.5%**, colocando al estado en el **5° lugar** entre las entidades con **mayor crecimiento**, la variación porcentual nacional fue de -1.4% en 2023.

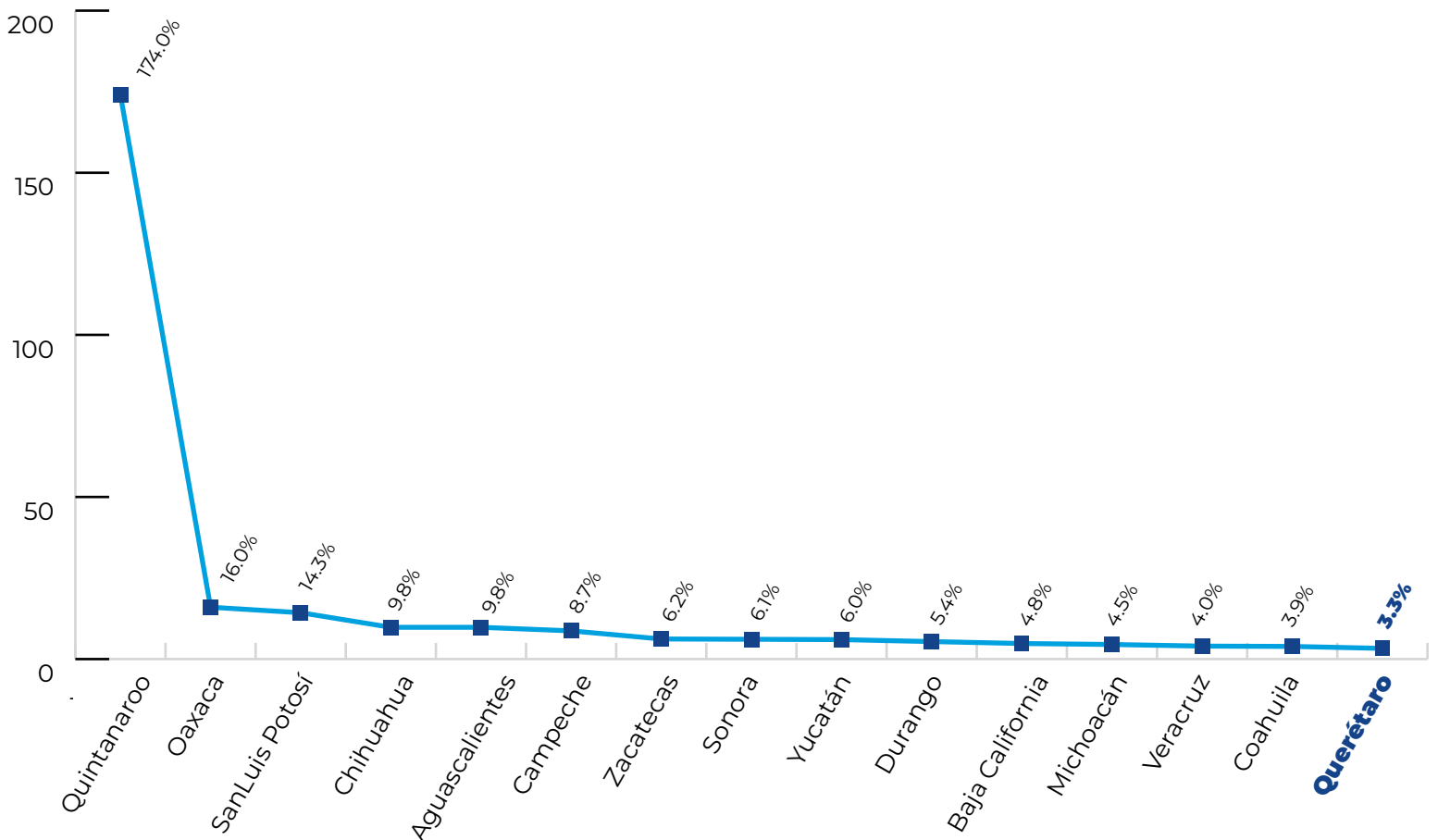
### CRECIMIENTO DEL PIB EN LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS DE LOS PRINCIPALES ESTADOS, 2023<sup>P</sup>.



**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Cifras preliminares.

Para las actividades **secundarias**, el crecimiento fue de **3.3%**, colocando al estado hasta el **15°** lugar entre las entidades, ubicándose ligeramente por debajo de la variación porcentual nacional que fue de **3.4%** en 2023.

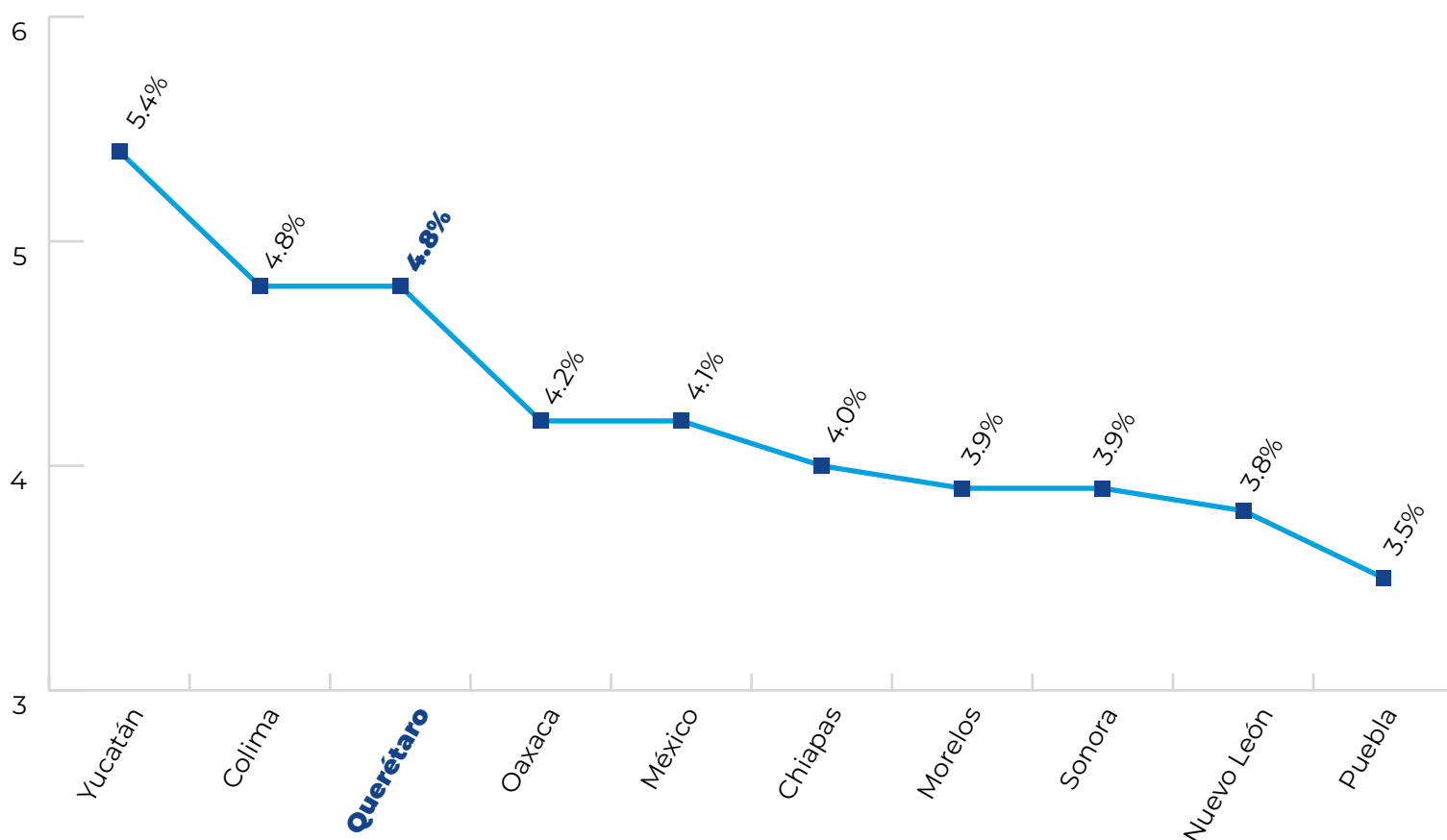
### CRECIMIENTO DEL PIB EN LAS ACTIVIDADES SECUNDARIAS DE LOS PRINCIPALES ESTADOS, 2023<sup>P</sup>.



**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Cifras preliminares.

Y finalmente para las actividades **terciarias**, el crecimiento fue de **4.8%**, colocando al estado en el **3° lugar** entre las entidades con **mayor crecimiento**, ubicándose por arriba de la variación porcentual nacional que fue de 3.4% en 2023.

## CRECIMIENTO DEL PIB EN LAS ACTIVIDADES TERCIARIAS DE LOS PRINCIPALES ESTADOS



**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2018. Cifras preliminares.

# ¿Qué es el **PRESUPUESTO CIUDADANO?**

Tiene como objetivo involucrar a la comunidad en la toma de decisiones sobre la distribución de los recursos públicos.

Consiste en informar a los ciudadanos acerca del presupuesto gubernamental y brindarles la oportunidad de participar en la definición de prioridades y en la asignación de fondos para proyectos específicos.



## Nuestro **OBJETIVO**

Proporcionar información clara y precisa sobre la composición del presupuesto municipal y el seguimiento del gasto.

Para el Gobierno del Municipio de Querétaro, la transparencia y la rendición de cuentas son esenciales para que la ciudadanía pueda conocer y evaluar el uso de los recursos públicos.



# ¿De dónde viene el dinero del MUNICIPIO DE QUERÉTARO?

El Gobierno del Municipio necesita recursos económicos que le permitan realizar sus **funciones**, los cuales obtiene a través de **diversos mecanismos**:



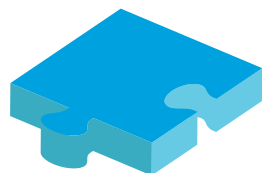
Recaudación de Impuestos, derechos o contribuciones de mejoras.



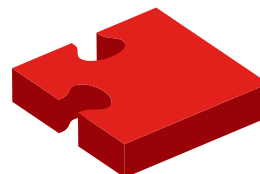
Productos y aprovechamientos por la explotación de sus propios bienes y prestación de servicios.



Transferencias de la Federación o el Gobierno Estatal por concepto de participaciones, aportaciones y convenios e incentivos derivados de la Colaboración Fiscal.



**Gobierno + Ciudadanía**



# ¿Qué es la **LEY DE INGRESOS MUNICIPALES?**

La Ley de Ingresos es una **normativa** que establece anualmente los montos que el Municipio puede recibir por concepto de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones e ingresos extraordinarios.

Además, detalla las acciones necesarias para su **recaudación**.

## **IMPORTANCIA**

Proyecta el monto y especifica el origen de los recursos a obtener por el municipio.

Sirve de base para la formulación del Presupuesto de Egresos.

Permite conocer la debida aplicación de recursos, es decir, fiscalizar las cuentas públicas.



# Información 2025

## INGRESOS MUNICIPALES



Total de ingresos

**7,609,755,141**

Ingresos Propios

**4,536,913,916**

60%

Colaboración Fiscal

**3,072,841,225**

40%

Impuestos

**3,549,910,541**

47%

Participaciones Federales

**1,756,376,561**

23%

Derechos

**650,898,662**

9%

Aportaciones Federales

**1,271,528,547**

17%

Productos

**133,982,897**

2%

Convenios

**42,508,915**

1%

Aprovechamientos

**202,121,816**

3%

Incentivos derivados de la  
colaboración fiscal

**2,427,202**

0.03%



# Comparativo PRESUPUESTO DE INGRESOS



RUBRO	PRESUPUESTO INGRESOS 2025	PRESUPUESTO INGRESOS 2024	VARIACIONES MONTO	%
Impuestos	3,549,910,541	3,444,000,000	105,910,541	3%
Derechos	650,898,662	683,251,500	-32,352,838	-5%
Productos	133,982,897	180,000,000	-46,017,103	-26%
Aprovechamientos	202,121,816	216,000,000	-13,878,184	-6%
<b>Ingresos propios</b>	<b>4,536,913,916</b>	<b>4,523,251,500</b>	<b>13,662,416</b>	<b>0.30%</b>
Participaciones Federales	1,756,376,561	1,699,979,054	56,397,507	3%
Aportaciones Federales	1,271,528,547	1,160,000,000	111,528,547	10%
Convenios	42,508,915	15,000,000	27,508,915	183%
Incentivos	2,427,202	1,769,446	657,756	37%
<b>Total de participaciones,</b>	<b>3,072,841,225</b>	<b>2,876,748,500</b>	<b>196,092,725</b>	<b>7%</b>
<b>Total de ingresos</b>	<b>7,609,755,141</b>	<b>7,400,000,000</b>	<b>209,755,141</b>	<b>3%</b>
Disponibilidades del Municipio de Querétaro en términos del Art. 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y Art. 2 Fracción VIII Bis de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.				

# ¿En qué se gasta TU DINERO?

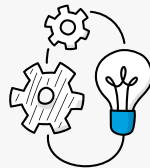
El Gobierno Municipal de Querétaro administrará los recursos públicos con base en el **Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027**, que define los objetivos, estrategias y prioridades que guiarán las acciones de gobierno.



Dentro del Plan Municipal de Desarrollo se establecen los compromisos que el Gobierno asume con los ciudadanos para favorecer el desarrollo económico integral y sustentable, **a través de 6 ejes**



Querétaro  
Preventivo y Justo



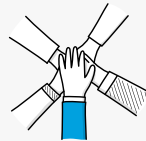
Querétaro Moderno  
e Innovador



Querétaro  
Ordenado



Querétaro  
Amigable con el  
medio ambiente



Querétaro Familiar  
y Social



Querétaro  
Ciudadano

# ¿Qué es y cómo se gasta el **PRESUPUESTO DE EGRESOS?**

Este documento especifica la cantidad, forma y destino del gasto del Municipio durante un ejercicio fiscal (de enero a diciembre), con el objetivo de responder a las necesidades y solicitudes de la población.

El Presupuesto de Egresos del Municipio de Querétaro para el Ejercicio Fiscal 2025, fue aprobado por el H. Ayuntamiento el 17 de diciembre del 2024.

Propicia una gestión eficiente y eficaz, al planear el presupuesto de forma estratégica.

Establece las directrices y prioridades del gobierno a través del diseño de políticas públicas.

Promueve la participación ciudadana, por medio de la vigilancia y el monitoreo del gasto público.



# Presupuesto

## EGRESOS 2025

En el Decreto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 se aprobaron recursos por la cantidad de:

Autorizado Anual

**7,609,755,141**



## OBJETIVO

Gestionar los recursos públicos con eficiencia, transparencia y responsabilidad, garantizando su uso óptimo para el cumplimiento de los objetivos y metas del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027.

## ESTRATEGIA

Administrar los recursos municipales con estricto cumplimiento de las regulaciones locales, estatales y federales.

## META

Garantizar que el gasto social represente el 80% del gasto total municipal, asegurando que cualquier modificación necesaria al Presupuesto de Egresos no exceda el 10% del presupuesto autorizado entre el gasto administrativo y el gasto social aprobado.

# ¿Cómo se integra el Presupuesto de Egresos y EL CICLO PRESUPUESTARIO?



# Gasto total del **MUNICIPIO DE QUERÉTARO**

El gasto total del Municipio se divide en los dos siguientes rubros:

## **GASTO PROGRAMABLE**

Es el gasto que se destina a proveer bienes y servicios públicos a la población y se puede analizar desde tres enfoques:

### **¿PARA QUÉ SE GASTA?**

Clasificación  
funcional

### **¿QUÉEN GASTA?**

Clasificación  
administrativa

### **¿EN QUE SE GASTA?**

Clasificación  
económica

## **GASTO NO PROGRAMABLE**

Es el que se destina al cumplimiento de obligaciones como:

Pagos pendientes de años  
anteriores.

Gastos destinados a la deuda  
pública, intereses, comisiones, etc.



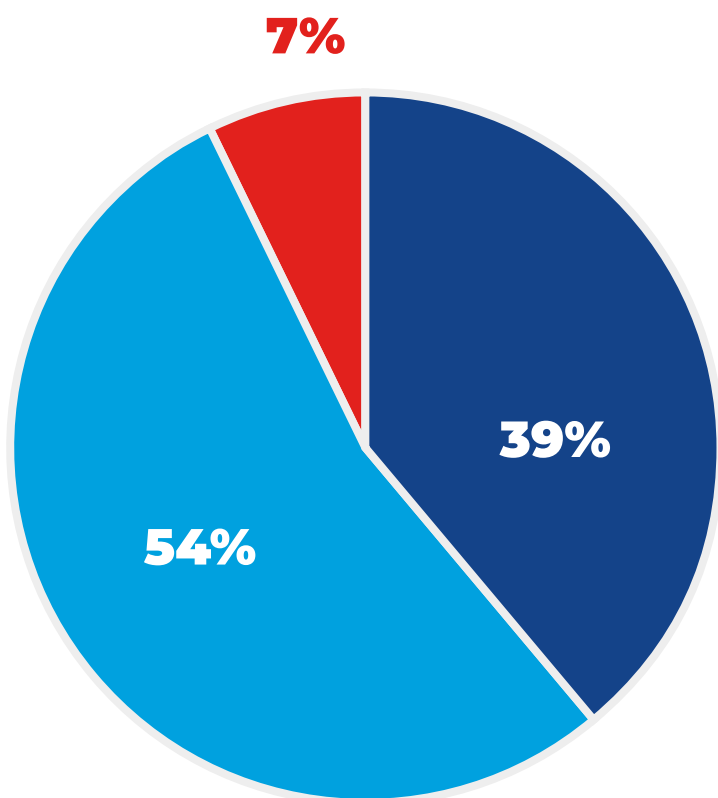
¿Para qué se gasta?

## CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

Clasifica el gasto público según los objetivos de desarrollo social y económico establecidos por el gobierno municipal. Además, organiza el gasto de acuerdo con la naturaleza de los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**



### GOBIERNO

Autorizado Anual

**2,944,646,148**

### DESARROLLO SOCIAL

Autorizado Anual

**4,143,105,099**

### DESARROLLO ECONOMICO

Autorizado Anual

**522,003,894**

## Detalle gasto

# DESARROLLO SOCIAL





Total **4,143,105,099**

	Educación	735,499,487	18%
	Otros Asuntos Sociales	193,660,049	5%
	Protección Ambiental	50,399,942	1%
	Protección Social	415,477,314	10%
	Recreación	208,513,549	5%
	Vivienda y servicios a la comunidad	2,539,554,758	61%

## Detalle gasto

# DESARROLLO ECONÓMICO

Total **522,003,894**

	Asuntos económicos	35,131,881	7%
	Ciencia, Tecnología e Innovación	77,754,205	15%
	Minería	349,295,371	67%
	Transporte	59,822,437	11%






# Detalle gasto

## Gobierno

Total

**2,944,646,148**

	Asuntos de orden público y de seguridad interior	1,317,197,209	45%
	Asuntos financieros y hacendarios	183,169,775	6%
	Coordinación de la política de gobierno	1,444,279,164	49%

¿Quién gasta?

## CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

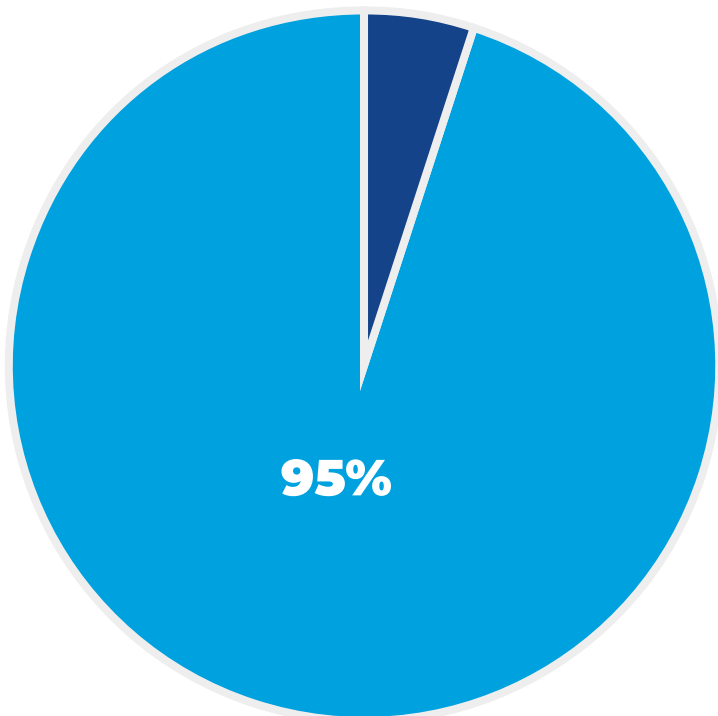
Determina las unidades administrativas responsables de la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**



**5%**



**95%**

### ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Autorizado Anual

**372,300,043**

### MUNICIPIO

Autorizado Anual

**7,237,455,098**



# Detalle gasto

## ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Total **372,300,043**


















	Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente	9,331,776	3%
	Instituto Municipal de Planeación	11,408,881	3%
	Parque Bicentenario	15,988,015	4%
	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	335,571,371	90%

# Detalle gasto MUNICIPIO




Total **7,237,455,098**

	Cabildo	34,590,097	0.48%
	Organo Interno de Control	31,339,038	0.43%
	Secretaría de Innovación y Tecnología	79,674,205	1.10%
	Superintendencia del Centro Histórico	9,837,112	0.14%
	Secretaría Particular	41,259,817	0.57%
	Coordinación de la Oficina de Presidencia	35,738,999	0.49%
	Secretaría de Atención Ciudadana	115,412,794	1.59%

# MUNICIPIO

	Secretaría del Ayuntamiento	47,353,567	0.65%
	Secretaría de Gobierno	227,679,552	3.15%
	Secretaría de Finanzas	187,969,775	2.60%
	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	1,420,829,959	19.63%
	Secretaría de Desarrollo Urbano	61,838,002	0.85%
	Secretaría de Desarrollo Social	749,899,487	10.36%
	Secretaría de Seguridad Pública	1,331,597,209	18.40%
	Secretaría de Medio Ambiente	41,068,166	0.57%
	Secretaría de Obras Públicas	1,074,062,790	14.84%
	Secretaría de Bienestar Animal	38,219,439	0.53%
	Secretaría de Administración	637,338,523	8.81%
	Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana	35,242,570	0.49%
	Secretaría de Desarrollo Económico	39,931,881	0.55%
	Secretaría de la Mujer	79,905,943	1.10%
	Secretaría de Movilidad	351,215,371	4.85%
	Secretaría de Turismo	64,622,437	0.89%
	Secretaría del Deporte	84,890,617	1.17%

# MUNICIPIO

	Secretaría de Gestión Delegacional	193,660,049	2.68%
	Secretaría de Cultura	112,434,917	1.55%
	Jefatura de Gabinete	109,842,782	1.52%

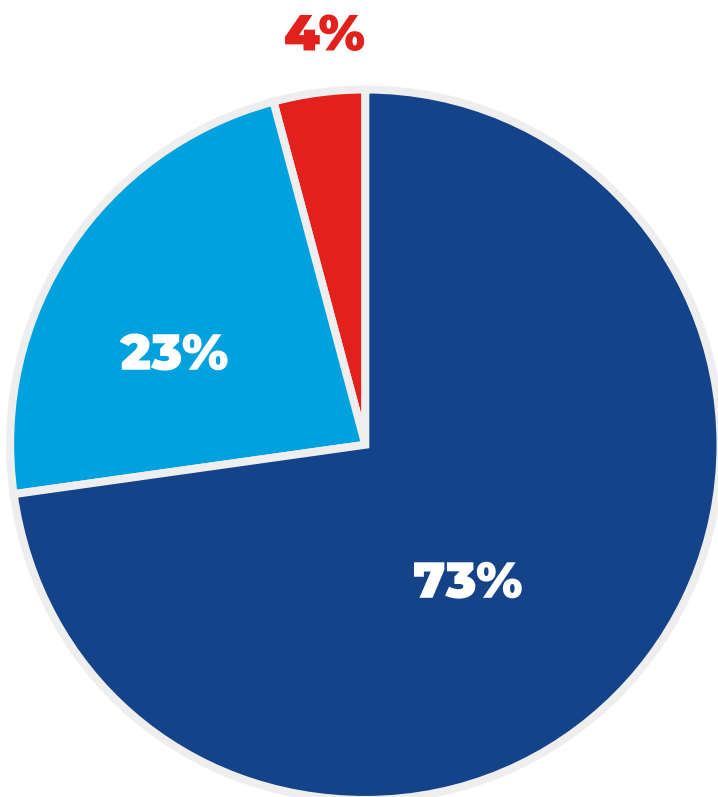
¿En qué se gasta?

## CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

Clasifica las asignaciones de acuerdo con su naturaleza, diferenciando entre gasto corriente e inversión.

Autorizado Anual

**7,609,755,141**



### GASTO CORRIENTE

Autorizado Anual

**5,567,056,527**

### GASTO DE CAPITAL

Autorizado Anual

**1,727,917,701**

### PENSIONES Y JUBILACIONES





Autorizado Anual

**314,780,913**

## Detalle gasto

# GASTO CORRIENTE



Total **5,567,056,527**

	Servicios personales	2,150,225,960	39%
	Materiales y Suministros	520,282,519	9%
	Servicios Generales	1,999,894,349	36%
	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	896,653,699	16%

## Gasto de

# CAPITAL


Total **1,727,917,701**

	Bienes muebles, inmuebles e intangibles	147,357,174	9%
	Inversión pública	1,580,560,527	91%

## Detalle gasto

# PENSIONES Y JUBILACIONES

Total **314,780,913**




	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	314,780,913	100%
---	--	-------------	------

# Programa de **OBRAS Y ACCIONES**

Total **1,580,560,526.24**

	FAISMUN	202,430,598	12.81%
	FORTAMUN	212,165,092	13.42%
	Programa de Obra	673,635,549.24	42.62%
	Programa de Mantenimiento	492,329,287	31.15%

Total **1,580,560,526.24**

	Recursos Federales destinados a Obra Municipal	414,595,690	26.23%
	Recursos de Ingresos Propios Municipales para Obra	673,635,549.24	42.62%
	Recursos de Ingresos Propios Municipales para programas de mantenimiento de Obra	492,329,287	31.15%











# Datos **ABIERTOS**

Un gobierno abierto y transparente garantiza el acceso a la información pública, permitiendo que la sociedad civil la analice y aproveche para distintos propósitos, incluyendo la evaluación del uso de los recursos públicos.

El Municipio de Querétaro pone a disposición de la ciudadanía datos presupuestarios en un formato abierto, brindando la oportunidad de consultar en detalle los ingresos y gastos municipales de manera accesible y sin restricciones.

## Características **MÍNIMAS**

	Gratis	Se obtienen sin entregar a cambio contraprestación
	No discriminatorios	Están disponibles para todos los usuarios sin limitaciones.
	De libre uso	Su uso es libre, con la única condición de citar la fuente de origen.
	Integrales	Incluyen, en la medida de lo posible, una descripción detallada del tema junto con los metadatos correspondientes.
	Legibles por máquinas	Están organizados, total o parcialmente, para su procesamiento e interpretación automática por sistemas electrónicos.
	Primarios	Se originan de la fuente primaria con el mayor nivel de desagregación posible.
	Oportunos	Se actualizan de manera periódica a medida que se generan.
	Permantes	Se preservan a lo largo del tiempo, manteniendo disponibles las versiones históricas relevantes para el público mediante identificadores adecuados.

# ¿Qué pueden hacer **LOS CIUDADANOS?**

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social es un instrumento de planeación y participación social con incidencia directa en la gestión gubernamental, mediante el cual, la ciudadanía es agente activo en la toma de decisiones proponiendo soluciones a las necesidades más sentidas de la población a través de consejos temáticos.



## 11 Consejos **TEMÁTICOS**

01

**Educación**

02

**Juventud**

03

**Mujeres**

04

**Seguridad**

05

**Turismo**

06

**Urbanismo**

07

**Deporte**

08

**Atención e inclusión**

09

**Medio Ambiente**

10

**Familia**

11

**Agropecuario**



28

# GLOSARIO

## Actividades Primarias:

Las actividades primarias son aquellas que aprovechan los recursos naturales tal como se encuentran en la naturaleza, ya sea para obtener alimentos o para producir materias primas.

## Actividades Secundarias:

Las actividades secundarias son aquellas que transforman o elaboran los productos que obtenemos de la naturaleza (como los materiales que se extraen o cultivan) en bienes o productos más elaborados. Por ejemplo, las fábricas que producen ropa, automóviles, o incluso alimentos procesados, son parte de las actividades secundarias.

## Actividades Terciarias:

Las actividades terciarias se enfocan en ofrecer servicios en lugar de bienes. Distribuyen, venden o proporcionan servicios para satisfacer necesidades, utilizando productos del sector secundario y aprovechando recursos sin ser dueños de ellos.



## Aprovechamientos:

Son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, de los ingresos derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación estatal. Los recargos, las sanciones, los gastos de ejecución y la indemnización a que se refiere el primer párrafo del artículo 41 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, que se apliquen en relación con aprovechamientos, son accesorios de éstos y participan de su naturaleza.

## Contexto Económico:

Es un conjunto de indicadores clave que permiten evaluar el estado general de una economía y, en función de ello, ajustar la asignación de recursos y objetivos para lograr un mayor impacto positivo en la población mediante el uso eficiente de los recursos.

## Crecimiento Económico:

Es el crecimiento del Producto Interno Bruto de un país a lo largo de un periodo de tiempo. Usualmente se mide de manera anual para analizar cómo ha evolucionado cada año.

## Derechos:

Los derechos son las facultades reconocidas por la ley para actuar con justicia y libertad. Las contraprestaciones que el Estado ofrece por sus servicios públicos son una forma de garantizar esos derechos a los ciudadanos.



## Deuda Pública:

Son las responsabilidades de pago contraídas por el Municipio de Querétaro a través de sus dependencias, entidades, organismos e instituciones financieras, entre otras, con el fin de financiar las acciones y proyectos del gobierno.

## Gasto Corriente:

Son recursos que no buscan aumentar el patrimonio de la nación, sino que se emplean para cubrir necesidades inmediatas o de consumo, como la contratación de personal, el pago de servicios o la entrega de subsidios y apoyos.

## Gasto de Inversión:

Son los recursos destinados a la adquisición de bienes que incrementan el patrimonio público, o aquellos empleados en su conservación y mantenimiento para garantizar su valor a largo plazo.

## Gasto Total:

Es el total de los recursos previstos en el Presupuesto de Egresos para ser gastados, excluyendo las amortizaciones o el pago de la deuda pública.



## Impuestos:

contribuciones obligatorias que los ciudadanos y empresas deben pagar al Estado para financiar el funcionamiento de los servicios públicos y las actividades gubernamentales.

## Metas:

Objetivos principales que se buscan alcanzar a través de las acciones de gobierno y que se establecen en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

## Obra Pública:

Son proyectos y construcciones realizadas por el Estado para mejorar la infraestructura y el bienestar de la comunidad.

## Plan Municipal de Desarrollo (PMD):

Documento Realizado por el Municipio de Querétaro, a través del cual se determinan las metas de política pública para el trienio, a partir de las cuales se determinan los objetivos municipales, así como las estrategias y líneas de acción requeridas para alcanzarlos.

## Presupuesto de Egresos:

Documento que realiza el Municipio de Querétaro sobre la distribución y objetivos de los recursos públicos para el siguiente ejercicio fiscal y que remite al Ayuntamiento.

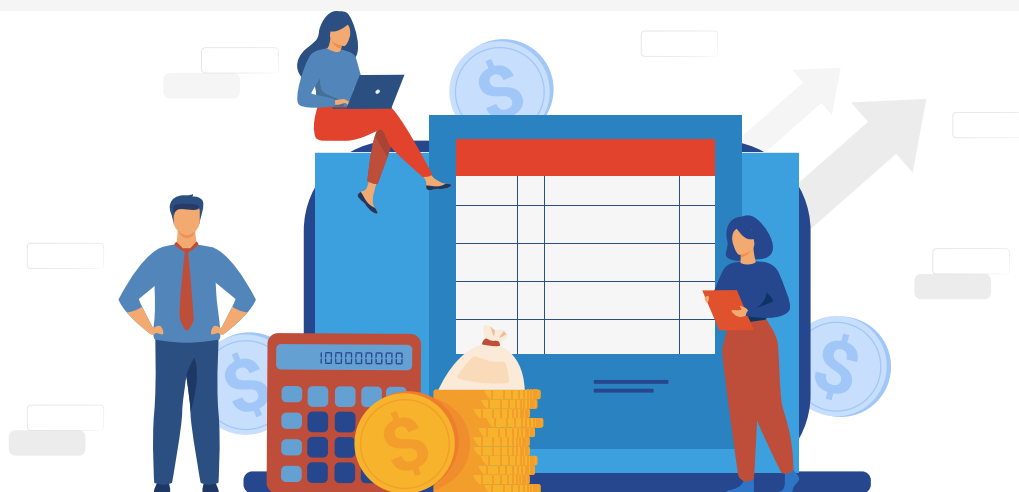
## Producto Interno Bruto (PIB):

es el valor total de los bienes y servicios producidos en un país durante un periodo determinado. Es el principal indicador del crecimiento económico y productivo, ya que refleja el resultado de la actividad económica y el desempeño de la economía en su conjunto.

## Productos:

Son los ingresos que obtiene el Estado a través de los servicios que presta en su ámbito de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de sus bienes de dominio privado.

Los productos se regirán por lo establecido en las leyes y, cuando corresponda, por lo previsto en los contratos o concesiones respectivas.





# QUERÉTARO

CON FUTURO

