

# PRESUPUESTO

## 4<sup>to</sup> Trimestre 2024

ENERO - DICIEMBRE 2024

VERSIÓN  
CIUDADANO

¿Cómo y en qué se gasta

# #Tudinero

el Municipio de Querétaro?



# ÍNDICE

**01** ¿Qué es el Presupuesto ciudadano?

**02** Ingresos Municipales

**04** Presupuesto de egresos 2024

**05** Clasificación Administrativa: ¿Para qué se gasta?

**08** Clasificación Administrativa: ¿Quién gasta?

**12** Clasificación Económica: ¿En qué se gasta?

**14** Inversión Pública

**17** ¿Qué pueden hacer los ciudadanos?

**18** Glosario

# ¿Qué es el Presupuesto Ciudadano?

Es un enfoque que busca involucrar a la comunidad en el proceso de toma de decisiones sobre cómo se asignan los recursos públicos.

Implica informar a los ciudadanos sobre el presupuesto gubernamental y permitirles participar en la identificación de prioridades y la asignación de fondos para proyectos específicos.



## Objetivo

Brindar información clara, relevante y precisa sobre cómo se integra el presupuesto municipal y dar seguimiento al gasto.

Para el Gobierno del Municipio de Querétaro la transparencia y la rendición de cuentas en la generación y uso de los recursos públicos son elementos fundamentales para que la ciudadanía conozca y evalúe el gasto público.

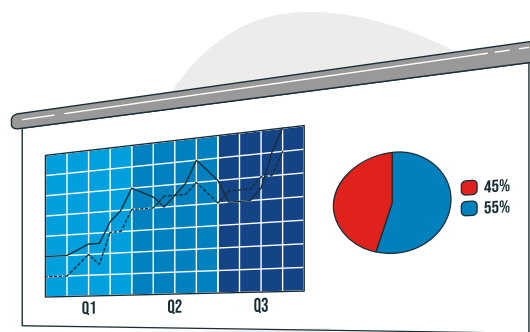


# Ingresos Municipales

## Avance al 4<sup>to</sup> Trimestre 2024

Total de ingresos

**7,772,758,025**



Ingresos Propios

**4,685,269,217**

60%

Colaboración Fiscal

**3,087,488,808**

40%

Impuestos

**3,419,019,481**

44%

Participaciones Federales

**1,846,601,599**

24%

Derechos

**688,137,213**

9%

Aportaciones Federales

**1,180,779,400**

15%

Productos

**351,937,589**

5%

Convenios

**57,825,653**

1%

Aprovechamientos

**226,174,934**

3%

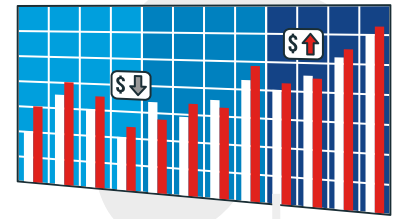
Incentivos derivados de la  
colaboración fiscal

**2,282,156**

0%

# Comparativo

## Avance al 4<sup>to</sup> Trimestre 2024



RUBRO	Acumulado 2024	Acumulado 2023	Monto	%
Impuestos	3,419,019,481.00	3,496,222,926.00	-77,203,445	-2%
Derechos	688,137,213.00	667,468,419.00	20,668,794	3%
Productos	351,937,589.00	255,557,263.00	96,380,326	38%
Aprovechamientos	226,174,934.00	275,873,696.00	-49,698,762	-18%
Ingresos propios	4,685,269,217.00	4,695,122,304.00	-9,853,087	0%
Participaciones Federales	1,846,601,599.00	1,792,783,241.00	53,818,358	3%
Aportaciones Federales	1,180,779,400.00	1,123,824,603.00	56,954,797	5%
Convenios	57,825,653.00	35,691,815.00	22,133,838	62%
Incentivos	2,282,156.00	4,913,974.00	-2,631,818	-54%
Total de participaciones, convenios e incentivos	3,087,488,808.00	2,957,213,633.00	130,275,175	4%
<b>Total de ingresos</b>	<b>7,772,758,025.00</b>	<b>7,652,335,937.00</b>	<b>120,422,088</b>	<b>2%</b>



# Presupuesto Egresos 2024

En el Decreto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2024 se aprobaron recursos por la cantidad de

Aprobado

**7,400,000,000**

Modificado a

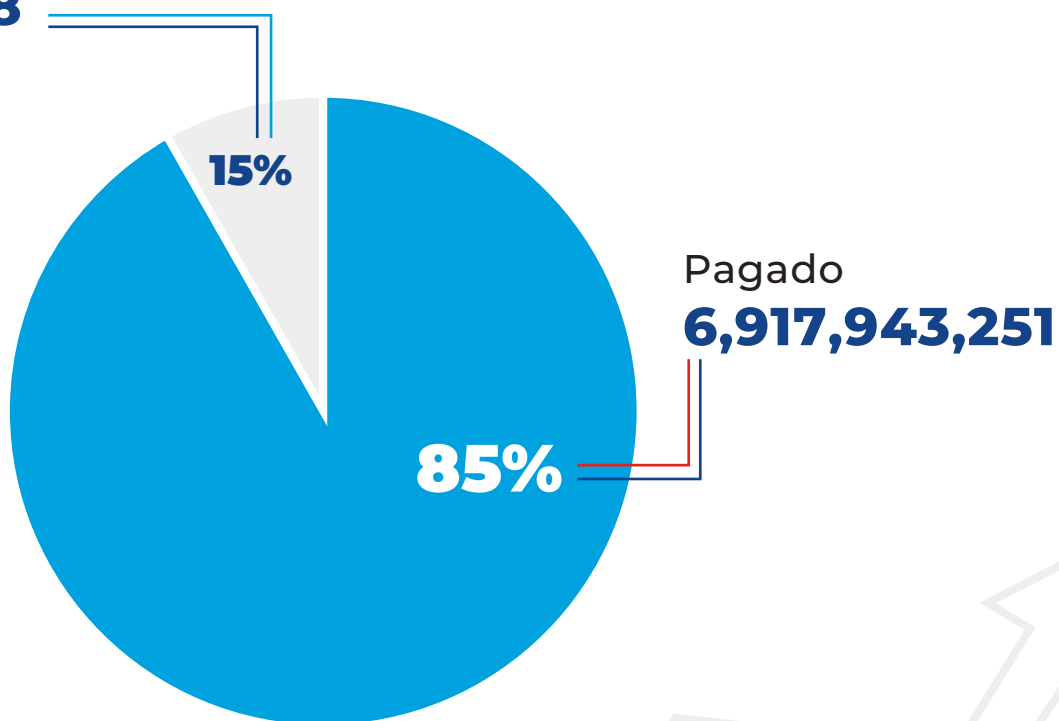
**8,114,915,289**

Presupuesto pagado a 4to trimestre 2024

**6,917,943,251**

Aprobado en proceso

**1,196,972,038**



# Clasificación Funcional

## ¿Para qué se gasta?

Agrupar el gasto público de acuerdo con los propósitos u objetivos de desarrollo social y económico que persigue el gobierno municipal.

Asimismo, presenta el gasto público según la naturaleza de los servicios brindados a la población

Modificado a

# 8,114,915,289

## Gobierno

Modificado

**3,249,936,231**

Pagado

**2,608,414,578**

En Proceso

**641,521,653**

## Desarrollo Social

Modificado

**4,078,928,758**

Pagado

**3,606,638,486**

En Proceso

**472,290,272**

## Desarrollo Económico

Modificado

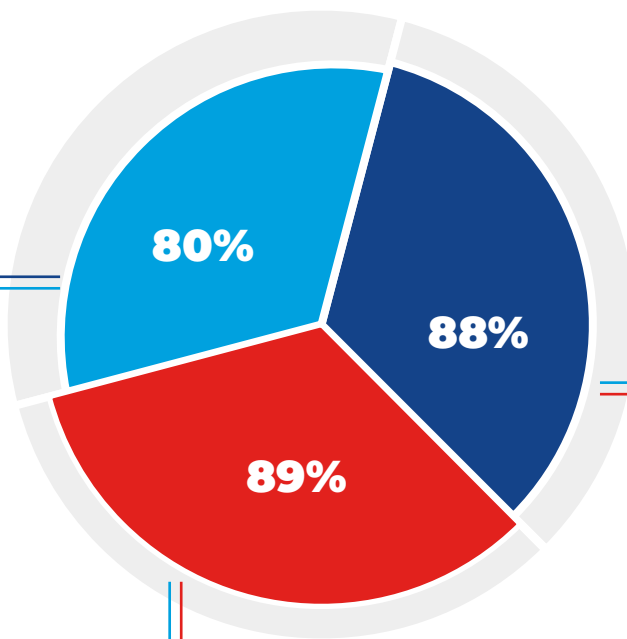
**786,050,300**

Pagado

**702,890,188**







En Proceso

**83,160,113**



Autorizado	<b>4,345,992,899</b>
Modificado	<b>4,078,928,758</b>
Pagado	<b>3,606,638,486</b>

## Desarrollo Social

	Educación	396,423,953	84%
	Otros Asuntos Sociales	154,472,411	97%
	Protección Ambiental	614,073,285	92%
	Protección Social	377,178,639	98%
	Recreación	503,494,977	89%
	Vivienda y servicios a la comunidad	1,560,995,221	85%






Autorizado	<b>425,856,143</b>
Modificado	<b>786,050,300</b>
Pagado	<b>702,890,188</b>

## Desarrollo Económico

	Agropecuaria	81,491,314	88%
	Asuntos económicos	97,399,708	98%
	Ciencia	569,753	92%
	Minería	177,722,647	92%
	Otras industrias y otros asuntos económicos	10,599,882	100%
	Transporte	230,070,866	86%
	Turismo	105,036,018	86%

# Gobierno

Autorizado	<b>2,628,150,958</b>
Modificado	<b>3,249,936,231</b>
Pagado	<b>2,608,414,578</b>

	Asuntos de orden público y de seguridad interior	1,159,214,444	91%
	Asuntos financieros y hacendarios	154,130,061	27%
	Coordinación de la política de gobierno	903,969,504	92%
	Justicia	30,009,636	99%
	Otros servicios generales	361,090,933	90%

# Clasificación Administrativa

## ¿Quién gasta?

Identifica las unidades administrativas a través de las cuales se realiza la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos.

Modificado a

**8,114,915,289**

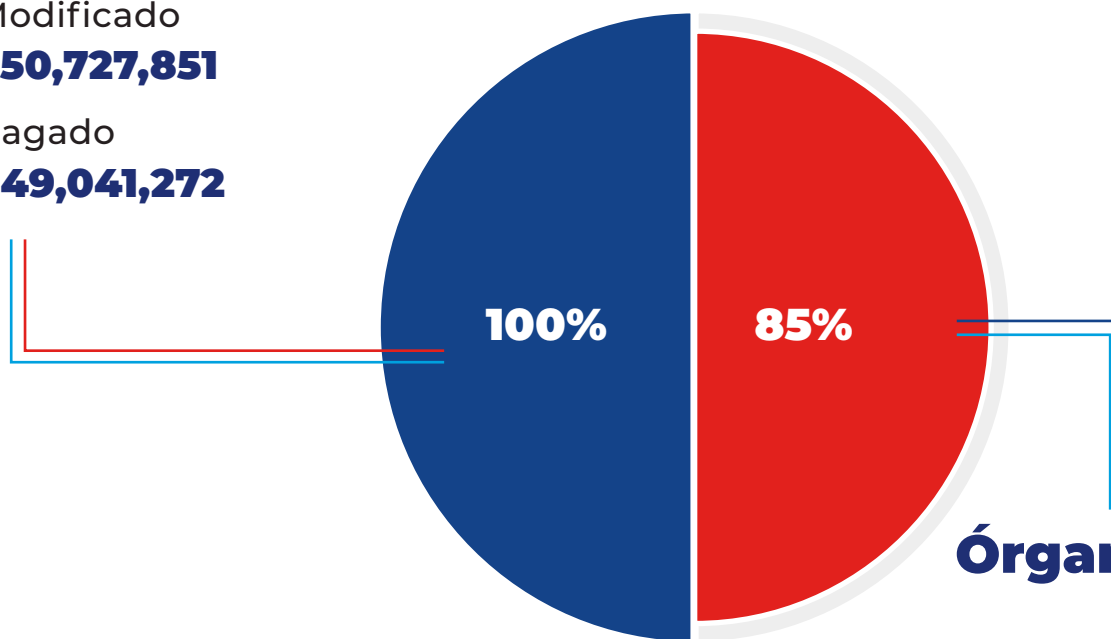
## Entidades paraestatales y fideicomisos no empresariales y no financieros

Modificado

**350,727,851**

Pagado

**349,041,272**



**Órgano ejecutivo municipal (ayuntamiento)**

Modificado

**7,764,187,438**

Pagado

**6,568,901,979**

# Entidades paraestatales y fideicomisos no empresariales y no financieros

Autorizado	<b>347,577,582</b>
Modificado	<b>350,727,851</b>
Pagado	<b>349,041,272</b>


















	Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente	7,465,882	99%
	Instituto Municipal de Planeación	9,873,270	99%
	Parque Bicentenario	13,765,105	98%
	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	317,937,015	100%

Autorizado	<b>7,052,422,418</b>
Modificado	<b>7,764,187,438</b>
Pagado	<b>6,568,901,979</b>

## Ayuntamiento

	Cabildo	34,178,350	99%
	Consejería Jurídica	30,419,835	100%
	Coordinación de Delegaciones	62,842,673	0%
	Secretaría de Administración	452,854,994	97%
	Secretaría de Finanzas	232,510,995	35%
	Secretaría de la Mujer	89,043,497	98%
	Secretaría de Movilidad	230,070,866	86%

# Ayuntamiento (continuación)

	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	1,373,269,372	91%
	Secretaría de Turismo	154,897,202	90%
	Secretaría del Ayuntamiento	30,679,950	97%
	Coordinación General de Comunicación Social Municipal	72,063,211	100%
	Secretaría de Desarrollo Social	394,773,675	97%
	Jefatura de Gabinete	55,983,193	97%
	Secretaría de Obras Públicas	1,676,057,194	81%
	Secretaría de Gobierno	170,526,144	94%
	Secretaría de Desarrollo Urbano	93,120,194	99%
	Secretaría de Gestión Delegacional	120,853,744	93%
	Secretaría de Seguridad Pública del Municipio de Querétaro	987,663,861	92%
	Secretaría de Cultura	94,305,927	98%
	Coordinación de la Oficina de la Presidencia	105,439,774	100%
	Órgano Interno de Control	24,137,675	98%
	Secretaría de Desarrollo Económico	7,603,884	89%
	Secretaría Particular	10,988,078	69%
	Secretaría del Deporte	14,578,180	92%

# Ayuntamiento (continuación)

	Secretaría de Planeación y participación ciudadana	15,935,392	74%
	Secretaría del Medio ambiente	3,655,945	88%
	Secretaría de Atención Ciudadana	6,579,939	27%
	Secretaría de Bienestar Animal	5,000,587	94%
	Superintendencia del Centro Histórico	1,160,458	92%
	Secretaría de Innovación y Tecnología	17,707,190	75%

# Clasificación Económica

## ¿En qué se gasta?

Identifica las asignaciones conforme a su naturaleza, en gasto corriente o de inversión.

Modificado a

**8,114,915,289**

### Gasto corriente

Modificado

**5,226,149,699**

Pagado

**4,916,541,762**

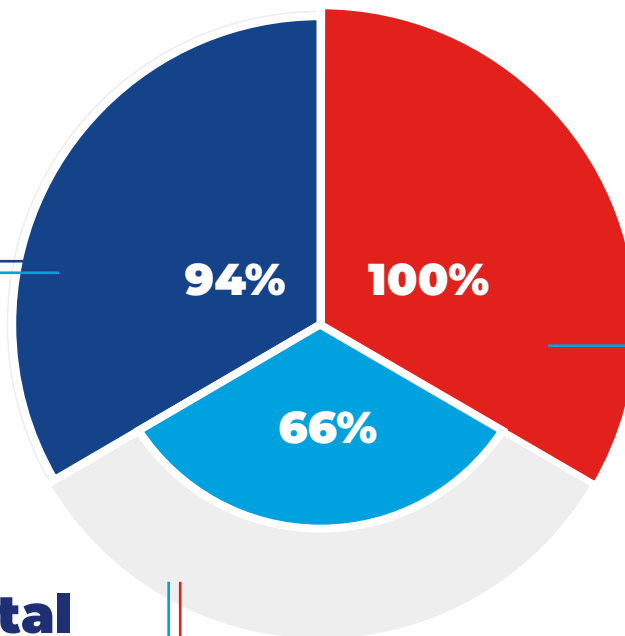
### Pensiones y jubilaciones

Modificado

**247,876,189**

Pagado

**247,876,189**



### Gasto de capital

Modificado






**2,640,889,401**

Pagado

**1,753,525,300**


Autorizado	<b>5,088,513,639</b>
Modificado	<b>5,226,149,699</b>
Pagado	<b>4,916,541,762</b>

## Gasto Corriente

 Materiales y suministros	413,893,473	0%
 Servicios generales	2,005,251,192	90%
 Servicios personales	1,833,048,891	98%
 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	646,721,034	100%
 Inversiones financieras y otras provisiones	17,627,172	100%


Autorizado	<b>2,094,784,043</b>
Modificado	<b>2,640,889,401</b>
Pagado	<b>1,753,525,300</b>

## Gasto de Capital








 Bienes muebles, inmuebles e intangibles	196,258,560	60%
 Inversión pública	1,557,266,740	67%

Autorizado	<b>216,702,318</b>
Modificado	<b>247,876,189</b>
Pagado	<b>247,876,189</b>








## Pensiones y jubilaciones

 Transferencias	247,876,189	100%
----------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	------

# Inversión Pública 2024

 Infraestructura Social	Aprobado <b>377,674,632</b>	Pagado <b>307,513,725</b>
<b>22.15%</b>		
 Mantenimiento de estructura vial	Aprobado <b>327,053,614</b>	Pagado <b>243,109,360</b>
<b>19.18%</b>		
 Desarrollo Económico	Aprobado <b>199,981,785</b>	Pagado <b>105,446,652</b>
<b>11.73%</b>		
 Centro de Comercio	Aprobado <b>185,077,175</b>	Pagado <b>158,128,401</b>
<b>10.86%</b>		
 Alumbrado y Electrificación	Aprobado <b>160,737,047</b>	Pagado <b>106,518,748</b>
<b>9.43%</b>		
 Infraestructura de Seguridad Pública y Protección Civil	Aprobado <b>147,884,917</b>	Pagado <b>60,430,527</b>
<b>8.67%</b>		
 Obras Integrales de Infraestructura de Mantenimiento Vial	Aprobado <b>108,385,628</b>	Pagado <b>61,342,793</b>
<b>6.36%</b>		

# Inversión Pública 2024 (continuación)

 Drenaje Pluvial, Drenaje Sanitario, Agua Potable y Urbanización	Aprobado <b>76,432,782</b>	Pagado <b>7,063,567</b>
<b>4.48%</b>		
 Infraestructura Educativa	Aprobado <b>61,027,742</b>	Pagado <b>22,214,078</b>
<b>3.58%</b>		
 Urbanización	Aprobado <b>25,198,451</b>	Pagado <b>10,700,084</b>
<b>1.48%</b>		
 Drenaje Sanitario Y Agua Potable	Aprobado <b>13,479,898</b>	Pagado <b>5,330,210</b>
<b>0.79%</b>		
 Estudios y proyectos	Aprobado <b>8,567,759</b>	Pagado <b>5,982,078</b>
<b>0.50%</b>		
 Drenaje Sanitario Y Urbanización	Aprobado <b>4,550,000</b>	Pagado <b>1,346,484</b>
<b>0.27%</b>		
 Obra Civil	Aprobado <b>4,418,814</b>	Pagado <b>2,634,096</b>
<b>0.26%</b>		

# Inversión Pública 2024 (continuación)

 Obra Hidráulica, Sanitaria Y Pluvial	Aprobado <b>1,964,121</b>	Pagado <b>0</b>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	--------------------

**0.12%**

 Agua Potable Y Urbanización	Aprobado <b>1,299,326</b>	Pagado <b>1,299,326</b>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	----------------------------

**0.08%**

 Drenaje sanitario	Aprobado <b>1,110,419</b>	Pagado <b>1,110,419</b>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------	----------------------------

**0.07%**

# ¿Qué pueden hacer los ciudadanos?

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social es un instrumento de planeación y participación social con incidencia directa en la gestión gubernamental, mediante el cual, la ciudadanía es agente activo en la toma de decisiones proponiendo soluciones a las necesidades más sentidas de la población a través de consejos temáticos.



## 11 Consejos Temáticos

**1** Educación

**2** Juventud

**3** Mujeres

**4** Seguridad

**5** Turismo

**6** Urbanismo

**7** Deporte

**8** Atención e inclusión

**9** Medio Ambiente

**10** Familia

**11** Agropecuario

# Glosario

## Actividades Primarias:

Incluye todas las actividades donde los recursos naturales se aprovechan tal como se obtienen de la naturaleza, ya sea para alimento o para generar materias primas.

## Actividades Secundarias:

Se caracterizan por el uso predominante de maquinaria y de procesos más automatizados para transformar las materias primas. Incluye las fábricas, talleres y laboratorios de todos los tipos de industrias. De acuerdo con lo que producen, sus grandes divisiones son construcción, industria manufacturera, electricidad, gas y agua.

## Actividades Terciarias:

No se producen bienes materiales; se reciben los productos elaborados en el sector secundario para su venta; también nos ofrece la oportunidad de aprovechar algún recurso sin llegar a ser dueños de él, como es el caso de los servicios. Incluye las comunicaciones y los transportes.

## Aprovechamientos:

Son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, de los ingresos derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación estatal. Los recargos, las sanciones, los gastos de ejecución y la indemnización a que se refiere el primer párrafo del artículo 41 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, que se apliquen en relación con aprovechamientos, son accesorios de éstos y participan de su naturaleza.

## Contexto Económico:

Conjunto de indicadores clave que permiten conocer el estado general de una economía y con base en ello, adecuar las asignaciones de recursos y objetivos, para obtener un mayor impacto positivo en la población en el ejercicio de los recursos.

## **Crecimiento Económico:**

Es el incremento del Producto Interno Bruto de un país o una región o un grupo de países, en un plazo de tiempo. Lo más habitual es medirlo de forma anual, para comparar cómo ha crecido o no cada año.

## **Derechos:**

Las contraprestaciones establecidas en ley por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho público.

## **Deuda Pública:**

Obligaciones de pago adquiridas por el Municipio de Querétaro a través de sus dependencias, entidades, organismos, instituciones financieras, entre otras, para financiar las acciones de gobierno.

## **Gasto Corriente:**

Recursos que no son utilizados para aumentar el patrimonio de la nación, sino que constituyen un acto de consumo, por ejemplo, la contratación de personal, pago de servicios o entrega de subsidios.

## **Gasto de Inversión:**

Recursos utilizados en la adquisición de bienes que aumentan el patrimonio público o bien, aquellos utilizados en la conservación o mantenimiento de dichos bienes.

## **Gasto Total:**

Es el total de los recursos establecidos en el Presupuesto de Egresos que se planea gastar.  
Se excluyen las amortizaciones o el pago de la deuda pública.



## **Impuestos:**

Son las contribuciones establecidas en ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentren en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las señaladas en los artículos 26 y 27 del Código Fiscal del Estado de Querétaro.

## **Metas:**

Objetivos principales que se buscan alcanzar a través de las acciones de gobierno y que se establecen en el Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

## **Obra Pública:**

Se refiere a la construcción, instalación, ampliación, adecuación, remodelación, restauración, conservación, mantenimiento, modificación o demolición de bienes inmuebles.

## **Plan Municipal de Desarrollo (PMD):**

Documento elaborado por el Municipio de Querétaro, a través del cual se establecen las metas de política pública para el trienio, a partir de las cuales se determinan los objetivos municipales, así como las estrategias y líneas de acción requeridas para alcanzarlos.

## **Presupuesto de Egresos:**

Documento que elabora el Municipio de Querétaro sobre la distribución y objetivos de los recursos públicos para el siguiente ejercicio fiscal y que remite al Ayuntamiento.



## Producto Interno Bruto (PIB):

Valor total de los bienes y servicios producidos en el territorio de un país en un periodo determinado. Se utiliza como medida principal para determinar el crecimiento económico y productivo de un país.

## Productos:

Ingresos por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de sus bienes de dominio privado.

Los productos estarán regulados por lo que dispongan las leyes y por lo que, en su caso, prevengan los contratos o concesiones respectivas.





# QUERÉTARO

CON FUTURO

