

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.01.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.01.01			
Actividad				
NUE Componente	180.0000.00			

ODS	1. Fin de la pobreza				
RESUMEN NARRATIVO	Implementación y Adecuaciones de la Normativa que rige a la Secretaría de Desarrollo Social, Ejecutadas				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Gestionar 100% las solicitudes normativas que rigen las actividades desarrolladas por la Secretaría de Desarrollo Social y sus unidades administrativas	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Acompañamiento a las áreas que lo requieran en la revisión y adecuación de la documentación normativa creada.	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de revisión y adecuación de los documentos normativos creados	Variable a Medir	Revisión y adecuación de la documentación no		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de documentación normativa creada / Cantidad de documentación normativa planeada) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICIENCIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Documentación normativa						
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$5,755,337.00		Medios de verificación	Reporte trimestral de documentación realizada en el periodo.			
	Presupuesto modificado	\$6,145,996.53						
	Presupuesto pagado	\$5,983,054.06						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$227,717.06	103.96%					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$162,942.47	97.35%	Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	Implementación y Adecuaciones de la Normativa que rige a la Secretaría de Desarrollo Social, Ejecutadas	16	16						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	16	16			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulado	TOTAL	62	62			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		

Supuesto(s) Atender las solicitudes de la Secretaría de Desarrollo Social	Observaciones	Número de archivos:
		3

OJEDA DORANTES JUAN JOSE
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL				
-------------	---------------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.01.01.01			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.01		
Actividad	06.18.01.01.01		
NUE Componente	180.0000.00		

ODS	1. Fin de la pobreza				
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION, REVISION Y SEGUIMIENTO DE LAS REGLAS DE OPERACION Y DOCUMENTACION ORGANIZACIONAL DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Gestionar 100% las solicitudes de las áreas de la Secretaría de Desarrollo Social			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Seguimiento, asesoramiento y acompañamiento a las áreas que lo requieran, para así alcanzar los resultados establecidos.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualizaciones, revisiones y seguimiento a obligaciones jurídicas o documentación organizacional de la Secretaría de Desarrollo social, realizadas			Variable a Medir	Actualización, revisión y seguimiento a obligacion
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad actualizaciones, revisiones y seguimiento a obligaciones jurídicas o documentación organizacional de la Secretaría de Desarrollo social, realizadas / Cantidad actualizaciones, revisiones y seguimiento a obligaciones jurídicas o documentación organizacional de la Secretaría de Desarrol			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	100		
	Dimensión a med	EFICIENCIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Actualización, revisión, seguimiento de las solicitudes de las áreas				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Procedimientos, lineamientos, manuales de procedimiento, reglas de operación, auditorías, reglamentos, convenios, contratos, atención solicitudes transparencia.		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	ACTUALIZACION, REVISION Y SEGUIMIENTO DE LAS REGLAS DE OPERACION Y DOCUMENTACION ORGANIZACIONAL DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	20	20					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Período	Mes 12 Diciembre	20	20	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	309	309	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) Para alcanzar los resultados planeados es necesaria la revisión, seguimiento y obligaciones jurídicas de la Secretaría de Desarrollo social	Observaciones
	Número de archivos: 5

OJEDA DORANTES JUAN JOSE
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE PLANEACION Y PARTICIPACION CIUDADANA				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.02			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.02		
Actividad			
NUE Componente	240.0000.00		

ODS	16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas				
RESUMEN NARRATIVO	Capacitación normativa y jurídica a las diferentes áreas de la Secretaría				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender al 100% las necesidades de asesoría jurídica a mujeres y hombres sobre las normas y procedimientos legales de la Secretaría.	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Brindar atención a las mujeres y hombres integrantes de la Secretaría, para garantizar que todas las áreas cumplan con las normativas y procedimientos legales de sus dependencias.	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de asesorías jurídicas a mujeres y hombres sobre las normas y procedimientos legales de la Secretaría realizadas	Variable a Medir	Número de asesorías jurídicas a mujeres y hom		
MÉTODO CÁLCULO	(Número de asesorías a mujeres y hombres sobre las normas y procedimientos legales de la Secretaría realizadas / Número de asesorías a mujeres y hombres sobre las normas y procedimientos legales de la Secretaría programadas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Asesorías a mujeres y hombres sobre las normas y procedimientos legales de la						
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$1,414,419.00		Medios de verificación	Oficios de solicitud, Actas			
	Presupuesto modificado	\$1,595,504.05						
	Presupuesto pagado	\$1,558,837.73						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$144,418.73	110.21%					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	- \$36,666.32	97.7%	Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Atender las 40 solicitudes recibidas por ciudadanos y servidores públicos adscritos a esta Secretaría	40	40						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	40	40			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL	140	140			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Supuesto(s) Las y los integrantes de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana asisten a las asesorías jurídicas		Observaciones								Número de archivos:
										1

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE PLANEACION Y PARTICIPACION CIUDADANA				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.02.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.02				
Actividad	06.18.01.02.01				
NUE Componente	240.0000.00				

ODS	16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas				
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION DE LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS INTERNAS DE LA SECRETARIA				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar 1 propuesta del Manual de Procedimientos	Meta cifras	1		
META CUALITATIVA	Dotar de sustento jurídico, facultades y procedimientos a la Secretaría	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de avance del Manual de Procedimientos de la Secretaría realizado	Variable a Medir	Avance del Manual de Procedimientos de la Sec		
MÉTODO CÁLCULO	(Avance del Manual de Procedimientos de la Secretaria realizado / Avance del Manual de Procedimientos de la Secretaría programado) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	90					
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Avance del Manual de Procedimientos de la Secretaría								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de avance del Manual de Procedimientos de la Secretaría						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Avance en la realización del Manual de Procedimientos de la Secretaría	.3	1					90	90	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)			Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	.3				Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	.9				Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Supuesto(s)		Observaciones							Número de archivos:	
Las y los integrantes de la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana cuentan con un Manual de Procedimientos sustentado jurídicamente para su ejecución									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.03		
Actividad			
NUE Componente	103.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	Integridad en el servicio público fomentada				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar acciones de fomento a la integridad en el servicio público al 100%			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Cumplir con la normatividad en materia de transparencia y rendición de cuentas en beneficio de la ciudadanía			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de acciones de fomento a la integridad implementadas			Variable a Medir	Acciones para favorecer el comportamiento integ
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de acciones de fomento a la integridad implementadas / Cantidad de acciones de fomento a la integridad programadas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	100		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Acciones de fomento a la integridad				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$3,844,332.00	Medios de verificación	Reporte de acciones de fomento a la integridad realizadas
	Presupuesto modificado	\$3,736,959.41		
	Presupuesto pagado	\$3,656,928.31		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	-\$187,403.69 95.13%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$80,031.10 97.86%	Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Realizar acciones de fomento a la integridad en el servicio público al 100%	0	0					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	0	0	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulado	TOTAL	2	2	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro implementa mecanismos para favorecer el comportamiento íntegro y responsable de las personas servidoras públicas	Observaciones Las acciones de fomento al comportamiento íntegro, se verificó en el mes de abril con motivo de la capacitación en materia de declaración patrimonial de modificación, razón por la que este trimestre se reporta en cero.	Número de archivos: 1
---	---	------------------------------

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.03.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.01.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.01.03			
Actividad	06.18.01.03.01			
NUE Componente	103.0000.00			

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	PROMOCION DEL CODIGO DE ETICA DE LAS PERSONAS SERVIDORAS PUBLICAS DEL MUNICIPIO DE QUERETARO				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Difundir al 100% el Código de Ética de los Servidores Públicos del Municipio de Querétaro			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Difundir el Código de Ética de las personas servidoras públicas, con el fin de propiciar el actuar ético y responsable de los servidores públicos.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de difusiones del Código de Ética de las personas servidoras públicas realizadas			Variable a Medir	Difusiones del Código de Ética de las personas serv
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de difusiones del Código de Ética de las personas servidoras públicas realizadas / Cantidad de difusiones del Código de Ética de las personas servidoras públicas programadas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Difusiones del Código de Ética de las personas servidoras públicas					
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL					
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación		Reporte de difusiones del Código de Ética de las personas servidoras públicas realizadas		
	Presupuesto modificado						
	Presupuesto pagado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Difundir al 100% el Código de Ética de los Servidores Públicos del Municipio de Querétaro	9	9						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	9	9			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulad	TOTAL	36	36			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro cumple con el artículo 16 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, dando máxima difusión al Código de Ética	Observaciones	Número de archivos:
		2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL										
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública		CLAVE PMD COMPLETA								
			06.18.01.04								
			Ejercicio	2025							
			Periodo	202512							
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00		Fecha de Evaluación		15/01/2026						
ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles										
RESUMEN NARRATIVO	Prevención, Vigilancia y Fiscalización implementada										
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Ejecutar las 59 auditorías del Programa Anual de Auditoría							Meta cifras	59		
META CUALITATIVA	Cumplir con la normatividad en materia de transparencia y rendición de cuentas en beneficio de la ciudadanía							Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento al Programa Anual de Auditoría realizadas							Variable a Medir	Auditorías del Programa Anual de Auditoría realiza		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de Auditorías del Programa Anual de Auditoría realizadas / Cantidad de Auditorías del Programa Anual de Auditoría programadas) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		
Datos del indicador	Tipo de Indicador		GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 100				
	Dimensión a med		EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid		Auditorías del Programa Anual de Auditoría								
	Frecuencia de medición		TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		\$9,913,873.00		Medios de verificación		Reporte trimestral de auditorías internas realizadas				
	Presupuesto modificado		\$48,115,869.87								
	Presupuesto pagado		\$47,802,502.70								
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado		\$37,888,629.70	482.18%							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		-\$313,367.17	99.35%	Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO		DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
			Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Ejecutar las 59 auditorías del Programa Anual de Auditoría		2	59					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre		2				Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL		59				Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Supuesto(s) El Municipio de Querétaro cumple con la ejecución del Programa Anual de Auditoría 2025			Observaciones							Número de archivos:	
										2	

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL										
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública		CLAVE PMD COMPLETA				ALINEACIÓN AL PMD				
			06.18.01.04.04				Eje	06.00.00.00			
			Ejercicio 2025 Período 202512				Programa	06.18.00.00			
							Línea de Acción	06.18.01.00			
NO. DE PROGRAMA		06.18.00.00		Fecha de Evaluación		15/01/2026		Fin	06.00.00.00		
								Propósito	06.18.00.00		
								Componente	06.18.01.04		
								Actividad	06.18.01.04.04		
								NUE Componente	103.0000.00		
ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles										
RESUMEN NARRATIVO	ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A LA COORDINACIÓN DE LAS AUDITORÍAS EXTERNAS NOTIFICADAS AL MUNICIPIO DE QUERÉTARO										
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Coordinar y realizar al 100% las auditorías externas notificadas							Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Cumplir con la normatividad en materia de transparencia y rendición de cuentas en beneficio de la ciudadanía							Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de auditorías externas coordinadas							Variable a Medir	Auditorías Externas coordinadas		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de Auditorías Externas coordinadas / Cantidad de Auditorías Externas notificadas) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		
Datos del indicador	Tipo de Indicador		GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 100				
	Dimensión a med		EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado						
	Unidad de medid		Auditorías Externas		Semaforizado						
	Frecuencia de medición		TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado				Medios de verificación		Reporte trimestral de auditorías externas coordinadas				
	Presupuesto modificado										
	Presupuesto pagado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado				Fuente de Financiamien		Municipal				
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN Estricta CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO		DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
			Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Coordinar y realizar al 100% las auditorías externas notificadas		3	3					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación		Población Beneficiaria	
Real por Período	Mes 12 Diciembre		3	3			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL		4	4			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Supuesto(s) El Municipio de Querétaro cumple con las auditorías externas de los diferentes entes fiscalizadores			Observaciones La Auditoría Superior de la Federación notificó el oficio AEGF/5433/2025, mediante el cual emite la Orden para realizar la Auditoría de Cumplimiento número 1607 con título ¿Auditoría Integral a Recursos del Gasto Federalizado, incluidas las Participaciones Federales, en Municipios?							Número de archivos:	
										2	

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.04.05			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.04				
Actividad	06.18.01.04.05				
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	PARTICIPACION EN EL COMITE DE ADQUISICIONES, ENAJENACIONES, ARRENDAMIENTOS Y CONTRATACION DE SERVICIOS DEL MUNICIPIO DE QUERETARO				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Asistencia al 100% de las convocatorias que se hagan al Órgano Interno de Control			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Cumplir con la Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro y el Reglamento de Adquisiciones, enajenaciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios del Municipio de Querétaro.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de asistencia a las convocatorias que se hagan al Órgano Interno de Control atendidas			Variable a Medir	Asistencia a las convocatorias que se hagan
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de convocatorias que se hagan al Órgano Interno de Control atendidas / Cantidad de convocatorias que se hagan al Órgano Interno de Control recibidas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	103.33	
	Unidad de medid	Asistencia a convocatorias		Evaluación >= 40 y < 84		
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84		
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de todas las convocatorias y asistencias		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Asistencia al 100% de las convocatorias que se hagan al Órgano Interno de Control	145	139						103.33	103.33
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)			Concepto	Delegación		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	145	139			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulad	TOTAL	466	451			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Supuesto(s) El Municipio de Querétaro da certeza a las convocatorias y asistencias del Comité de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios del Municipio de Querétaro		Observaciones							Número de archivos:	
									2	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.04.06			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.01.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.01.04			
Actividad	06.18.01.04.06			
NUE Componente	103.0000.00			

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	SOLICITUDES DE INSCRIPCION Y DE RENOVACION AL PADRON DE CONTRATISTAS DEL MUNICIPIO DE QUERETARO				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 100% de las solicitudes de inscripción y renovación al Padrón de Contratistas del Municipio de Querétaro	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Observar lo dispuesto por la Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro, así como por los Lineamientos del Padrón de Contratistas de Obra Pública y el Padrón de Laboratorios de Calidad de Obra Pública del Municipio de Querétaro.	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes de inscripción y renovación al Padrón de Contratistas del Municipio de Querétaro que se realicen al Órgano Interno de Control atendidas	Variable a Medir	Solicitudes de inscripción y de renovación al Padró		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de solicitudes de inscripción y renovación que se hagan al Órgano Interno de Control atendidas / Cantidad de solicitudes de inscripción y renovación que se hagan al Órgano Interno de Control recibidas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Solicitudes de inscripción y renovación que se hagan al Órgano Interno de Control				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de las solicitudes atendidas		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Atender el 100% de las solicitudes de inscripción y renovación al Padrón de Contratistas del Municipio de Querétaro	13	26						73.52	73.52
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	13	26			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulado	TOTAL	186	253			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro da cumplimiento a la Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro y a los Lineamientos del Padrón de Contratistas de Obra Pública y el Padrón de Laboratorios de Calidad de Obra Pública del Municipio de Querétaro.	Observaciones
	Número de archivos: 2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.05			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.05		
Actividad			
NUE Componente	103.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	Procuración de Justicia Administrativa aplicada				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Resolver el 80% de las quejas y denuncias presentadas ante el Órgano Interno de Control			Meta cifras	80%
META CUALITATIVA	Cumplir con lo dispuesto por los artículos 100 y 194 de la Ley General de Responsabilidades Administrativas			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de quejas y denuncias en contra de las personas servidoras públicas del Municipio resueltas			Variable a Medir	Quejas y denuncias en contra de las personas se
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de quejas y denuncias en contra de las personas servidoras públicas del Municipio resueltas / Cantidad de quejas y denuncias en contra de las personas servidoras públicas del Municipio radicadas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	49.36		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Quejas y denuncias en contra de las personas servidoras públicas del Munic				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$4,202,610.00	Medios de verificación	Reporte de las quejas y denuncias presentadas ante el Órgano Interno de Control resueltas
	Presupuesto modificado	\$4,071,778.90		
	Presupuesto pagado	\$3,979,461.11		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	- \$223,148.89 94.69%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	- \$92,317.79 97.73%	Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Resolver el 80% de las quejas y denuncias presentadas ante el Órgano Interno de Control	43	283						49.36	49.36

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	43	283	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	232	470	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro cumple con las disposiciones de la Ley General de Responsabilidades Administrativas	Observaciones
	Número de archivos: 2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.05.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.05				
Actividad	06.18.01.05.01				
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	VERIFICACION DE LA PRESENTACION DE LA DECLARACION DE SITUACION PATRIMONIAL Y DE CONFLICTO DE INTERESES				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Motivar y verificar la presentación del 100% de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Cumplir con la verificación de la presentación de las declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses de las personas servidoras públicas del Municipio de Querétaro	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses de las personas servidoras públicas verificadas	Variable a Medir	Declaraciones de situación patrimonial de i		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de conflicto de intereses de las personas servidoras públicas verificadas / Cantidad de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de conflicto de intereses de las personas servidoras públicas pr	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base				
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40		62.97	
	Unidad de medid	Declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses pres		Evaluación >= 40 y < 84			
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84			

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses presentadas
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Motivar y verificar la presentación del 100% de declaraciones de situación patrimonial de inicio, de conclusión y de intereses	307	299						62.97	62.97

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	307	299	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulado	TOTAL	862	1369	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s)	Observaciones	Número de archivos:
Las personas servidoras públicas del Municipio de Querétaro cumplen con la Ley General de Responsabilidades Administrativas al presentar su declaración de situación patrimonial y de conflicto de intereses		2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.05.04			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.01.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.01.05			
Actividad	06.18.01.05.04			
NUE Componente	103.0000.00			

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	SEGUIMIENTO AL PROCEDIMIENTO DE ENTREGA RECEPCIÓN				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Concluir el 100% los procedimientos de entrega recepción en términos de la Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Concluir los procedimientos de entrega recepción en términos de la Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de procedimientos de entrega recepción concluidos			Variable a Medir	Procedimientos de Entrega Recepción conc
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de procedimientos de entrega recepción concluidos / Cantidad de procedimientos de entrega recepción recibidos) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 80.37 		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Procedimientos de entrega recepción				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de procedimientos de entrega recepción concluidos		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Concluir el 100% los procedimientos de entrega recepción en términos de la Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro	21	21						80.37	80.37
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegaciones		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	21	21			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL	86	107			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro cumple con el procedimiento de entrega-recepción de acuerdo a lo establecido en la Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro	Observaciones
	Número de archivos: 2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.05.07			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.05		
Actividad	06.18.01.05.07		
NUE Componente	103.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	VERIFICACION DE LA DECLARACION PATRIMONIAL DE MODIFICACION Y DE CONFLICTO DE INTERESES				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Motivar y verificar la presentación del 100% de declaraciones de situación patrimonial de modificación	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Cumplir con la verificación de la presentación de las declaraciones de situación patrimonial de modificación de las personas servidoras públicas del Municipio de Querétaro	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de declaraciones de situación patrimonial de modificación de las personas servidoras públicas verificadas	Variable a Medir	Declaraciones de situación patrimonial de modificación		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de declaraciones de situación patrimonial de modificación de las personas servidoras públicas verificadas / Cantidad de declaraciones de situación patrimonial de modificación de las personas servidoras públicas programadas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40		
	Unidad de medid	Declaraciones de situación patrimonial de modificación presentadas por las personas		Evaluación >= 40 y < 84		
	Frecuencia de medición	ANUAL		Evaluación >= 84		
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de declaraciones de situación patrimonial de modificación presentadas		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Motivar y verificar la presentación del 100% de declaraciones de situación patrimonial de modificación	0	0						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	0	0			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL	5130	5130			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s)	Observaciones	Número de archivos:
Las personas servidoras públicas del Municipio de Querétaro cumplen con la Ley General de Responsabilidades Administrativas al presentar su declaración de situación patrimonial y de conflicto de intereses	La verificación a la declaración de situación patrimonial de modificación se realiza de manera anual durante el mes de mayo, por lo que el presente trimestre se reporta en cero.	1

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.06				
Actividad					
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles					
RESUMEN NARRATIVO	Procedimientos de Responsabilidad Administrativa y Procedimientos de Responsabilidad Patrimonial resueltos					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Resolver el 70% de los Procedimientos de Responsabilidad Administrativa y de Responsabilidad Patrimonial			Meta cifras	70%	
META CUALITATIVA	Asegurar la certeza jurídica de las denuncias en contra de las personas servidoras públicas y con ello contribuir al combate a la impunidad.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de procedimientos de responsabilidad administrativa y procedimientos de responsabilidad patrimonial resueltos			Variable a Medir	Resoluciones de procedimientos de respo	
MÉTODO CÁLCULO	(Número de procedimientos de responsabilidad administrativa y de responsabilidad patrimonial resueltos / Número de procedimientos de responsabilidad administrativa y de responsabilidad patrimonial en los que se haya ordenado dictar resolución o en los que se hayan agotado los supues			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84		

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.06		
Actividad	06.18.01.06.01		
NUE Componente	103.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	SUSTANCIACION DEL PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA (IPRA)				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Radicar el 100% de los informes de presunta responsabilidad administrativa			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Garantizar el desempeño optimo en la administración pública municipal para combatir la impunidad			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de procedimientos de responsabilidad administrativa iniciados			Variable a Medir	Procedimientos responsabilidad administ
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de procedimientos de responsabilidad administrativa iniciados / Cantidad de informes de presunta responsabilidad recibidos) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	97.44 Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Procedimientos de responsabilidad administrativa				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte de procedimientos de responsabilidad administrativa iniciados
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Radicar el 100% de los informes de presunta responsabilidad administrativa	9	9						97.44	97.44

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo			Denominador (Metas 100%)	Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	9	9		Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	38	39		Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro inicia los procedimientos de responsabilidad administrativa a efecto de garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los servidores públicos en el ejercicio de sus funciones.	Observaciones	Número de archivos:
		2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06.02			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.06				
Actividad	06.18.01.06.02				
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	SUSTANCIACION DEL PROCEDIMIENTO DISCIPLINARIO POLICIAL				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Sustanciar el 100% de los procedimientos de responsabilidad del personal policial remitidos por la Secretaría de Seguridad Pública Municipal			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Asegurar la certeza jurídica de las quejas y denuncias presentadas en contra del personal policial de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal y con ello contribuir al combate a la impunidad.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de procedimientos de responsabilidad administrativa del personal policial de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal sustanciados			Variable a Medir	Procedimientos de responsabilidad administr
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de procedimientos de responsabilidad administrativa del personal policial sustanciados / Cantidad de procedimientos de responsabilidad del personal policial recibidos) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	100	
	Unidad de medid	Procedimientos de responsabilidad del personal policial		Evaluación >= 40 y < 84		
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84		
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de procedimientos de responsabilidad del personal policial sustanciados		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Sustanciar el 100% de los procedimientos de responsabilidad del personal policial remitidos por la Secretaría de Seguridad Pública Municipal	0	0						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	0	0			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	1	1			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Supuesto(s) El Municipio de Querétaro a petición del Consejo de Honor y Justicia, auxilia para la sustanciación de los procedimientos en contra del personal policial de la Secretaría de Seguridad Pública Municipal.		Observaciones							Número de archivos:	2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.01.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.01.06		
Actividad	06.18.01.06.03		
NUE Componente	103.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	RADICACION Y SUSTANCIACION DEL PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Sustanciar el 100% de las solicitudes de indemnización por daño patrimonial presentadas ante el Órgano Interno de Control			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Asegurar el derecho a la indemnización de los ciudadanos que, sin obligación jurídica de soportarlo, sufran daños en cualquiera de sus bienes y derechos como consecuencia de una actividad administrativa irregular por parte del Municipio de Querétaro.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de procedimientos de responsabilidad patrimonial sustanciados			Variable a Medir	Procedimientos de Responsabilidad Patrimonial
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de procedimientos de responsabilidad patrimonial sustanciados / Cantidad de solicitudes de indemnización por responsabilidad patrimonial recibidas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	91.62 Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Procedimientos de responsabilidad patrimonial				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de procedimientos de responsabilidad patrimonial sustanciados		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Sustanciar el 100% de las solicitudes de indemnización por daño patrimonial presentadas ante el Órgano Interno de Control	64	79						91.62	91.62

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	64	79			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	328	358			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro atiende las solicitudes de los ciudadanos que sufren daño a sus bienes o derechos, a consecuencia de la actividad administrativa irregular del Municipio de Querétaro.	Observaciones
	Número de archivos: 2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
 Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
 Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06.04			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.06				
Actividad	06.18.01.06.04				
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles					
RESUMEN NARRATIVO	ATENCIÓN A SOLICITUDES DE COLABORACIÓN ADMINISTRATIVA (EXHORTOS)					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 100% de solicitudes de colaboración administrativa			Meta cifras	100%	
META CUALITATIVA	Asegurar el desahogo de las diligencias administrativas por medio de oficio para la continuación de los diversos procedimientos de la autoridad solicitante.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de diligencias de colaboración administrativa realizadas			Variable a Medir	Diligencias colaboración administrat	
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de Diligencias de colaboración administrativa realizadas / Cantidad de Diligencias de colaboración administrativa recibidas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Diligencias de colaboración administrativa						
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte de solicitudes de diligencias de colaboración administrativa atendidas		
	Presupuesto modificado							
	Presupuesto pagado							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	Atender el 100% de solicitudes de colaboración administrativa	2	2						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	2	2			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulad	TOTAL	30	30			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s) El Municipio de Querétaro colabora administrativamente con las autoridades homologas de otras demarcaciones territoriales en la práctica de diligencias solicitadas.	Observaciones	Número de archivos:
		2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
 Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	ORGANO INTERNO DE CONTROL				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.01.06.05			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.01.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.01.06				
Actividad	06.18.01.06.05				
NUE Componente	103.0000.00				

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	DEFENSA TÉCNICA Y ADECUADA EN EL PROCEDIMIENTO DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 100% de las solicitudes de designación de defensor-a de oficio solicitados por la Dirección de Responsabilidades Administrativas			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Garantizar el debido proceso en los procedimientos de responsabilidad administrativa mediante la designación de defensor-a de oficio			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes de designación de defensor-a de oficio en procedimientos de responsabilidad administrativa (IPRA) atendidas			Variable a Medir	Solicitudes de designación de defensor-a de oficio
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de solicitudes de designación de defensor-a de oficio atendidas / Cantidad de solicitudes de designación de defensor-a de oficio recibidas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Designaciones de defensor-a de oficio				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de solicitudes de designación de defensor-a de oficio atendidas		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Año o Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Atender el 100% de las solicitudes de designación de defensor-a de oficio solicitados por la Dirección de Responsabilidades Administrativas	9	9						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	9	9			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	46	46			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		

Supuesto(s)	Observaciones	Número de archivos:
El Municipio de Querétaro cumple con las disposiciones de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, proveyendo una defensa técnica y adecuada a las personas servidoras públicas sujetas a procedimientos de responsabilidad administrativa sustanciados y resueltos por el Órgano Interno de Control		2

JIMENEZ TOLEDO GABRIELA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA PARTICULAR									
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA								
		06.18.02.01								
		Ejercicio	2025							
		Periodo	202512							
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026							
ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles									
RESUMEN NARRATIVO	Apoyo de la Gestión Municipal, Ejecutado.									
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Coordinar, atender y canalizar el 100% de los asuntos oficiales del Titular de la Presidencia Municipal.			Meta cifras	100%					
META CUALITATIVA	Coordinar los asuntos oficiales con las áreas responsables, generando certeza y una mejor calidad de servicio a través de la administración pública municipal.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres					
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de asuntos y/o solicitudes de la Presidencia Municipal canalizados.			Variable a Medir	Asuntos oficiales y/o solicitudes programados y					
MÉTODO CÁLCULO	(Número de asuntos y/o solicitudes de la Presidencia Municipal canalizados / Número de asuntos y/o solicitudes de la Presidencia Municipal recibidos) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE					
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 100					
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid	Asuntos y/o solicitudes de la Presidencia Municipal								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$39,770,517.00		Medios de verificación	Asuntos registrados y canalizados					
	Presupuesto modificado	\$64,138,816.97								
	Presupuesto pagado	\$63,041,606.54								
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$23,271,089.54	158.51%							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$1,097,210.43	98.29%	Fuente de Financiamien		Municipal				
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	En este periodo todos los asuntos oficiales se atendieron y programaron.	345	345						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	345	345			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulado	TOTAL	1056	1056			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Supuesto(s) Dependencias, entidades, organismos de la Administración Pública y sociedad en general que solicitan la atención de asuntos oficiales.		Observaciones							Número de archivos:	
									2	

TIRADO ESQUER FERNANDA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA PARTICULAR				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.02.01.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	13/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.02.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.02.01		
Actividad	06.18.02.01.01		
NUE Componente	110.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	INFORMACION DE LA AGENDA PUBLICA DE EVENTOS Y ACTIVIDADES REALIZADOS POR EL GOBIERNO MUNICIPAL A LA POBLACION				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Agendar el 100% de los eventos públicos del Titular de la Presidencia Municipal.			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Coordinar de manera eficiente la agenda pública para lograr la asistencia del Titular de la Presidencia Municipal para beneficio de la ciudadanía			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de Eventos Públicos del Titular de la Presidencia Municipal agendados			Variable a Medir	Eventos del Titular de la Presidencia Municipal ag
MÉTODO CÁLCULO	(Eventos agendados al Titular de la Presidencia Municipal / Eventos solicitados al Titular de la Presidencia Municipal programados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Eventos Agendados al Titular de la Presidencia Municipal					
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL					
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación		Reporte de Eventos Públicos Agendados para el Titular de la Presidencia Municipal		
	Presupuesto modificado						
	Presupuesto pagado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
13/01/2026	En el cuarto trimestre fueron atendidos la totalidad de los eventos programados	100	100						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	100	100			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	485	485			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Supuesto(s) La ciudadanía y/o dependencias municipales solicitan la asistencia a eventos de la persona Titular de la Presidencia Municipal		Observaciones							Número de archivos:	
										2

TIRADO ESQUER FERNANDA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA PARTICULAR				
-------------	-----------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.02.01.02			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.02.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.02.01		
Actividad	06.18.02.01.02		
NUE Componente	110.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION DE EVENTOS DE RELACIONES PUBLICAS DEL PRESIDENTE MUNICIPAL				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de los eventos de Relaciones Públicas solicitados			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Mantener y fortalecer las relaciones con instituciones del sector público, privado y social.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de eventos de la Dirección de Relaciones Públicas realizados			Variable a Medir	Eventos realizados por la Dirección de RelacionesP
MÉTODO CÁLCULO	(Eventos de la Dirección de Relaciones Públicas realizados / Eventos de la Dirección de Relaciones Públicas solicitados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	100		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforzado			
	Unidad de medid	Eventos de la Dirección de Relaciones públicas.				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de los eventos realizados por la Dirección de Relaciones Públicas		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE, SE REPORTAN LOS EVENTOS ORGANIZADOS POR LA DIRECCIÓN DE RELACIONES PÚBLICAS	9	9					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)	Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Período	Mes 12 Diciembre	9	9	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	74	74	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) Dependencias, entidades y organismos de la Administración Pública Municipal y en general organizan eventos y/o solicitan la asistencia del Titular de la Presidencia Municipal	Observaciones	Número de archivos:
		2

TIRADO ESQUER FERNANDA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA PARTICULAR				
-------------	-----------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.02.01.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.02.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.02.01		
Actividad	06.18.02.01.03		
NUE Componente	110.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	DESARROLLO DE LOS ACTOS PROTOCOLARIOS QUE PERMITAN MANTENER INFORMADA A LA POBLACION				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de la logística de los Actos Protocolarios			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Coordinar de manera eficiente los Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal lo que nos permite fortalecer la relación gobierno sociedad informando veraz y oportunamente el quehacer gubernamental			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de los Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal realizados			Variable a Medir	Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia M
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal realizados / Cantidad total de Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal agendados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	99.05
	Unidad de medid	Actos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte de Eventos Protocolarios del Titular de la Presidencia Municipal
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE, SE REALIZARON ACTOS PROTOCOLARIOS DEL TITULAR DE LA PRESIDENCIA MUNICIPAL	99	104					99.05	99.05	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	99	104	Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre
Acumulad	TOTAL	521	526	Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre

Supuesto(s) Los ciudadanos del municipio de Querétaro se interesan en fortalecer la relación gobierno sociedad mediante la información veraz y oportunamente el quehacer gubernamental	Observaciones
	Número de archivos: 2

TIRADO ESQUER FERNANDA
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA PARTICULAR				
-------------	-----------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA	
		06.18.02.01.04	
		Ejercicio	2025
		Período	202512

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles		
RESUMEN NARRATIVO	PROMOCION Y VINCULACION ENTRE QUERETARO Y OTRAS CIUDADES		
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 100% de los eventos y de las reuniones que fortalezcan el posicionamiento de Querétaro de manera estratégica.	Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Mantener y fortalecer las relaciones internacionales, fomentando el intercambio de ideas y buenas prácticas con otras ciudades y embajadas.	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de vinculaciones con otras ciudades y embajadas realizadas	Variable a Medir	Vinculación con otras ciudades y embajadas d
MÉTODO CÁLCULO	(Vinculaciones realizadas con otras ciudades y embajadas / Vinculaciones recibidas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación de y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Vinculaciones con otras ciudades				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de las reuniones realizadas por la Dirección de Relaciones Internacionales
	Presupuesto modificado			
	Presupuesto pagado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE, ATENCIÓN A LAS SOLICITUDES DE VICULACIÓN CON OTRAS CIUDADES	37	37						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Período	Mes 12 Diciembre	37	37			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	145	145			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		

Supuesto(s) La colaboración con actores locales e internacionales para consolidar a Querétaro como un referente global, destacando su potencial y oportunidades.	Observaciones	Número de archivos:
		2

TIRADO ESQUER FERNANDA
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	JEFATURA DE GABINETE				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.02.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.02.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.02.03			
Actividad				
NUE Componente	790.0000.00			

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	Proyectos de carácter institucional, coordinados				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Coordinar el 90% de los proyectos de carácter institucional			Meta cifras	90%
META CUALITATIVA	Coordinar los proyectos institucionales para fortalecer a las dependencias municipales			Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de proyectos institucionales coordinados			Variable a Medir	Proyectos institucionales coordinados
MÉTODO CÁLCULO	(Proyectos institucionales coordinados / Proyectos institucionales proyectados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100			
	Dimensión a med	EFICIENCIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid	Proyectos institucionales								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$5,531,073.00		Medios de verificación	Reporte de los proyectos institucionales					
	Presupuesto modificado	\$6,673,775.01								
	Presupuesto pagado	\$6,546,629.14								
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$1,015,556.14	118.36%							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$127,145.87	98.09%	Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	CON LA FINALIDAD DE FORTALECER A LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2025 SE COORDINARON PROYECTOS INSTITUCIONALES	11	11						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	11	11			Planeado	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre	
Acumulad	TOTAL	56	56			Real	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre	
Supuesto(s) Las entidades entregan la información relacionada con sus programas.		Observaciones								Número de archivos:
										2

BAEZ GUERRERO JOSE LUIS
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

DEPENDENCIA	JEFATURA DE GABINETE											
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública		CLAVE PMD COMPLETA									
			06.18.02.03.01									
			Ejercicio	2025								
			Periodo	202512								
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00		Fecha de Evaluación		16/01/2026							
ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles											
RESUMEN NARRATIVO	COORDINAR Y LLEVAR A CABO ENCUESTAS Y SONDEOS DE OPINION RESPECTO DEL DESEMPEÑO DE LA ADMINISTRACION											
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar 12 encuestas o sondeos de opinión mensual							Meta cifras	12			
META CUALITATIVA	Recopilar información sobre la percepción ciudadana y el grado de aceptación de los programas							Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres			
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de encuestas o sondeos de opinión realizados							Variable a Medir	Encuestas y sondeos de opinión realizados			
MÉTODO CÁLCULO	(Encuestas o sondeos de opinión realizados / Encuestas o sondeos de opinión proyectados) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE			
Datos del indicador	Tipo de Indicador		GESTIÓN		Línea Base			Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 108.33				
	Dimensión a med		EFICIENCIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforzado							
	Unidad de medid		Encuestas o sondeos de opinión									
	Frecuencia de medición		TRIMESTRAL									
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado				Medios de verificación			Reporte de las encuestas o sondeos de opinión				
	Presupuesto modificado											
	Presupuesto pagado											
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado											
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado				Fuente de Financiamien			Municipal				
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO		DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS					
			Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año o anterior a Linea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance	
16/01/2026	CON LA FINALIDAD DE RECOPIAR INFORMACIÓN Y MEDIR EL GRADO DE ACEPTACIÓN DE LOS PROGRAMAS DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2025 SE REALIZARON E		4	12						108.33	108.33	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre		4				Planeado	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre		
Acumulad	TOTAL		13				Real	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre		
Supuesto(s) La Secretaría de Finanzas otorga el presupuesto necesario para la contratación de medios tradicionales y electrónicos.			Observaciones								Número de archivos:	
											2	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS																																																						
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA				<table><tr><td colspan="5">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr><tr><td>Eje</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr><tr><td>Programa</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr><tr><td>Línea de Acción</td><td colspan="4">06.18.03.00</td></tr><tr><td>Fin</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr><tr><td>Propósito</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr><tr><td>Componente</td><td colspan="4">06.18.03.01</td></tr><tr><td>Actividad</td><td colspan="4"></td></tr><tr><td>NUE Componente</td><td colspan="4">150.0000.00</td></tr></table>					ALINEACIÓN AL PMD					Eje	06.00.00.00				Programa	06.18.00.00				Línea de Acción	06.18.03.00				Fin	06.00.00.00				Propósito	06.18.00.00				Componente	06.18.03.01				Actividad					NUE Componente	150.0000.00			
		ALINEACIÓN AL PMD																																																					
		Eje	06.00.00.00																																																				
		Programa	06.18.00.00																																																				
Línea de Acción	06.18.03.00																																																						
Fin	06.00.00.00																																																						
Propósito	06.18.00.00																																																						
Componente	06.18.03.01																																																						
Actividad																																																							
NUE Componente	150.0000.00																																																						
		Ejercicio		2025																																																			
		Periodo		202512																																																			
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación		14/01/2026																																																			
ODS	10. Reducción de las desigualdades																																																						
RESUMEN NARRATIVO	Administración y Control Catastral Aplicado																																																						
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Incrementar en 5% la actualización del padrón catastral respecto a las cifras del año anterior.							Meta cifras	5																																														
META CUALITATIVA	Contar con un padrón catastral confiable y actualizado, para proporcionar una adecuada seguridad jurídica de los inmuebles.							Población Beneficiaria	405000																																														
NOMBRE DEL INDICADOR	Tasa de variación en la actualización de predios en el Padrón Catastral.							Variable a Medir	Predios en el Padrón Catastral actualizados.																																														
MÉTODO CÁLCULO	((Cantidad de predios en el padrón catastral que en el 2025 fueron actualizados / Cantidad de predios en el padrón catastral que en el 2024 fueron actualizados) - 1) *100							Tipo de Fórmula	TASA																																														
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		27085																																																	
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado		<table><tr><td colspan="2">Evaluación < 40</td><td rowspan="3">125</td><td rowspan="3"></td></tr><tr><td colspan="2">Evaluación >= 40 y < 84</td></tr><tr><td colspan="2">Evaluación >= 84</td></tr></table>					Evaluación < 40		125		Evaluación >= 40 y < 84		Evaluación >= 84																																						
	Evaluación < 40		125																																																				
	Evaluación >= 40 y < 84																																																						
Evaluación >= 84																																																							
Unidad de medid	Predios actualizados en el padrón catastral																																																						
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																																																						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$20,603,698.00		Medios de verificación		Reporte mensual de los predios actualizados en el Padrón Catastral.																																																	
	Presupuesto modificado	\$32,226,746.54																																																					
	Presupuesto pagado	\$31,930,657.71																																																					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$11,326,959.71	154.98%	Fuente de Financiamien		Municipal																																																	
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$296,088.83	99.08%																																																				
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																																																	
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																																													
14/01/2026	Este trimestre se actualizaron 11,579 predios en el padrón catastral	11579	5	27085	28439.25		63.98			125																																													
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo			Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria																																														
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	11579			Planeado	Municipio de Querétaro		405000																																															
Acumulado	TOTAL	44415			Real	Municipio de Querétaro		405000																																															
Supuesto(s) Fidelidad del padrón catastral.		Observaciones								Número de archivos:																																													
										3																																													

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS										
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública		CLAVE PMD COMPLETA								
			06.18.03.01.01								
			Ejercicio	2025							
			Periodo	202512							
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00		Fecha de Evaluación	14/01/2026							
ODS	10. Reducción de las desigualdades										
RESUMEN NARRATIVO	VINCULACION DE PREDIOS CON LA BASE DE DATOS CARTOGRAFICA										
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Cartografía.							Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Vincular la Base de Datos Cartográfica con la Base de Datos Alfanumérica del padrón catastral activo, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.							Población Beneficiaria	405000		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualización de predios derivados de los trámites del Área de Cartografía.							Variable a Medir	Predios vinculados con el Sistema de Información		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de predios que por el Área de Cartografía fueron actualizados / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Cartografía fueron abiertas) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		
Datos del indicador	Tipo de Indicador		GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 100				
	Dimensión a med		EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid		Predios del Área de Cartografía actualizados en el padrón catastral								
	Frecuencia de medición		TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado				Medios de verificación		Reporte mensual de los trámites del Área de Cartografía.				
	Presupuesto modificado										
	Presupuesto pagado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado				Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO		DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
			Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	En este trimestre se actualizaron 4,278 predios en el padrón catastral		4278	4278					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre		4278	4278			Planeado	Municipio de Querétaro		405000	
Acumulad	TOTAL		15800	15800			Real	Municipio de Querétaro		405000	
Supuesto(s) Fortalecimiento de la base de datos cartográfica.			Observaciones							Número de archivos:	
										3	

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS										
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública		CLAVE PMD COMPLETA								
			06.18.03.01.02								
			Ejercicio	2025							
			Periodo	202512							
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00		Fecha de Evaluación	14/01/2026							
ODS	10. Reducción de las desigualdades										
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION DE VALORES EN LA BASE DE DATOS ALFANUMERICA										
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Valuación							Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Actualizar el valor catastral de los inmuebles derivado de las solicitudes presentadas por la ciudadanía, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.							Población Beneficiaria	405000		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualización de predios derivados de los trámites del Área de Valuación.							Variable a Medir	Predios actualizados conforme a su valor cata		
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de predios que por el Área de Valuación fueron actualizados / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Valuación fueron abiertas) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		
Datos del indicador	Tipo de Indicador		GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 99.41				
	Dimensión a med		EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid		Predios del Área de Valuación actualizados en el padrón catastral								
	Frecuencia de medición		TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado				Medios de verificación		Reporte mensual de los trámites del Área de Valuación.				
	Presupuesto modificado										
	Presupuesto pagado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado				Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO		DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
			Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Linea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	Se actualizaron 593 predios en el padrón catastral por el Área de Valuación		593	458					99.41	99.41	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre		593	458			Planeado	Municipio de Querétaro		405000	
Acumulad	TOTAL		2370	2384			Real	Municipio de Querétaro		405000	
Supuesto(s) Los valores catastrales de los predios se encuentran actualizados.			Observaciones							Número de archivos:	
										3	

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
-------------	------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.03.01.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026		
-----------------	-------------	---------------------	------------	--	--

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.03.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.03.01				
Actividad	06.18.03.01.03				
NUE Componente	150.0000.00				

ODS	10. Reducción de las desigualdades				
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION Y EJECUCION DE PROYECTOS EN LA BASE DE DATOS ALFANUMERICA				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Proyectos.			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Actualizar el registro catastral de los inmuebles derivado de los proyectos de actualización catastral, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.			Población Beneficiaria	405000
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualización de predios derivados de los trámites del Área de Proyectos.			Variable a Medir	Predios actualizados por el Área de Proyectos.
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de predios que por el Área de Proyectos fueron actualizados / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Proyectos fueron abiertas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	112.07
	Unidad de medid	Predios del Área de Proyectos actualizados en el padrón catastral		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte mensual de los trámites del Área de Proyectos.
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	En este trimestre se actualizaron 539 predios en el padrón catastral	539	481						112.07	112.07

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	539	481	Planeado	Municipio de Querétaro	405000
Acumulado	TOTAL	2841	2535	Real	Municipio de Querétaro	405000

Supuesto(s) Los Proyectos catastrales ejecutados permiten conocer características cualitativas y cuantitativas de los predios de manera exacta.	Observaciones
	Número de archivos: 3

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
-------------	------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.03.01.04			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026		
-----------------	-------------	---------------------	------------	--	--

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.03.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.03.01				
Actividad	06.18.03.01.04				
NUE Componente	150.0000.00				

ODS	10. Reducción de las desigualdades					
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION DE LAS OPERACIONES TRASLATIVAS DE DOMINIO					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Traslado de Dominio.			Meta cifras	100%	
META CUALITATIVA	Actualizar los registros catastrales derivado a los avisos traslativos de dominio presentados vía internet o ventanilla, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.			Población Beneficiaria	405000	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualización de predios derivados de los trámites del Área de Traslado de Dominio.			Variable a Medir	Predios actualizados derivado a las solicitudes	
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de predios que por el Área de Traslado de Dominio fueron actualizados / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Traslado de Dominio fueron abiertas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base				
	Dimensión a med	EFICACIA					
	Unidad de medid	Predios actualizados en el padrón catastral por el Área de Traslado de Dominio					
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL					

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación		Reporte mensual de los trámites del Área de Traslado de Dominio.		
	Presupuesto modificado						
	Presupuesto pagado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Linea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	Este trimestre se actualizaron 3,897 predios por el Área de Traslado de Dominio en el padrón catastral	3897	3663					99.93	99.93	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	3897	3663			Planeado	Municipio de Querétaro	405000		
Acumulad	TOTAL	15510	15521			Real	Municipio de Querétaro	405000		

Supuesto(s) La actualización del nombre de propietario de los predios está actualizada.	Observaciones	Número de archivos:
		3

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.03.01.06			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.03.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.03.01				
Actividad	06.18.03.01.06				
NUE Componente	150.0000.00				

ODS	10. Reducción de las desigualdades				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION DE TRABAJOS TECNICOS				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Topografía.			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Ejecución de trabajos técnicos topográficos (levantamientos y replanteos topográficos, medición y/o ubicación de vértices GPS, deslindes catastrales o planos catastrales), para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.			Población Beneficiaria	405000
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes atendidas derivadas de los trámites del Área de Topografía.			Variable a Medir	Trabajos técnicos topográficos realizados.
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de solicitudes que por el Área de Topografía fueron atendidas / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Topografía fueron abiertas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 108.11						
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Solicitudes atendidas por el Área de Topografía								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte mensual de los trámites del Área de Topografía.						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien		Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
14/01/2026	Este trimestre se atendieron 273 solicitudes para realizar trabajos técnicos topográficos	273	197					108.11	108.11	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	273	197			Planeado	Municipio de Querétaro	405000		
Acumulado	TOTAL	1027	950			Real	Municipio de Querétaro	405000		
Supuesto(s) La prestación de servicios (trabajos técnicos) topográficos es de calidad.		Observaciones							Número de archivos:	
									3	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS																																																						
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="5">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr> <tr><td>Eje</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Programa</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Línea de Acción</td><td colspan="4">06.18.03.00</td></tr> <tr><td>Fin</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Propósito</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Componente</td><td colspan="4">06.18.03.01</td></tr> <tr><td>Actividad</td><td colspan="4">06.18.03.01.07</td></tr> <tr><td>NUE Componente</td><td colspan="4">150.0000.00</td></tr> </table>					ALINEACIÓN AL PMD					Eje	06.00.00.00				Programa	06.18.00.00				Línea de Acción	06.18.03.00				Fin	06.00.00.00				Propósito	06.18.00.00				Componente	06.18.03.01				Actividad	06.18.03.01.07				NUE Componente	150.0000.00			
		ALINEACIÓN AL PMD																																																					
		Eje	06.00.00.00																																																				
		Programa	06.18.00.00																																																				
Línea de Acción	06.18.03.00																																																						
Fin	06.00.00.00																																																						
Propósito	06.18.00.00																																																						
Componente	06.18.03.01																																																						
Actividad	06.18.03.01.07																																																						
NUE Componente	150.0000.00																																																						
06.18.03.01.07																																																							
Ejercicio	2025																																																						
Periodo	202512																																																						
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026																																																				
ODS	10. Reducción de las desigualdades																																																						
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION DE PREDIOS EN LA BASE DE DATOS ALFANUMERICA DERIVADO DE LAS SOLICITUDES POR SERVICIOS GENERALES																																																						
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Servicios Generales Catastrales.							Meta cifras	100%																																														
META CUALITATIVA	Actualizar y atender las solicitudes presentadas por la ciudadanía referentes a los Servicios Generales Catastrales, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.							Población Beneficiaria	405000																																														
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de actualización de predios derivados de los trámites del Área de Servicios Generales Catastrales.							Variable a Medir	Predios actualizados derivado de solicitudes re																																														
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de predios que por el Área de Servicios Generales Catastrales fueron actualizados / Cantidad de solicitudes que por parte del Área de Servicios Generales Catastrales fueron abiertas) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE																																														
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td colspan="2" rowspan="3">Evaluación < 40</td><td rowspan="4">100.23</td><td rowspan="4"></td></tr> <tr><td colspan="2">Evaluación >= 40 y < 84</td></tr> <tr><td colspan="2">Evaluación >= 84</td></tr> </table>					Evaluación < 40		100.23		Evaluación >= 40 y < 84		Evaluación >= 84																																						
	Evaluación < 40		100.23																																																				
					Evaluación >= 40 y < 84																																																		
					Evaluación >= 84																																																		
Dimensión a med	EFICACIA				Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado																																																		
Unidad de medid	Predios actualizados en el padrón catastral por el Área de Servicios Generales Catas																																																						
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																																																						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte mensual de los trámites del Área de Servicios Generales Catastrales.																																																	
	Presupuesto modificado																																																						
	Presupuesto pagado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal																																																		
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																																																	
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																																													
14/01/2026	Este trimestre se actualizaron 1282 predios por el Área de Servicios Generales Catastrales en el Padrón Catastral	1282	1088						100.23	100.23																																													
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria																																														
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	1282	1088			Planeado	Municipio de Querétaro		405000																																														
Acumulad	TOTAL	4886	4875			Real	Municipio de Querétaro		405000																																														
Supuesto(s) Robustecer la base de datos alfanumérica de predios.		Observaciones							Número de archivos:																																														
									3																																														

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS																																																						
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA				<table border="1"> <tr><td colspan="5">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr> <tr><td>Eje</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Programa</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Línea de Acción</td><td colspan="4">06.18.03.00</td></tr> <tr><td>Fin</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Propósito</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Componente</td><td colspan="4">06.18.03.01</td></tr> <tr><td>Actividad</td><td colspan="4">06.18.03.01.10</td></tr> <tr><td>NUE Componente</td><td colspan="4">150.0000.00</td></tr> </table>					ALINEACIÓN AL PMD					Eje	06.00.00.00				Programa	06.18.00.00				Línea de Acción	06.18.03.00				Fin	06.00.00.00				Propósito	06.18.00.00				Componente	06.18.03.01				Actividad	06.18.03.01.10				NUE Componente	150.0000.00			
		ALINEACIÓN AL PMD																																																					
		Eje	06.00.00.00																																																				
		Programa	06.18.00.00																																																				
Línea de Acción	06.18.03.00																																																						
Fin	06.00.00.00																																																						
Propósito	06.18.00.00																																																						
Componente	06.18.03.01																																																						
Actividad	06.18.03.01.10																																																						
NUE Componente	150.0000.00																																																						
06.18.03.01.10																																																							
Ejercicio	2025																																																						
Periodo	202512																																																						
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	14/01/2026																																																				
ODS	10. Reducción de las desigualdades																																																						
RESUMEN NARRATIVO	ACTUALIZACION DEL ALTA DE ASENTAMIENTOS HUMANOS																																																						
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar el 100% de los predios que resulten de los trámites del Área de Fraccionamientos y Condominios.							Meta cifras	100%																																														
META CUALITATIVA	Atender las solicitudes de empadronamiento catastral de nuevos Asentamientos Humanos, para brindar certeza jurídica inmobiliaria a los propietarios de predios en el Municipio de Querétaro.							Población Beneficiaria	405000																																														
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes atendidas derivadas de los trámites del Área de Fraccionamientos y Condominios.							Variable a Medir	Empadronamiento de nuevos AsentamientosHu																																														
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de solicitudes que por el Área de Fraccionamientos y Condominios fueron atendidas / Cantidad de solicitudes de trámites que por parte del Área de Fraccionamientos y Condominios fueron abiertas) * 100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE																																														
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		<table border="1"> <tr><td>Evaluación < 40</td><td rowspan="3">99.8</td><td rowspan="3"></td></tr> <tr><td>Evaluación >= 40 y < 84</td></tr> <tr><td>Evaluación >= 84</td></tr> </table>					Evaluación < 40	99.8		Evaluación >= 40 y < 84	Evaluación >= 84																																								
	Evaluación < 40	99.8																																																					
	Evaluación >= 40 y < 84																																																						
	Evaluación >= 84																																																						
Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado																																																				
Unidad de medid	Solicitudes atendidas del Área de Fraccionamientos y Condominios																																																						
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																																																						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte mensual de los trámites del Área de Fraccionamientos y Condominios.																																																	
	Presupuesto modificado																																																						
	Presupuesto pagado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal																																																		
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																																																	
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																																													
14/01/2026	En este trimestre se atendieron 717 solicitudes para empadronar nuevos Asentamientos Humanos en el Municipio de Querétaro	717	687						99.8	99.8																																													
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria																																														
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	717	687			Planeado	Municipio de Querétaro		405000																																														
Acumulad	TOTAL	1981	1985			Real	Municipio de Querétaro		405000																																														
Supuesto(s) La Certeza jurídica de los nuevos Asentamientos Humanos es adecuada.		Observaciones							Número de archivos:																																														
									3																																														

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.01		
Actividad			
NUE Componente	230.0000.00		

ODS	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico					
RESUMEN NARRATIVO	Programa de Estructura y Documentación Organizacional cumplido					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender al 100% las solicitudes de creación y/o modificación de documentos organizacionales y dictámenes técnico - administrativos			Meta cifras	100%	
META CUALITATIVA	Cumplir con la normatividad y los estándares internacionales de calidad en cuanto a administración de documentación organizacional			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes de creación y/o modificación de documentos organizacionales y dictámenes técnico - administrativos elaborados			Variable a Medir	Solicitud de creación y/o modificación de docume	
MÉTODO CÁLCULO	(Total de solicitudes de creación y/o modificación de documentos organizacionales y dictámenes técnico - administrativos elaborados / Total de solicitudes de creación y/o modificación de documentos organizacionales y dictámenes técnico - administrativos solicitados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100			
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid	Solicitudes de creación y/o modificación de documentos organizacionales								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$114,059,009.00		Medios de verificación	Reporte trimestral de solicitudes de creación y/o modificación de documentación organizacional recibidas y documentos actualizados y dictámenes elaborados.					
	Presupuesto modificado	\$55,036,309.18								
	Presupuesto pagado	\$53,937,368.82								
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	-\$60,121,640.18	47.29%							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$1,098,940.36	98%	Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	SE RECIBIERON 83 SOLICITUDES DE CREACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE DOCUMENTACION ORGANIZACIONAL, DOCUMENTOS ACTUALIZADOS Y DICTÁMENES ELABORADOS, D	83	83						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	83	83			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulado	TOTAL	271	271			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos tecnológicos para la atención de las solicitudes de creación y/o modificación de documentación organizacional.		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.01.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.01				
Actividad	06.18.04.01.01				
NUE Componente	230.0000.00				

ODS	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico					
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION EN TIEMPO Y FORMA DE LOS SERVICIOS DE CAPACITACION Y TALLERES					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Dar cumplimiento a por lo menos el 80% del programa anual de capacitación de las dependencias municipales			Meta cifras	80%	
META CUALITATIVA	Mejorar el desempeño de los servidores públicos, a fin de brindar un mejor servicio a la ciudadanía			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cursos de capacitación realizados			Variable a Medir	Cursos de capacitación realizados	
MÉTODO CÁLCULO	(Número de cursos de capacitación realizados / Número de cursos de capacitación programados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100				
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación de Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Cursos de capacitación								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación		Reporte trimestral de las evaluaciones del desempeño realizadas al personal administrativo					
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DURANTE EL PERIODO QUE SE INFORMA SE PROGRAMARON 52 CURSOS DE CAPACITACION DE LOS CUALES SE REALIZARON 52	52	52					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	52	52		Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres			
Acumulad	TOTAL	187	187		Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres			
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos materiales y tecnológicos para la debida programación y cumplimiento de los cursos de capacitación.		Observaciones						Número de archivos:		
								1		

GONZALEZ CHAPARRO ADRIAN
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.02			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.02		
Actividad			
NUE Componente	230.0000.00		

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	Programa de Mantenimiento y Servicios Internos Eficientemente Realizados				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de los servicios internos de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles solicitados al área.	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Contribuir a mejorar la eficiencia de los servicios en la administración pública	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de ordenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles	Variable a Medir	Ordenes de servicio de mantenimiento de bienes		
MÉTODO CÁLCULO	(Órdenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles atendidas / Órdenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles solicitadas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	100		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Órdenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$82,244,365.00	Medios de verificación	Reporte trimestral de ordenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles recibidas y atendidas
	Presupuesto modificado	\$158,512,060.98		
	Presupuesto pagado	\$150,217,994.08		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$67,973,629.08 182.65%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$8,294,066.90 94.77%	Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LAS 559 ORDENES DE SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES Y/O ORDENES DE SERVICIO GENERALES SOLICITADAS SE REALIZARON 559	559	559						100	100

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	559	559	Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres
Acumulad	TOTAL	2756	2756	Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres

Supuesto(s) Se cuenta con los recursos financieros, materiales y humanos para la atención de las ordenes de servicio de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles generales	Observaciones
	Número de archivos: 1

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION																											
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA								<table border="1"> <tr><td colspan="2">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr> <tr><td>Eje</td><td>06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Programa</td><td>06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Línea de Acción</td><td>06.18.04.00</td></tr> <tr><td>Fin</td><td>06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Propósito</td><td>06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Componente</td><td>06.18.04.02</td></tr> <tr><td>Actividad</td><td>06.18.04.02.02</td></tr> <tr><td>NUE Componente</td><td>230.0000.00</td></tr> </table>	ALINEACIÓN AL PMD		Eje	06.00.00.00	Programa	06.18.00.00	Línea de Acción	06.18.04.00	Fin	06.00.00.00	Propósito	06.18.00.00	Componente	06.18.04.02	Actividad	06.18.04.02.02	NUE Componente	230.0000.00
		ALINEACIÓN AL PMD																										
		Eje	06.00.00.00																									
		Programa	06.18.00.00																									
Línea de Acción	06.18.04.00																											
Fin	06.00.00.00																											
Propósito	06.18.00.00																											
Componente	06.18.04.02																											
Actividad	06.18.04.02.02																											
NUE Componente	230.0000.00																											
06.18.04.02.02																												
Ejercicio	2025																											
Periodo	202512																											
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación		15/01/2026																								
ODS	17. Alianzas para lograr objetivos																											
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION EFICIENTE Y EFICAZ DEL SERVICIO, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES DE TRANSPORTE VEHICULAR																											
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Dar cumplimiento al 100% del programa de mantenimiento anual del padrón vehicular							Meta cifras	100%																			
META CUALITATIVA	Mantener en buen estado de conservación el parque vehicular del municipio de Querétaro en beneficio de los servicios que se prestan a la población							Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres																			
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje mantenimiento vehicular realizado							Variable a Medir	Unidades vehiculares con mantenimiento realiz																			
MÉTODO CÁLCULO	(Cantidad de unidades vehiculares con mantenimiento realizado / Cantidad de unidades vehiculares con mantenimiento programado) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE																			
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		<table border="1"> <tr><td>Evaluación < 40</td><td rowspan="3">75.1</td><td rowspan="3"></td></tr> <tr><td>Evaluación >= 40 y < 84</td></tr> <tr><td>Evaluación >= 84</td></tr> </table>					Evaluación < 40	75.1		Evaluación >= 40 y < 84	Evaluación >= 84													
	Evaluación < 40	75.1																										
	Evaluación >= 40 y < 84																											
	Evaluación >= 84																											
Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado																									
Unidad de medid	Unidades del parque vehicular con mantenimiento		Semaforizado																									
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																											
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte trimestral de unidades vehicular con mantenimiento respecto al programa anual de mantenimiento																						
	Presupuesto modificado																											
	Presupuesto pagado																											
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado																											
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal																							
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS						TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																		
15/01/2026	SE REALIZÓ MANTENIMIENTO A 2254 UNIDADES VEHICULARES DE LAS 3553 PROGRAMADAS	2254	3553						75.1	75.1																		
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria																			
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	2254	3553			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres																			
Acumulad	TOTAL	10909	14525			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres																			
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos financieros y materiales para el debido cumplimiento de mantenimiento del parque vehicular		Observaciones								Número de archivos:																		
										1																		

GONZALEZ CHAPARRO ADRIAN
 Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.02.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.04.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.04.02			
Actividad	06.18.04.02.03			
NUE Componente	230.0000.00			

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION DE LOS SERVICIOS GENERALES				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de las ordenes de servicio generales			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Contribuir a mejorar la eficiencia de los servicios en la administración pública			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de ordenes de servicio generales			Variable a Medir	Ordenes de servicios generales
MÉTODO CÁLCULO	(Órdenes de servicio generales atendidas / Órdenes de servicio generales solicitadas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100					
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación de Servicio y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Órdenes de servicio generales								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de órdenes de servicio generales						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	SE RECIBIERON 460 ORDENES DE SERVICIO GENERALES DE LAS CUALES 460 FUERON ATENDIDAS	460	460					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	460	460			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulad	TOTAL	1924	1924			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos tecnológicos y financieros para la atención de las ordenes de servicio generales		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.02.04			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.02				
Actividad	06.18.04.02.04				
NUE Componente	230.0000.00				

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION OPORTUNA DE LA CONTRATACION Y PAGO DE LOS SERVICIOS DE ENERGIA ELECTRICA, TELEFONIA FIJA, INTERNET, TELEFONIA MOVIL Y AGUA				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de los pagos de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, internet, telefonía móvil y agua potable vía red	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Contribuir a mejorar la eficiencia de los servicios en la administración pública municipal	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de pago de los servicios	Variable a Medir	Pagos oportunos de los servicios de energía eléct		
MÉTODO CÁLCULO	(Órdenes de pago de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, internet, telefonía móvil y agua potable vía red tramitados / Órdenes de pago de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, internet, telefonía móvil y agua potable vía red programados) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado			
	Unidad de medid	Órdenes de pago de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, intern	Semaforizado			
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de órdenes de pago de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, internet, telefonía móvil y agua potable vía red		
	Presupuesto modificado					
	Presupuesto pagado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal		

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LOS 8402 SERVICIOS DE ENERGÍA ELÉCTRICA, TELEFONÍA FIJA, INTERNET Y TELEFONÍA MOVIL, FUERON TRAMITADOS Y/O ADMINISTRADOS 8402 ORDENES DE PAGO Y CO	8402	8402						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)			Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	8402	8402			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulado	TOTAL	31725	31725			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos tecnológicos y financieros para realizar las órdenes de pago de los servicios de energía eléctrica, telefonía fija, internet, telefonía móvil y agua potable vía red		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.04.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.04.03			
Actividad				
NUE Componente	230.0000.00			

ODS	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico				
RESUMEN NARRATIVO	Administración de Recursos Humanos Realizada				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Lograr 80 puntos del perfil del clima organizacional de la administración pública municipal			Meta cifras	80
META CUALITATIVA	Contar con un ambiente laboral propicio, para eficientar los servicios que se le otorgan a la ciudadanía			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de puntos logrados del clima organizacional			Variable a Medir	Puntos del perfil del clima organizacional obte
MÉTODO CÁLCULO	(Total de puntos del perfil del clima organizacional obtenidos / Total de puntos del perfil del clima organizacional proyectados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84 110.48				
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado						
	Unidad de medid	Puntos del perfil del clima organizacional								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$389,972,382.00		Medios de verificación	Reporte de la encuesta de clima organizacional con resultados de variación del perfil					
	Presupuesto modificado	\$355,591,236.39								
	Presupuesto pagado	\$355,241,252.50								
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	- \$34,731,129.50	91.09%							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	- \$349,983.89	99.9%	Fuente de Financiamien	Municipal					
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	LA ENCUESTA DE CLIMA ORGANIZACIONAL SE APLICA UNA VEZ DE MANERA ANUAL. NO SE APLICÓ EN EL 4TO. TRIMESTRE DEL AÑO 2025	0	80						110.48	110.48
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	0				Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulado	TOTAL	88.38				Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con la participación de los empleados del municipio en la encuesta de clima organizacional		Observaciones								Número de archivos:
										1

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.03.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.04.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.04.03			
Actividad	06.18.04.03.01			
NUE Componente	230.0000.00			

ODS	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION EFICIENTE DE LA ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Pagar en tiempo y forma el 100% de las Nóminas a los servidores públicos del Municipio	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Mejorar el desempeño de los servidores públicos, a fin de brindar un mejor servicio a la ciudadanía	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de nominas debidamente pagadas	Variable a Medir	Nómina de los empleados del Municipio		
MÉTODO CÁLCULO	(Número de nóminas pagadas en tiempo y forma realizadas / Número total de nóminas para pago programadas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100					
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Pagos de Nómina								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de pago de Nóminas						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal y FORTAMUN						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	SE PAGARON 15 NOMINAS EN TIEMPO Y FORMA DE LAS 15 NOMINAS PROGRAMADAS PARA PAGO	15	15					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)			Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	15	15			Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
Acumulad	TOTAL	55	55			Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos financieros y materiales para el pago en tiempo y forma de la nómina		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.04			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.04		
Actividad			
NUE Componente	230.0000.00		

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	Adquisiciones y Contrataciones de Bienes y Servicios oportunas, eficientes y transparentes realizadas				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 95% de las requisiciones de compra de las diferentes dependencias ingresadas a la dirección de adquisición y contratación de bienes y servicios.	Meta cifras	95%		
META CUALITATIVA	Proporcionar los bienes y servicios oportunamente a las dependencias en beneficio de la operación del municipio.	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de requisiciones de compra	Variable a Medir	Requisición atendida con orden de compra		
MÉTODO CÁLCULO	(Requisiciones de compra atendidas / Requisiciones de compra recibidas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	93.41	
	Dimensión a med	EFICIENCIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Requisiciones de compra						
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$16,592,371.00		Medios de verificación	Reporte trimestral de requisiciones de compra recibidas y atendidas.			
	Presupuesto modificado	\$16,065,760.27						
	Presupuesto pagado	\$15,690,958.78						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	-\$901,412.22	94.57%					
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$374,801.49	97.67%	Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LAS 1095 REQUISICIONES RECIBIDAS, SE ATENDIERON EN TIEMPO Y FORMA UN TOTAL DE 1095 CON LA GENERACIÓN DE UNA O VARIAS ORDENES DE COMPRA.	1095	1095						93.41	93.41
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	1095	1095			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulado	TOTAL	3699	3960			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta de los recursos financieros y materiales para la generación de órdenes de compra en base a requisiciones.		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.04.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD				
Eje	06.00.00.00			
Programa	06.18.00.00			
Línea de Acción	06.18.04.00			
Fin	06.00.00.00			
Propósito	06.18.00.00			
Componente	06.18.04.04			
Actividad	06.18.04.04.01			
NUE Componente	230.0000.00			

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION EFICIENTE Y EFICAZ DE LA ADQUISICION Y CONTRATACION DE BIENES Y SERVICIOS				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender el 95% de las requisiciones de compra, realizadas bajo las diversas modalidades de contratación	Meta cifras	95%		
META CUALITATIVA	Proporcionar los bienes y servicios oportunamente a las dependencias en beneficio de la operación del municipio.	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de requisiciones de compra	Variable a Medir	Requisición atendida con orden de compra rea		
MÉTODO CÁLCULO	(Requisiciones de compra atendidas / Requisiciones de compra recibidas) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	92.24					
	Dimensión a med	EFICIENCIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Requisiciones de compra								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de requisiciones de compra recibidas y atendidas.						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LAS 1095 REQUISICIONES RECIBIDAS, SE ATENDIERON EN TIEMPO Y FORMA UN TOTAL DE 1095 CON LA GENERACIÓN DE UNA O VARIAS ORDENES DE COMPRA.	1095	1095					92.24	92.24	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	1095	1095			Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
Acumulad	TOTAL	4564	4948			Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
Supuesto(s) Se cuenta de los recursos financieros y materiales para la generación de órdenes de compra en base a requisiciones.		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
-------------	------------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA		06.18.04.05	
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		
-----------------	-------------	---------------------	------------	--	--

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.05				
Actividad					
NUE Componente	230.0000.00				

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos					
RESUMEN NARRATIVO	Administración del Inventario de Bienes Muebles e Inmuebles eficientemente realizados					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar las 2 verificaciones físicas de los bienes muebles y de los bienes inmuebles conforme a la normatividad establecida			Meta cifras	2	
META CUALITATIVA	Dar cumplimiento a la normatividad y mantener actualizado el patrimonio municipal contribuyendo con la transparencia y rendición de cuentas			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de revisión de inventario de bienes muebles e inmuebles			Variable a Medir	Inventario tanto de los bienes muebles y de los b	
MÉTODO CÁLCULO	(Número de verificaciones realizadas de bienes muebles e inmuebles inventariados / Número verificaciones planeadas de bienes muebles e inmuebles totales) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Verificaciones físicas realizadas a bienes muebles e inmuebles inventariados					
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL					

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$25,173,596.00		Medios de verificación	Reporte trimestral de verificaciones físicas de los bienes muebles e inmuebles
	Presupuesto modificado	\$26,455,203.67			
	Presupuesto pagado	\$25,967,031.96			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$793,435.96	103.15%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$488,171.71	98.15%	Fuente de Financiamien	

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LAS 3091 VERIFICACIONES DE BIENES INMUEBLES TOTALES PLANEADAS SE REALIZARON 3091 VERIFICACIONES	1	2						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegación		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	1				Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulado	TOTAL	2				Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos humanos y tecnológicos para la realización de las verificaciones físicas de los bienes muebles e inmuebles		Observaciones								Número de archivos: 1

GONZALEZ CHAPARRO ADRIAN
 Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.05.02			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.05		
Actividad	06.18.04.05.02		
NUE Componente	230.0000.00		

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	CONTRATACION EN TIEMPO Y FORMA DE LOS SERVICIOS DE VALUACION				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar la contratación del 100% los servicios de valuación requeridos.	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Contribuir a mejorar la eficiencia de los servicios en la administración pública	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	porcentaje de servicios solicitados	Variable a Medir	Servicios de valuación (avalúos)		
MÉTODO CÁLCULO	(Peritajes recibidos / Peritajes solicitados) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Peritajes recibidos				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de Peritajes recibidos.
	Presupuesto modificado			
	Presupuesto pagado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	SE RECIBIERON 15 SOLICITUDES DE PERITAJE Y FUERON SOLICITADOS 15 PERITAJE	15	15					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)	Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	15	15	Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres
Acumulad	TOTAL	21	21	Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres

Supuesto(s) Se cuenta con los recursos financieros para la realización de los servicios de valuación (avalúos)	Observaciones	Número de archivos:
		1

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
-------------	------------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.04.07			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.07		
Actividad			
NUE Componente	230.0000.00		

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	Apoyo Administrativo Proporcionado				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Atender al 100% las solicitudes de trámites administrativos			Meta cifras	100%
META CUALITATIVA	Proporcionar los servicios de apoyo administrativo a las dependencias en beneficio de la operación administrativa municipal			Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de trámites administrativos			Variable a Medir	Trámites administrativos gestionados
MÉTODO CÁLCULO	(Total de solicitudes de trámites administrativos realizados / Total de solicitudes de trámites administrativos solicitados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	100
	Unidad de medid	Solicitud de trámite administrativo		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$7,896,800.00	Medios de verificación	Reporte trimestral de indicadores de trámites administrativos proporcionados
	Presupuesto modificado	\$7,989,426.98		
	Presupuesto pagado	\$7,826,910.59		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	- \$69,889.41 99.11%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	- \$162,516.39 97.97%	Fuente de Financiamien	

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	SE REALIZARON 3989 SOLICITUDES DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS DE LOS 3989 SOLICITADOS	3989	3989					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Período	Mes 12 Diciembre	3989	3989	Planeado	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres
Acumulado	TOTAL	12281	12281	Real	Municipio de Querétaro	2,283 mujeres y 3,109 hombres

Supuesto(s) Se cuenta con los recursos tecnológicos y financieros para la realización de los trámites administrativos solicitados	Observaciones	Número de archivos:
		1

GONZALEZ CHAPARRO ADRIAN
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE ADMINISTRACION				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.07.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	15/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.07				
Actividad	06.18.04.07.01				
NUE Componente	230.0000.00				

ODS	17. Alianzas para lograr objetivos				
RESUMEN NARRATIVO	REALIZACION EFICIENTE DE LOS TRAMITES DE APOYO ADMINISTRATIVO				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Realizar el 100% de los trámites administrativos solicitados por las dependencias municipales	Meta cifras	100%		
META CUALITATIVA	Contribuir en la eficiencia de los trámites administrativos en la administración pública municipal	Población Beneficiaria	2,283 mujeres y 3,109 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de órdenes de pago y requisiciones tramitadas	Variable a Medir	Trámites administrativos realizados		
MÉTODO CÁLCULO	(Órdenes de pago y requisiciones tramitados / Órdenes de pago y requisiciones solicitados) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100					
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación de Semáforizado y Resultado							
	Unidad de medid	Órdenes de pago y requisiciones								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte trimestral de órdenes de pago y requisiciones realizadas						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
15/01/2026	DE LOS 3989 TRAMITES ADMINISTRATIVOS DE ORDENES DE PAGO Y REQUISICIONES SOLICITADOS, FUERON ELABORADOS 3989 TRAMITES ADMINISTRATIVOS	3989	3989					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	3989	3989			Planeado	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Acumulad	TOTAL	13857	13857			Real	Municipio de Querétaro		2,283 mujeres y 3,109 hombres	
Supuesto(s) Se cuenta con los recursos tecnológicos y financieros para la realización de los trámites administrativos solicitados		Observaciones							Número de archivos:	
									1	

GONZALEZ CHAPARRO ADRIAN
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE INNOVACION Y TECNOLOGIA																											
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA								<table border="1"> <tr><td colspan="2">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr> <tr><td>Eje</td><td>06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Programa</td><td>06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Línea de Acción</td><td>06.18.04.00</td></tr> <tr><td>Fin</td><td>06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Propósito</td><td>06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Componente</td><td>06.18.04.08</td></tr> <tr><td>Actividad</td><td></td></tr> <tr><td>NUE Componente</td><td>104.0000.00</td></tr> </table>	ALINEACIÓN AL PMD		Eje	06.00.00.00	Programa	06.18.00.00	Línea de Acción	06.18.04.00	Fin	06.00.00.00	Propósito	06.18.00.00	Componente	06.18.04.08	Actividad		NUE Componente	104.0000.00
		ALINEACIÓN AL PMD																										
		Eje	06.00.00.00																									
		Programa	06.18.00.00																									
Línea de Acción	06.18.04.00																											
Fin	06.00.00.00																											
Propósito	06.18.00.00																											
Componente	06.18.04.08																											
Actividad																												
NUE Componente	104.0000.00																											
06.18.04.08																												
Ejercicio	2025																											
Periodo	202512																											
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación		19/01/2026																								
ODS	9. Industria, Innovación e Infraestructura																											
RESUMEN NARRATIVO	Servicio de Innovación Tecnológica Implementados																											
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Tener una disponibilidad del 99% de los servicios de tecnologías								Meta cifras	99%																		
META CUALITATIVA	Tener disponibilidad de los servicios de tecnología para beneficio de los empleados y la ciudadanía del Municipio de Querétaro.								Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres																		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de disponibilidad de servicios de tecnología funcionando								Variable a Medir	Disponibilidad de servicios de tecnología fu																		
MÉTODO CÁLCULO	(Número de minutos en que los servicios de tecnología funcionaron / Número de minutos disponibles en el periodo) *100								Tipo de Fórmula	PORCENTAJE																		
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		<table border="1"> <tr><td>Evaluación < 40</td></tr> <tr><td>Evaluación >= 40 y < 84</td></tr> <tr><td>Evaluación >= 84</td></tr> </table>				Evaluación < 40	Evaluación >= 40 y < 84	Evaluación >= 84																
	Evaluación < 40																											
	Evaluación >= 40 y < 84																											
	Evaluación >= 84																											
Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado																									
Unidad de medid	Minutos de servicios de tecnología																											
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																											
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$68,255,991.00		Medios de verificación		Reporte de disponibilidad																						
	Presupuesto modificado	\$84,759,415.39																										
	Presupuesto pagado	\$82,504,777.46																										
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$14,248,786.46	120.88%																									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$2,254,637.93	97.34%	Fuente de Financiamien	Municipal																							
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																						
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																		
19/01/2026	Durante el trimestre de octubre a diciembre los servicios de Tecnología se reportan funcionando con un total de 529,920 minutos disponibles y 0 minutos fuera de línea, lo que se	529920	529920						100	100																		
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria																			
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	529920	529920			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre																			
Acumulado	TOTAL	1576734	1576800			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre																			
Supuesto(s) Los servicios tecnológicos contratados por el municipio estén disponibles.		Observaciones								Número de archivos:																		
										2																		

RUIZ BALLESTEROS RODRIGO
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE INNOVACION Y TECNOLOGIA				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.08.01			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	19/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.08				
Actividad	06.18.04.08.01				
NUE Componente	104.0000.00				

ODS	9. Industria, Innovación e Infraestructura					
RESUMEN NARRATIVO	IMPLEMENTACION DE PROYECTOS DE INNOVACION Y MEJORA DE PROCESOS (6.4)					
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Digitalizar el 99% de 10 trámites y 200 servicios del Municipio			Meta cifras	99%	
META CUALITATIVA	Incrementar la accesibilidad, rapidez y facilidad de los trámites y servicios municipales mediante soluciones digitales que reduzcan la presencialidad y aumenten la satisfacción ciudadana.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres	
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de trámites y servicios digitalizados			Variable a Medir	Tramites y servicios digitalizados	
MÉTODO CÁLCULO	(Número de Trámites y Servicios digitalizados / Número de Trámites y servicios proyectados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE	

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100	
	Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado				
	Unidad de medid	Trámites y servicios digitalizados						
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte de Trámites-Servicios digitalizados		
	Presupuesto modificado							
	Presupuesto pagado							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado							
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
19/01/2026	Durante este trimestre se han digitalizado 2 trámites: Servicio recolección de costales de arena y Denuncia Policía Confiable, mismos que se tenían programados para este periodo	2	2						100	100
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	2	2			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulad	TOTAL	240	240			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s)	Observaciones	Número de archivos:
Accesibilidad de los servicios de aplicaciones externas administrados por la Dirección		
		2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE INNOVACION Y TECNOLOGIA				
-------------	---------------------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.04.08.02			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	19/01/2026		
-----------------	-------------	---------------------	------------	--	--

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.08				
Actividad	06.18.04.08.02				
NUE Componente	104.0000.00				

ODS	9. Industria, Innovación e Infraestructura				
RESUMEN NARRATIVO	ATENCION DE SOLICITUDES DE SERVICIO TECNOLOGICO				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Tener una disponibilidad del 95% de los servicios de tecnologías			Meta cifras	95%
META CUALITATIVA	Garantizar una respuesta eficiente a las necesidades tecnológicas de las áreas administrativas, promoviendo la continuidad operativa y la mejora en la calidad del servicio público.			Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de solicitudes de servicios de tecnología atendidas			Variable a Medir	Solicitudes de servicios de tecnología atendidas
MÉTODO CÁLCULO	(Número de Solicitudes de servicios de tecnología atendidas / Solicitudes totales de servicios de tecnología recibidas) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	96
	Unidad de medid	Solicitudes de servicios de tecnología		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte de Solicitudes Atendidas
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
19/01/2026	En el periodo que se reporta se recibieron 1,998 solicitudes de servicio de tecnología de las cuales se atendieron 1,940, lo que equivale al 97% de solicitudes cerradas	1998	1940						96	96
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione		Población Beneficiaria	
Real por Período	Mes 12 Diciembre	1998	1940			Planeado	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	
Acumulad	TOTAL	9571	9970			Real	Municipio de Querétaro		535,188 mujeres y 514,589 hombre	

Supuesto(s) Disponibilidad de las refacciones en el mercado para funcionamiento y operación de las TIC¿S	Observaciones	Número de archivos:
		2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE INNOVACION Y TECNOLOGIA				
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.08.03			
		Ejercicio	2025		
		Periodo	202512		
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	19/01/2026		

ALINEACIÓN AL PMD					
Eje	06.00.00.00				
Programa	06.18.00.00				
Línea de Acción	06.18.04.00				
Fin	06.00.00.00				
Propósito	06.18.00.00				
Componente	06.18.04.08				
Actividad	06.18.04.08.03				
NUE Componente	104.0000.00				

ODS	9. Industria, Innovación e Infraestructura				
RESUMEN NARRATIVO	MODERNIZACION Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Actualizar y dar mantenimiento a por lo menos el 95 % de equipos tecnológicos	Meta cifras	95%		
META CUALITATIVA	Asegurar la disponibilidad y eficiencia de los recursos tecnológicos mediante una infraestructura moderna que soporte las operaciones administrativas y de atención ciudadana.	Población Beneficiaria	535,188 mujeres y 514,589 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de equipos tecnológicos atendidos	Variable a Medir	Equipos tecnológicos atendidos		
MÉTODO CÁLCULO	(Número de equipos atendidos /Número de equipos solicitados para mantenimiento y/o actualización) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	100					
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado							
	Unidad de medid	Equipos atendidos								
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL								
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Reporte de equipos actualizados						
	Presupuesto modificado									
	Presupuesto pagado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado									
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal						
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador (Año anterior Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
19/01/2026	En el trimestre que se reporta se llevaron a cabo un total de 163 servicios de mantenimiento y actualización a equipos de cómputo, que estaban programados a realiza	163	163					100	100	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	163	163			Planeado	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Acumulad	TOTAL	620	620			Real	Municipio de Querétaro	535,188 mujeres y 514,589 hombre		
Supuesto(s)		Observaciones							Número de archivos:	
Disponibilidad de versiones actualizadas para implementarse en los equipos tecnológicos									2	

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
-------------	------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA			
		06.18.04.10			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	Garantizar que las funciones operativas y estratégicas relacionadas con la Información Financiera en el Municipio, sean automatizadas y modernizadas a través de la implementación de Tecnología de Información.				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Desarrollar el 85% de Proyectos y acciones contempladas en el portafolio de proyectos y que acorde con su respectivo plan de trabajo	Meta cifras	85%		
META CUALITATIVA	Cubrir requerimientos de mejora en las áreas, basados en la innovación y modernización de sus tareas, apoyando a cumplir metas de eficiencia en dichas áreas.	Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres		
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos ejecutados en tiempo y forma.	Variable a Medir	Proyectos y acciones contemplados en el portafolio		
MÉTODO CÁLCULO	(Total de proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos ejecutados en tiempo y forma / Total de proyectos y acciones contempladas en el portafolio de proyectos) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE		

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	87.8
	Unidad de medid	Total de proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado	\$5,685,472.00		Medios de verificación	Reporte de proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos
	Presupuesto modificado	\$54,424,099.48			
	Presupuesto pagado	\$39,511,549.02			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado	\$33,826,077.02	694.96%		
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado	-\$14,912,550.46	72.6%	Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRICTA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Este trimestre se ejecutados en tiempo y forma 51 de 57 proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos	51	57						87.8	87.8

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Período	Mes 12 Diciembre	51	57	Planeado	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre
Acumulado	TOTAL	144	164	Real	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre

Supuesto(s) Ejecutar de manera apropiada las mejores prácticas para recopilar las necesidades de los usuarios a través de un efectivo diagnóstico y para planear y ejecutar los proyectos y acciones contemplados en el portafolio de proyectos.	Observaciones
	Número de archivos: 2

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
-------------	------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA 06.18.04.10.01			
		Ejercicio	2025		
		Período	202512		

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ALINEACIÓN AL PMD			
Eje	06.00.00.00		
Programa	06.18.00.00		
Línea de Acción	06.18.04.00		
Fin	06.00.00.00		
Propósito	06.18.00.00		
Componente	06.18.04.10		
Actividad	06.18.04.10.01		
NUE Componente	150.0000.00		

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles				
RESUMEN NARRATIVO	MANTENER LA OPERACION DEL SISTEMA DE INFORMACION MUNICIPAL, ASI COMO DE LOS SISTEMAS SATELITE, GESTIONANDO LOS COMPONENTES TECNOLOGICOS.				
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Ejecutar en tiempo y forma el 85% de las acciones con respecto a componentes tecnológicos para optimizar la operación y desempeño del SIM			Meta cifras	85%
META CUALITATIVA	Que las acciones que sean detectadas en el diagnóstico de situación que guarda el SIM, en materia de componentes tecnológicos, sean atendidas en tiempo y forma conforme a sus respectivos planes de trabajo, acorde con el portafolio de proyectos			Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de acciones orientadas a mantener la operación del SIM ejecutadas			Variable a Medir	Total de acciones relacionadas con compo
MÉTODO CÁLCULO	(Total de acciones relacionadas con componentes tecnológicos orientadas a mantener la operación del SIM ejecutadas en tiempo y forma / Total de acciones relacionadas con componentes tecnológicos orientadas a mantener la operación del SIM planeados) *100			Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base		
	Dimensión a med	EFICACIA	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado	Evaluación < 40	100
	Unidad de medid	Total de acciones relacionadas con componentes tecnológicos		Evaluación >= 40 y < 84	
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL		Evaluación >= 84	

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación	Reporte de acciones relacionadas con componentes tecnológicos
	Presupuesto modificado				
	Presupuesto pagado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado				
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Este trimestre no se han realizado acciones relacionadas con componentes tecnológicos orientadas a mantener la operación del SIM ejecutadas en tiempo y forma	0	0					100	100	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegación	Población Beneficiaria
Real por Período	Mes 12 Diciembre	0	0	Planeado	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre
Acumulad	TOTAL	12	12	Real	Municipio de Querétaro	0

Supuesto(s) Ya que en su mayoría se requerirán recursos económicos y ejecutar procesos de adquisición preciosos: Definir de manera planeada, los recursos económicos y humanos que serán necesarios para implementar las mejoras contempladas.	Observaciones
	Número de archivos: 1

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS																																																						
PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA				<table border="1"> <tr><td colspan="5">ALINEACIÓN AL PMD</td></tr> <tr><td>Eje</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Programa</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Línea de Acción</td><td colspan="4">06.18.04.00</td></tr> <tr><td>Fin</td><td colspan="4">06.00.00.00</td></tr> <tr><td>Propósito</td><td colspan="4">06.18.00.00</td></tr> <tr><td>Componente</td><td colspan="4">06.18.04.10</td></tr> <tr><td>Actividad</td><td colspan="4">06.18.04.10.02</td></tr> <tr><td>NUE Componente</td><td colspan="4">150.0000.00</td></tr> </table>					ALINEACIÓN AL PMD					Eje	06.00.00.00				Programa	06.18.00.00				Línea de Acción	06.18.04.00				Fin	06.00.00.00				Propósito	06.18.00.00				Componente	06.18.04.10				Actividad	06.18.04.10.02				NUE Componente	150.0000.00			
		ALINEACIÓN AL PMD																																																					
		Eje	06.00.00.00																																																				
		Programa	06.18.00.00																																																				
Línea de Acción	06.18.04.00																																																						
Fin	06.00.00.00																																																						
Propósito	06.18.00.00																																																						
Componente	06.18.04.10																																																						
Actividad	06.18.04.10.02																																																						
NUE Componente	150.0000.00																																																						
06.18.04.10.02																																																							
Ejercicio	2025																																																						
Periodo	202512																																																						
NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026																																																				
ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles																																																						
RESUMEN NARRATIVO	MODERNIZAR Y AUTOMATIZAR LAS FUNCIONES RELACIONADAS CON LA GESTION DE LAS FINANZAS MUNICIPALES, PARA ANEXARLAS A LA FUNCIONALIDAD DEL SISTEMA DE INFORMACION MUNICIPAL.																																																						
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Desarrollar en tiempo y forma el 85% del total de proyectos de mejora funcional ejecutados con respecto a funcionalidad del SIM							Meta cifras	85%																																														
META CUALITATIVA	Que los proyectos que se ejecuten en materia de implementación de funcionalidad - o mejora de la misma-, dentro del SIM, y que están contemplados en el portafolio de proyectos, sean ejecutados en tiempo y forma acorde con sus respectivos planes de trabajo.							Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres																																														
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de proyectos de mejora funcional desarrollados con respecto a la funcionalidad del SIM ejecutados en tiempo y forma							Variable a Medir	Proyectos de mejora funcional desarrollados c																																														
MÉTODO CÁLCULO	(Total de proyectos de mejora funcional respecto a la funcionalidad del SIM que fueron ejecutados en tiempo y forma / Total de Proyectos de mejora funcional respecto al SIM contemplados en el portafolio de proyectos) *100							Tipo de Fórmula	PORCENTAJE																																														
Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN		Línea Base		<table border="1"> <tr><td>Evaluación < 40</td><td rowspan="3">85</td><td rowspan="3"></td></tr> <tr><td>Evaluación >= 40 y < 84</td></tr> <tr><td>Evaluación >= 84</td></tr> </table>					Evaluación < 40	85		Evaluación >= 40 y < 84	Evaluación >= 84																																								
	Evaluación < 40	85																																																					
	Evaluación >= 40 y < 84																																																						
	Evaluación >= 84																																																						
Dimensión a med	EFICACIA		Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado																																																				
Unidad de medid	Total de proyectos de mejora funcional respecto al SIM																																																						
Frecuencia de medición	TRIMESTRAL																																																						
Datos presupuestales	Presupuesto aprobado			Medios de verificación		Reporte de proyectos de mejora funcional respecto al SIM																																																	
	Presupuesto modificado																																																						
	Presupuesto pagado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado																																																						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado			Fuente de Financiamien	Municipal																																																		
FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS																																																	
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance																																													
16/01/2026	Este trimestre fueron ejecutados en tiempo y forma 39 de los 45 proyectos de mejora funcional respecto a la funcionalidad del SIM.	39	45					85	85																																														
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)				Concepto	Delegaciones		Población Beneficiaria																																														
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	39	45			Planeado	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre																																														
Acumulado	TOTAL	102	120			Real	Municipio de Querétaro		535,386 mujeres y 514,391 hombre																																														
Supuesto(s) Elaborar procesos de análisis y diseño de solución adecuados que garanticen el entendimiento de las necesidades del usuario de una manera efectiva, para que las soluciones a desarrollar cubran los requerimientos adecuadamente.		Observaciones							Número de archivos:																																														
									2																																														

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
 Validación de la información

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS				
-------------	------------------------	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA	
		06.18.04.10.03	
		Ejercicio	2025
		Periodo	202512

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026
-----------------	-------------	---------------------	------------

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles		
RESUMEN NARRATIVO	DAR SOPORTE TECNICO SOBRE LA OPERACION DEL SISTEMA DE INFORMACION MUNICIPAL A LOS USUARIOS RELACIONADOS CON LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS EN DICHO SISTEMA.		
META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Obtener una calificación satisfactoria de 8.5 en encuestas aplicadas semestralmente para conocer la opinión del usuario con respecto al desempeño del equipo que atiende exclusivamente tickets relacionados con la operación del SIM.	Meta cifras	85%
META CUALITATIVA	Obtener una calificación positiva y adecuada por parte de quienes utilizan en el día a día el sistema y que solicitan a esta dirección el apoyo y soporte.	Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres
NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de satisfacción en encuestas sobre el desempeño del personal de la dirección en la atención de apoyo y soporte técnico obtenido	Variable a Medir	Nivel de satisfacción de usuario, obtenido en enc
MÉTODO CÁLCULO	(Sumatoria de calificaciones obtenidas en cada encuesta realizada / Total de máximo de calificación por encuesta) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84	92.66	
	Dimensión a med	CALIDAD	Parámetros de Evaluación y Resultado Semaforizado			
	Unidad de medid	Calificaciones de encuestas realizadas				
	Frecuencia de medición	SEMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación	Encuestas
	Presupuesto modificado			
	Presupuesto pagado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado			
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Este trimestre se obtuvo una sumatoria de 522 de una sumatoria total de 560 de las encuestas	522	560					92.66	92.66	
Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo		Denominador (Metas 100%)			Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria		
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	522	560			Planeado	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre		
Acumulad	TOTAL	2613	2820			Real	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre		

Supuesto(s)	Observaciones	Número de archivos:
Que la encuesta sea diseñada de tal forma que permita diferenciar los tickets que son atendidos por el personal de esta dirección que se enfoca específicamente al uso del SIM, de los que pudieran calificar otros conceptos de infraestructura personal (red, teléfono, equipo de cómputo p		2

GESTIÓN PARA RESULTADOS
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS
Ficha Técnica y Evaluación por Indicador
Secretaría de Finanzas

DEPENDENCIA	SECRETARIA DE FINANZAS									
-------------	------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

PROGRAMA	Fortalecer los mecanismos para mejorar la eficiencia en la administración pública	CLAVE PMD COMPLETA							
		06.18.04.10.04							
		Ejercicio	2025						
		Periodo	202512						

NO. DE PROGRAMA	06.18.00.00	Fecha de Evaluación	16/01/2026					
-----------------	-------------	---------------------	------------	--	--	--	--	--

ODS	11. Ciudades y comunidades sostenibles									
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

RESUMEN NARRATIVO	DISEÑAR E IMPLEMENTAR SOLUCIONES DE ADMINISTRACION DE INFORMACION, MEJORA DE LOS SERVICIOS INTERNOS Y EXTERNOS AL CIUDADANO, Y DE ANALITICA DE DATOS PARA OPTIMIZAR LOS SERVICIOS FINANCIEROS.									
-------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

META CUANTITATIVA DESCRIPCIÓN	Desarrollar en tiempo y forma el 85% de los proyectos ejecutados con respecto a innovación y mejora continua	Meta cifras	85%			
-------------------------------	--	-------------	-----	--	--	--

META CUALITATIVA	Que los proyectos que se ejecuten en materia de innovación y mejora continua, y que están contemplados en el portafolio de proyectos, sean ejecutados en tiempo y forma acorde con sus respectivos planes de trabajo.	Población Beneficiaria	535,386 mujeres y 514,391 hombres			
------------------	---	------------------------	-----------------------------------	--	--	--

NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de cumplimiento de los proyectos relacionados con innovación y mejora continua, contemplados en el portafolio de proyectos ejecutados en tiempo y forma.	Variable a Medir	Proyectos relacionados con innovación y mejora			
----------------------	---	------------------	--	--	--	--

MÉTODO CÁLCULO	(Total de proyectos de innovación y mejora continua que fueron ejecutados en tiempo y forma / Total de Proyectos de innovación y mejora continua contemplados en el portafolio de proyectos) *100	Tipo de Fórmula	PORCENTAJE			
----------------	---	-----------------	------------	--	--	--

Datos del indicador	Tipo de Indicador	GESTIÓN	Línea Base			
	Dimensión a med	EFICACIA	Evaluación < 40 Evaluación >= 40 y < 84 Evaluación >= 84			
	Unidad de medid	Total de proyectos de innovación y mejora continua				
	Frecuencia de medición	TRIMESTRAL				

Datos presupuestales	Presupuesto aprobado		Medios de verificación		Reporte de proyectos de innovación y mejora continua		
	Presupuesto modificado						
	Presupuesto pagado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto aprobado						
	Diferencia Real pagado vs. Presupuesto modificado		Fuente de Financiamien	Municipal			

FECHA DE EVALUACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN ESTRUCTURA CORRELACIÓN A LA META Y AL MÉTODO DE CÁLCULO	DATOS INGRESADOS				TIPOS DE FÓRMULAS Y RESULTADOS				
		Numerador	Denominador (Meta)	Denominador anterior (Línea base)	Meta Integral para el efecto de evaluación	Índice	Tasa de Variación	Razón ó Promedio	Porcentaje (Cobertura, Focalización)	Porcentaje de avance
16/01/2026	Este trimestre en total se tienen registrados 12 proyectos o servicios ejecutados en tiempo y forma mismos que fueron contemplados	12	12					93.75	93.75	

Tipo de Resultado	Detalle de Resultados por Periodo	Denominador (Metas 100%)		Concepto	Delegacione	Población Beneficiaria
Real por Periodo	Mes 12 Diciembre	12	12	Planeado	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre
Acumulad	TOTAL	30	32	Real	Municipio de Querétaro	535,386 mujeres y 514,391 hombre

Supuesto(s) Ya que en su mayoría se requerirán recursos económicos y ejecutar procesos de adquisición preciosos: Definir de manera planeada, los recursos económicos y humanos que serán necesarios para implementar las mejoras contempladas.	Observaciones
	Número de archivos: 2

LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
Nombre y firma del titular de la dependencia
Validación de la información