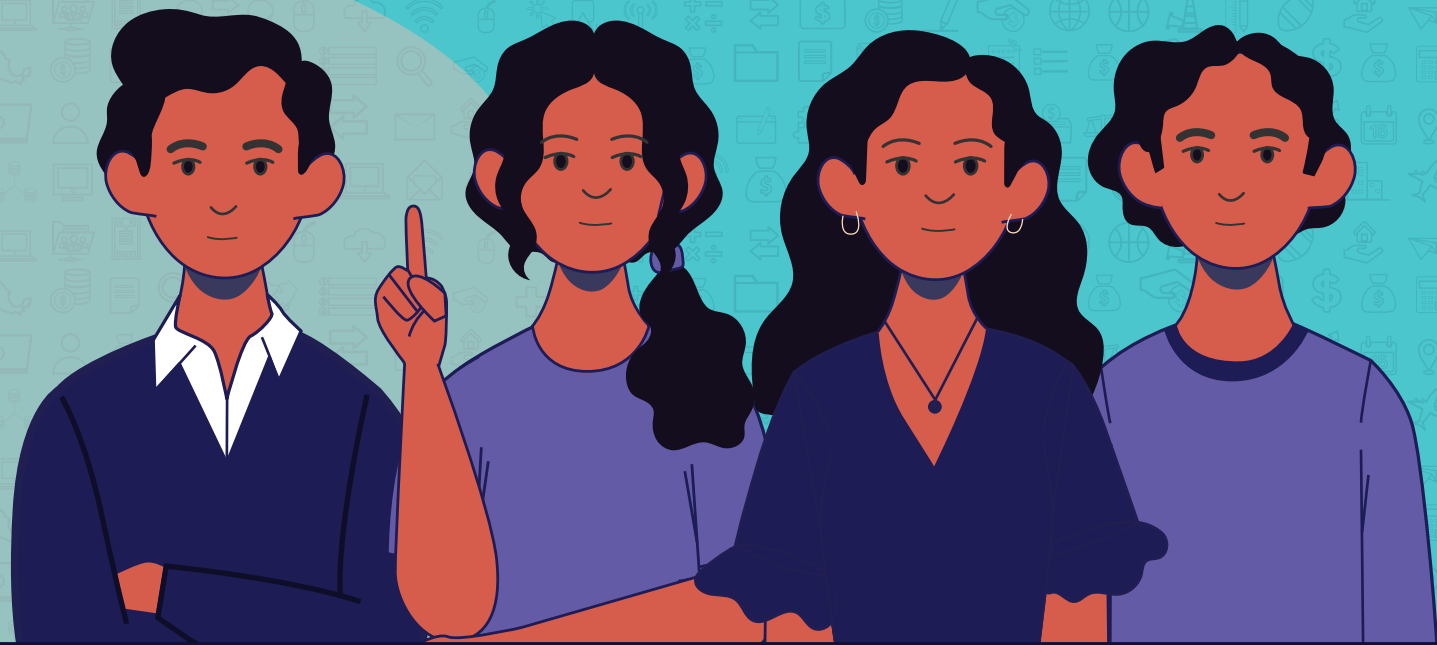




**¿CÓMO Y EN QUÉ SE GASTA  
#TUDINERO  
EL MUNICIPIO DE QUERÉTARO?**

**VERSIÓN CIUDADANA**

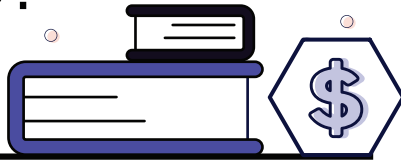




# Contenido

- 01** ¿Qué es el Presupuesto ciudadano?
- 02** Contexto Económico
- 04** ¿De dónde viene el dinero del Municipio del Estado de Querétaro?
- 06** Ingresos Municipal
- 08** ¿En qué se gasta #TuDinero?
- 10** Presupuesto de Egresos 2022
- 12** Clasificación Funcional: ¿Para qué se gasta?
- 14** Clasificación Administrativa: ¿Quién gasta?
- 16** Clasificación Económica: ¿En qué se gasta?
- 18** Inversión Pública
- 19** Datos Abiertos
- 21** ¿Qué pueden hacer los ciudadanos?
- 23** Glosario

# ¿Qué es el Presupuesto Ciudadano?



Es una herramienta para que la ciudadanía conozca, de manera clara y transparente, cómo se usan y a qué se destinan los recursos públicos.



Brindar información clara, relevante y precisa sobre cómo se integra el presupuesto municipal y dar seguimiento al gasto.

Para el Gobierno del Municipio de Querétaro la **transparencia** y la **rendición de cuentas** en la generación y uso de los recursos públicos son elementos fundamentales para que la ciudadanía conozca y evalúe el gasto público.

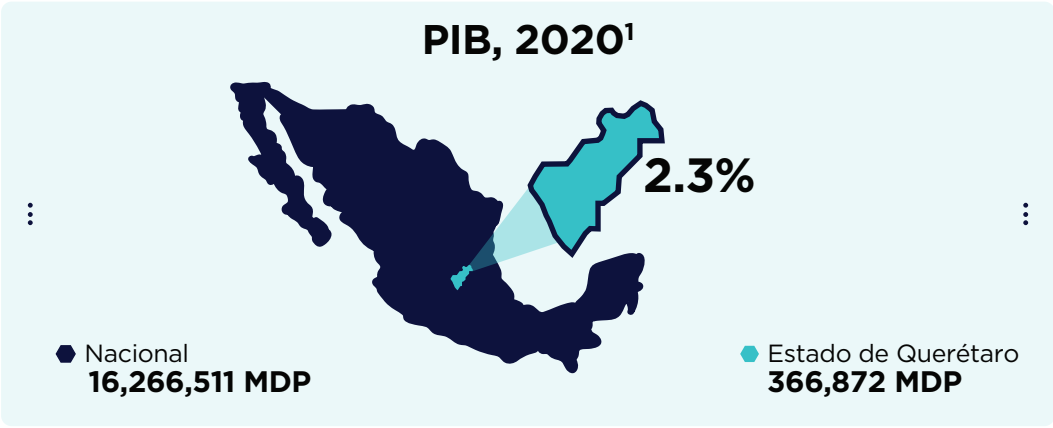


# Contexto Económico



## Crecimiento Económico

En el año 2020 el **Producto Interno Bruto (PIB)** a nivel nacional, en valores constantes, fue de 16,266.5 millones de pesos y para el **Estado de Querétaro** fue de **366.8 millones de pesos** con una participación de **2.3% a nivel nacional**.



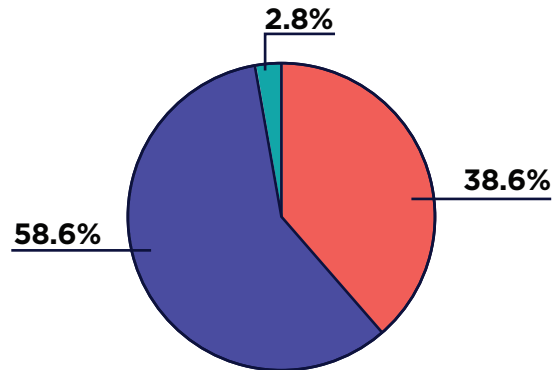


# Actividades Económicas en el Estado



**366,872 MDP**

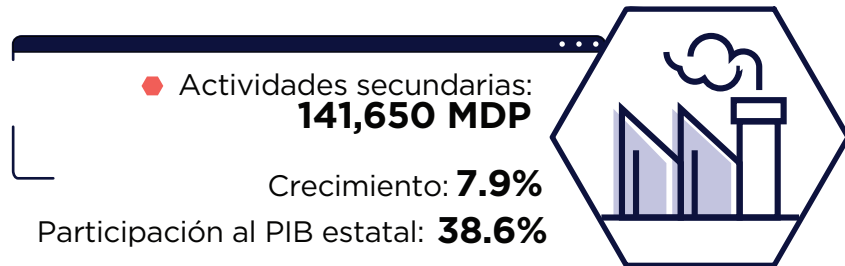
Para el Estado de Querétaro, los porcentajes de participación de las actividades económicas en el PIB fue la siguiente:



◆ Actividades primarias:  
**10,426 MDP**

Crecimiento: **5.9%**

Participación al PIB estatal: **2.8%**



◆ Actividades terciarias:  
**214,796 MDP**

Crecimiento: **9.0%**

Participación al PIB estatal: **58.6%**

Cifras en millones de pesos de 2013.

**INEGI.** Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2013.

# ¿De dónde viene el dinero del Municipio de Querétaro?



El Gobierno del Municipio necesita recursos económicos que le permitan realizar sus funciones, los cuales obtiene a través de diversos mecanismos:

- Recaudación de Impuestos, derechos o contribuciones de mejoras.
- Productos y aprovechamientos por la explotación de sus propios bienes y prestación de servicios.
- Transferencias de la Federación o el Gobierno Estatal por concepto de participaciones, aportaciones y convenios e incentivos derivados de la Colaboración Fiscal.

## ¿Qué es la Ley de Ingresos?



La Ley de Ingresos es una disposición normativa en la que se indica anualmente el monto de los impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones, aportaciones e ingresos extraordinarios que puede percibir el Municipio y explica las acciones que se llevarán a cabo para recaudarlos.



## ¿Cuál es la importancia de la Ley de Ingresos?

Para el ejercicio fiscal 2022, la Ley de Ingresos del Municipio de Querétaro se publicó el 29 de diciembre del 2021, en el periódico oficial “La Sombra de Arteaga”.



### IMPORTANCIA

- **Proyecta el monto** y especifica el origen de los recursos a obtener por el municipio.
- Sirve de **base** para la formulación del **Presupuesto de Egresos**.
- Permite conocer la debida aplicación de recursos, es decir, **fiscalizar las cuentas públicas**.

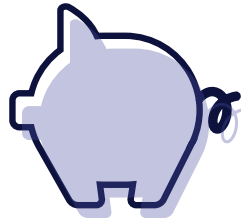
# Ingresos Municipales



## Ingresos Propios

3,079,654,717  
57.6%

- Impuestos  
**2,335,300,400**  
43.7%
- Derechos  
**536,678,953**  
10.0%
- Productos  
**83,280,964**  
1.6%
- Aprovechamientos  
**124,394,400**  
2.3%



## Colaboración Fiscal

2,190,652,621  
40.9%

- Participaciones federales  
**1,481,983,972**  
27.7%
- Aportaciones federales  
**706,395,273**  
13.2%
- Incentivos derivados de la colaboración fiscal  
**2,273,376**  
0.0%

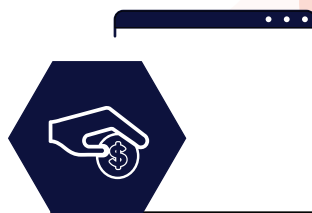


## COMPARATIVO PRESUPUESTO DE INGRESOS

RUBRO	PRESUPUESTO INGRESOS 2021	PRESUPUESTO INGRESOS 2022	VARIACIONES 2022 VS 2021		% RESPECTO AL TOTAL
			MONTO	VAR%	
<b>Total de ingresos</b>	<b>4,808,000,000</b>	<b>5,350,000,000</b>	<b>542,000,000</b>	<b>11.3</b>	<b>100%</b>
<b>Total</b>	<b>4,808,000,000</b>	<b>5,270,307,338</b>	<b>462,307,338</b>	<b>9.6</b>	<b>98.5%</b>
<b>Ingresos propios</b>	<b>2,686,318,962</b>	<b>3,079,654,717</b>	<b>393,335,755</b>	<b>14.6</b>	<b>57.6%</b>
Impuestos	2,010,403,051	2,335,300,400	324,897,349	16.2	43.7%
Derechos	493,149,037	536,678,953	43,529,916	8.8	10.0%
Productos	74,731,662	83,280,964	8,549,302	11.4	1.6%
Aprovechamientos	108,035,212	124,394,400	16,359,188	15.1	2.3%
<b>Colaboración fiscal</b>	<b>2,121,681,038</b>	<b>2,190,652,621</b>	<b>68,971,583</b>	<b>3.3</b>	<b>40.9%</b>
Participaciones federales	1,234,472,280	1,481,983,972	247,511,692	20.0	27.7%
Aportaciones federales	645,168,758	706,395,273	61,226,515	9.5	13.2%
Convenios	240,000,000	0	-240,000,000	100	0.0%
Incentivos derivados de la colaboración fiscal	2,040,000	2,273,376	233,376	11.4	0.0%
<b>Disponibilidades</b>	<b>0</b>	<b>79,692,662</b>	<b>79,692,662</b>	<b>n.a</b>	<b>1.5%</b>

\*Disponibilidades\* del Municipio de Querétaro en términos del Art. 53 ter de la ley para el manejo de los recursos públicos del Estado de Querétaro y Art. 2 Fracción VIII de la ley de disciplina financiera de las entidades federativas y los municipios.

# ¿En qué se gasta #TuDinero?



El gobierno Municipal de Querétaro ejercerá los recursos públicos tomando como base el Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024, el cual establece los objetivos, las estrategias y prioridades que regirán las acciones de gobierno.

Dentro del Plan Municipal de Desarrollo se establecen los compromisos que el Gobierno asume con los ciudadanos para favorecer el desarrollo económico integral y sustentable, a través de 6 ejes:



**1.-**  
Por tí y tu familia



**2.-**  
Por tu tranquilidad



**3.-**  
Por tu ingreso



**4.-**  
Por el medio ambiente



**5.-**  
Por una mejor calidad de vida y futuro



**6.-**  
Por un gobierno que escucha y resuelve



## ¿Qué es el Presupuesto de Egresos y cuál es su importancia?



Es el documento en el que se establece cuánto, cómo y en qué gasta el Municipio durante un ejercicio fiscal (enero a diciembre), para la atención de las demandas y necesidades de la ciudadanía.

El Presupuesto de Egresos del Municipio de Querétaro para el ejercicio fiscal 2022 se publicó el 16 de diciembre del 2021 en el Periódico Oficial del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro “La Sombra de Arteaga”.

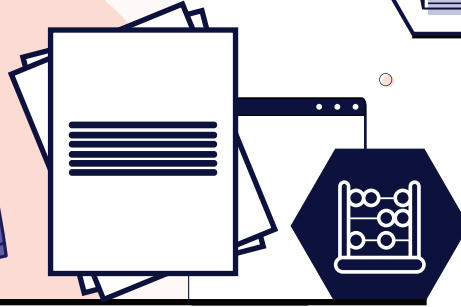


### IMPORTANCIA

- Propicia una **gestión eficiente y eficaz**, al planear el presupuesto de forma estratégica.
- Establece las **directrices y prioridades** del gobierno a través del diseño de políticas públicas.
- Promueve la participación ciudadana, por medio de la **vigilancia y el monitoreo del gasto público**.

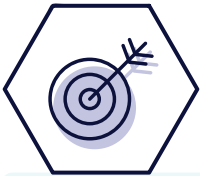


# Presupuesto de Egresos 2022



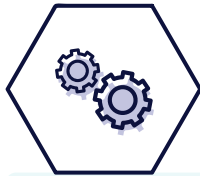
En el Decreto de **Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2022** se aprobaron recursos por la cantidad de:

 **5,350,000,000**



### Objetivo

Administrar los recursos públicos de manera eficiente y eficaz con economía, transparencia y honradez para el cumplimiento de los objetivos y metas del Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024



### Estrategia

Manejar las finanzas municipales en apego a la normatividad local, estatal y federal.



### Meta

Mantener la relación de gasto social en 80% respecto al gasto total municipal considerando que, en caso de aplicar modificaciones necesarias al Presupuesto de Egresos, éstas no rebasen el 10% del presupuesto autorizado entre el gasto administrativo y gasto social aprobado.



## Gasto Total del Municipio de Querétaro

El gasto total del Municipio se divide en dos grandes rubros:



### Gasto Programable

Es el gasto que se destina a proveer bienes y servicios públicos a la población y se puede analizar desde tres enfoques:

- a) Clasificación funcional: **¿Para qué se gasta?**
- b) Clasificación administrativa: **¿Quién gasta?**
- c) Clasificación económica: **¿En qué se gasta?**



### Gasto No Programable

Es el que se destina al cumplimiento de obligaciones como:

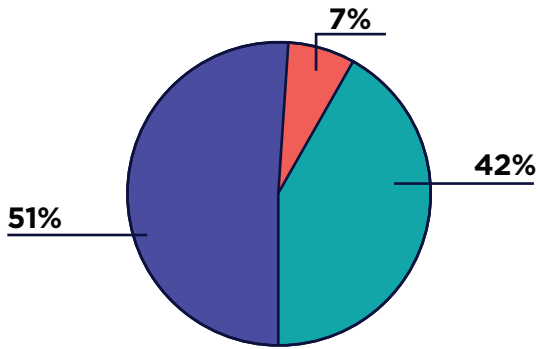
- Pagos pendientes de años anteriores.
- Gastos destinados a la deuda pública, intereses, comisiones, etc.

# Clasificación Funcional: ¿Para qué se gasta?



Agrupar el gasto público de acuerdo con los propósitos u objetivos de desarrollo social y económico que persigue el gobierno municipal. Asimismo, presenta el gasto público según la naturaleza de los servicios brindados a la población.




- Desarrollo Social**  
2,736,630,888  
51%
- Desarrollo Económico**  
370,630,003  
7%
- Gobierno**  
2,242,739,109  
42%







## Desarrollo Social

# 2,736,630,888






- Vivienda y Servicios a la comunidad **1,726,398,388**
- Protección Ambiental **433,849,084**
- Protección Social **260,853,416**

 Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales	<b>149,181,474</b>
 Otros Asuntos Sociales	<b>85,704,705</b>
 Educación	<b>80,643,821</b>

## **Desarrollo Económico** **370,630,003**

 Transporte	<b>202,833,723</b>
 Agropecuaria, SilviCultura, Pesca y Caza	<b>78,398,671</b>
 Turismo	<b>44,775,995</b>
 Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	<b>44,621,614</b>

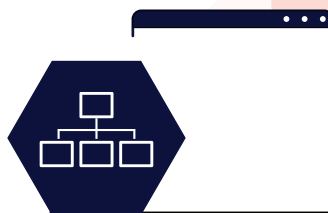
## **Gobierno** **2,242,739,109**

 Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	<b>987,491,697</b>
 Coordinación de la Política de Gobierno	<b>928,184,355</b>
 Otros Servicios Generales	<b>198,158,054</b>
 Asuntos Financieros y Hacendarios	<b>104,975,007</b>
 Justicia	<b>23,929,996</b>

# Clasificación Administrativa: ¿Quién gasta?

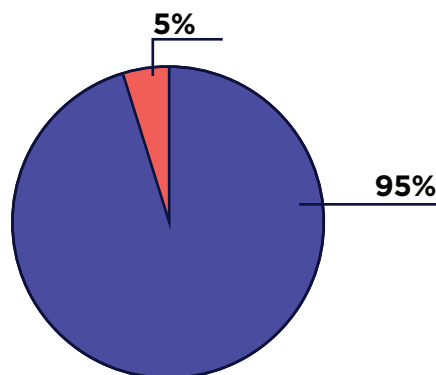


Identifica las unidades administrativas a través de las cuales se realiza la asignación, gestión y rendición de los recursos financieros públicos.



**Órgano Ejecutivo Municipal (Ayuntamiento)**  
5,086,309,779  
95%

**Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros**  
263,690,221  
5%



## Entidades Paramunicipales y Fideicomisos

**263,690,221**



Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia

242,950,677



Instituto Municipal de Planeación

10,525,433



Fideicomiso Queretano para la Conservación del Medio Ambiente

7,224,111



Parque Bicentenario

3,000,000



## Ayuntamiento

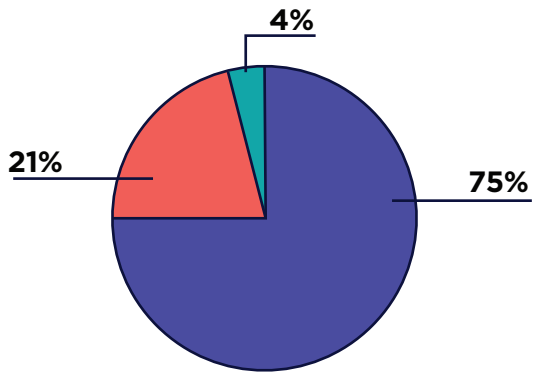
**5,086,309,779**

 Secretaría de Obras Municipales	<b>1,161,519,754</b>
 Secretaría de Servicios Públicos Municipales	<b>961,811,311</b>
 Secretaría de Seguridad Pública Municipal	<b>938,111,601</b>
 Secretaría de Administración	<b>516,257,208</b>
 Secretaría de Desarrollo Humano y Social	<b>276,002,715</b>
 Secretaría de Movilidad	<b>206,833,723</b>
 Secretaría de Finanzas	<b>165,734,297</b>
 Secretaría General de Gobierno Municipal	<b>129,792,276</b>
 Coordinación de Delegaciones	<b>125,135,202</b>
 Jefatura de la Presidencia Municipal	<b>118,514,218</b>
 Secretaría de Cultura	<b>111,648,967</b>
 Secretaría de Desarrollo Sostenible	<b>81,375,244</b>
 Secretaría de Turismo	<b>47,782,495</b>
 Secretaría del Ayuntamiento	<b>46,833,481</b>
 Secretaría de la Mujer	<b>41,175,218</b>
 Consejería jurídica	<b>35,177,245</b>
 Cabildo	<b>34,702,723</b>
 Coordinación General de Comunicación Social Municipal	<b>33,855,368</b>
 Órgano Interno de Control	<b>23,270,643</b>
 Coordinación de Gabinete	<b>21,115,240</b>
 Coordinación de Asesores y Vinculación Interinstitucional	<b>9,660,850</b>

# Clasificación Económica: ¿En qué se gasta?



Identifica las asignaciones conforme a su naturaleza, en gasto corriente o de inversión.



- **Gasto Corriente**  
4,052,907,453  
75%
- **Gasto Capital**  
1,104,030,343  
21%
- **Pensiones y jubilaciones**  
193,062,204  
4%

## **Pensiones y jubilaciones**

**193,062,204**

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

**193,062,204**





## Gasto Corriente

**4,052,907,453**



Servicios Personales

1,898,677,183



Servicios Generales

1,480,007,953



Transferencias, Asignaciones, Subsidios y  
Otras Ayudas

355,877,022



Materiales y Suministros

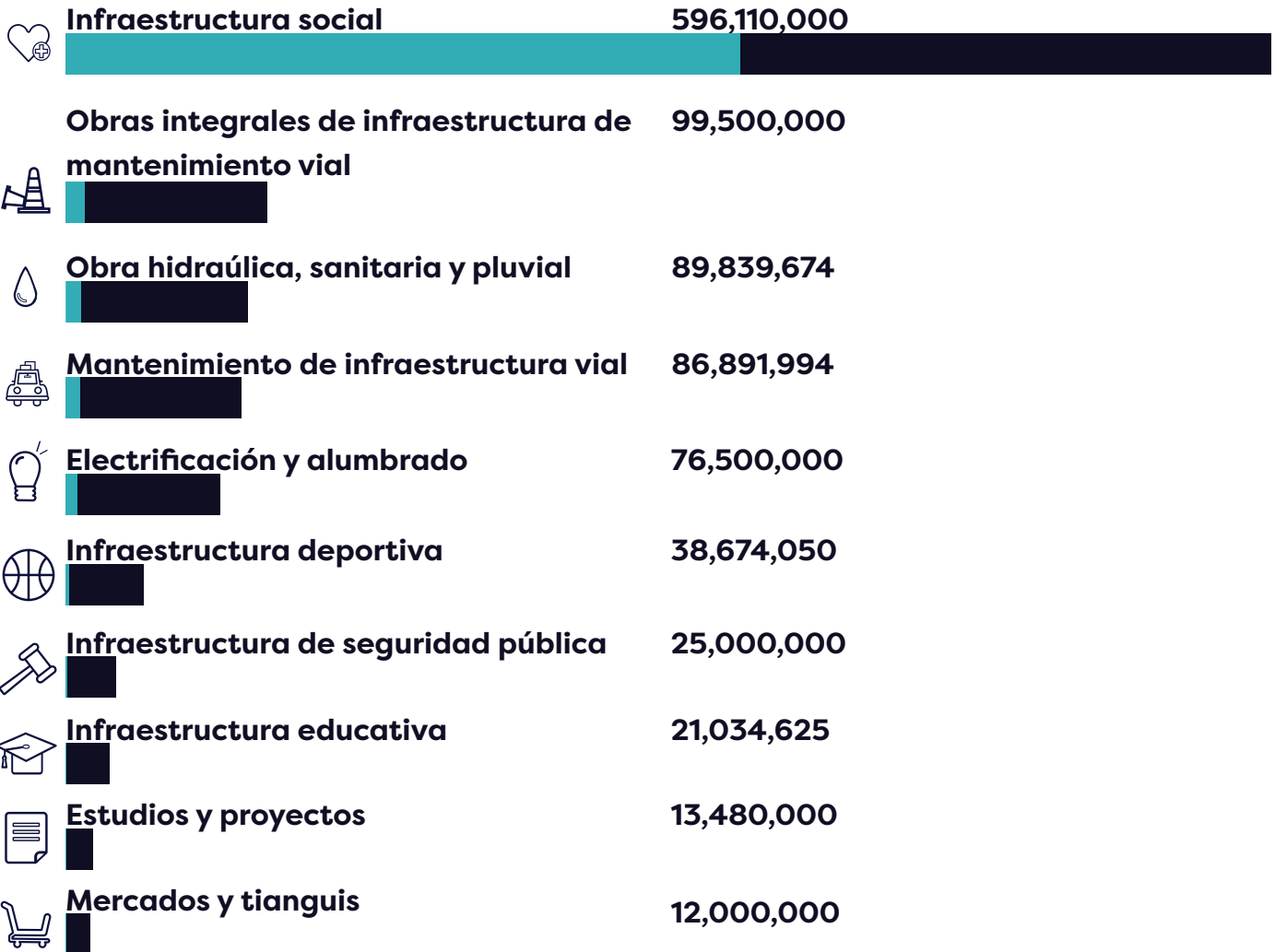
318,345,295



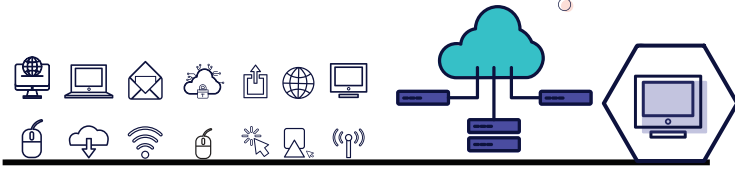
## Inversión Pública

**1,104,030,343**

# Inversión Pública 2022



# Datos Abiertos



Un Gobierno Abierto y Transparente, es aquel que genera las condiciones institucionales para que la sociedad civil tenga libre acceso y uso de la información pública para cualquier propósito, incluyendo el de evaluar el manejo de los recursos públicos.

El Municipio de Querétaro pone a disposición de la ciudadanía información presupuestaria en el formato de datos abiertos para libre uso de las personas interesadas en conocer a detalle los ingresos y gastos del Municipio.

## Características mínimas:



### Gratuitos

Se obtienen sin entregar a cambio contraprestación alguna.



### No discriminatorios

Son accesibles sin restricciones para todos los usuarios.



### De libre uso

Citar la fuente de origen es el único requerimiento para ser utilizados libremente.



### Legibles por máquinas

Están estructurados, total o parcialmente, para ser procesados e interpretados por equipos electrónicos de manera automática.



### Integrales

Contienen, en la medida de lo posible, el tema que describen a detalle y con los metadatos necesarios.



### **Primarios**

Proviene de la fuente de origen con el máximo nivel de desegregación posible.



### **Oportunos**

Son actualizados periódicamente conforme se generan.



### **Permanentes**

Se conservan en el tiempo; las versiones históricas relevantes para uso público se mantienen disponibles a través de identificadores adecuados para tal efecto.

La aplicación cuenta con un glosario para comprender y analizar correctamente la información y está disponible en los siguientes links:

**<https://municipiodequeretaro.gob.mx/gobierno-abierto-transparencia/>**  
**<https://www.municipiodequeretaro.gob.mx/transparencia/>**

# ¿Qué pueden hacer los ciudadanos?



El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social es un instrumento de planeación y participación social con incidencia directa en la gestión gubernamental, mediante el cual, la ciudadanía es agente activo en la toma de decisiones proponiendo soluciones a las necesidades más sentidas de la población a través de consejos temáticos.

## 10 Consejos Temáticos

- 1.- Recreación y Deporte
- 2.- Urbanismo
- 3.- Educación
- 4.- Seguridad y Vialidad
- 5.- Mujeres
- 6.- Familia
- 7.- Desarrollo Rural
- 8.- Medio Ambiente
- 9.- Turismo
- 10.- Atención e Inclusión a Persona con discapacidad

En promedio, cada Consejo está integrado por 15 miembros.

El Sistema de Consejos Municipales de Participación Social se apoya e incorpora:

● **7 Consejos Delegacionales**

Hace más eficiente, eficaz y organizada la participación de la ciudadanía.

∴ ● **33 Consejos Regionales** ∴

Atienden a la región en las delegaciones del Municipio.

● **500 Comités Comunitarios**

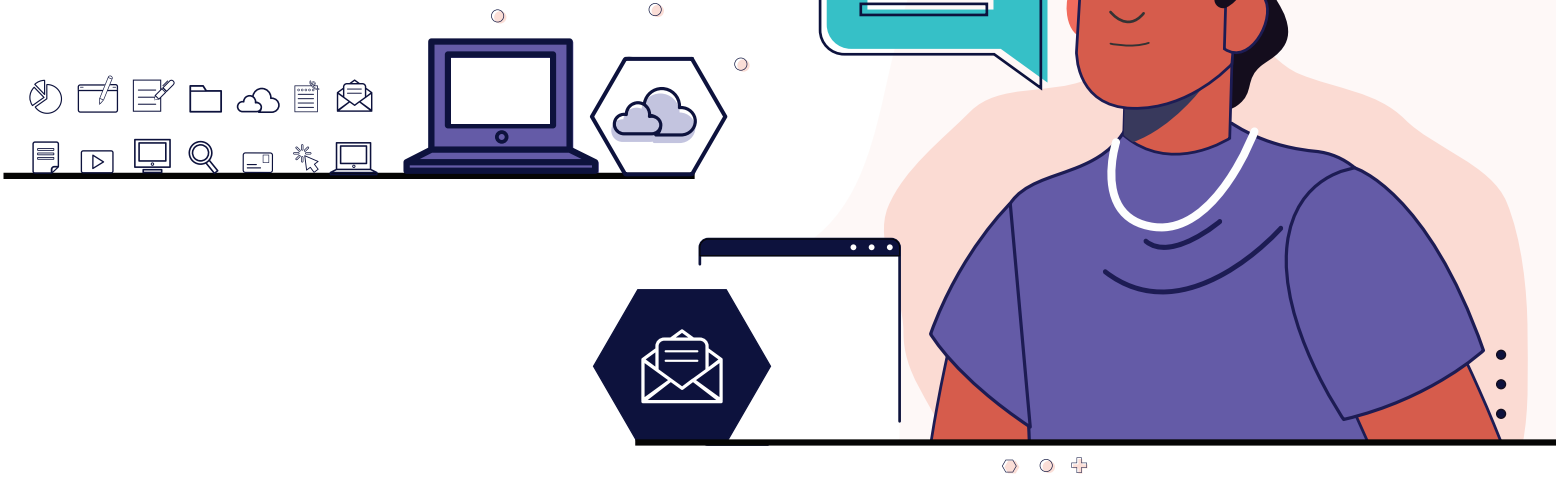
Promueven el desarrollo de su comunidad formando parte de los consejos regionales o delegacionales.

Adicionalmente, en cumplimiento a la normatividad federal existe:

Comité Pro Obra

Da seguimiento, evaluación y supervisión de las obras que se ejecutan con recursos provenientes del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM)

# Glosario



**Actividades Primarias.** Incluye todas las actividades donde los recursos naturales se aprovechan tal como se obtienen de la naturaleza, ya sea para alimento o para generar materias primas.

**Actividades Secundarias.** Se caracterizan por el uso predominante de maquinaria y de procesos más automatizados para transformar las materias primas. Incluye las fábricas, talleres y laboratorios de todos los tipos de industrias. De acuerdo con lo que producen, sus grandes divisiones son construcción, industria manufacturera, electricidad, gas y agua.

**Actividades Terciarias.** No se producen bienes materiales; se reciben los productos elaborados en el sector secundario para su venta; también nos ofrece la oportunidad de aprovechar algún recurso sin llegar a ser dueños de él, como es el caso de los servicios. Incluye las comunicaciones y los transportes.

**Aprovechamientos.** Son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones, de los ingresos derivados de financiamientos y de los que obtengan los organismos descentralizados y las empresas de participación estatal. Los recargos, las sanciones, los gastos de ejecución y la indemnización a que se refiere el primer párrafo del artículo 41 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, que se apliquen en relación con aprovechamientos, son accesorios de éstos y participan de su naturaleza.



**Contexto Económico.** Conjunto de indicadores clave que permiten conocer el estado general de una economía y, con base en ello, adecuar las asignaciones de recursos y objetivos, para obtener un mayor impacto positivo en la población en el ejercicio de los recursos.

**Crecimiento Económico.** Es el incremento del Producto Interno Bruto de un país o una región o un grupo de países, en un plazo de tiempo. Lo más habitual es medirlo de forma anual, para comparar cómo ha crecido o no cada año.

**Derechos.** Las contraprestaciones establecidas en ley por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho público.

**Deuda Pública.** Obligaciones de pago adquiridas por el Municipio de Querétaro a través de sus dependencias, entidades, organismos, instituciones financieras, entre otras, para financiar las acciones de gobierno.

**Gasto Corriente.** Recursos que no son utilizados para aumentar el patrimonio de la nación, sino que constituyen un acto de consumo, por ejemplo, la contratación de personal, pago de servicios o entrega de subsidios.

**Gasto de Inversión.** Recursos utilizados en la adquisición de bienes que aumentan el patrimonio público o bien, aquellos utilizados en la conservación o mantenimiento de dichos bienes.

**Gasto total.** Es el total de los recursos establecidos en el Presupuesto de Egresos que se planea gastar. Se excluyen las amortizaciones o el pago de la deuda pública.

**Impuestos.** Son las contribuciones establecidas en ley que deben pagar las personas físicas y morales que se encuentren en la situación jurídica o de hecho prevista por la misma y que sean distintas de las señaladas en los artículos 26 y 27 del Código Fiscal del Estado de Querétaro.

**Metas.** Objetivos principales que se buscan alcanzar a través de las acciones de gobierno y que se establecen en el Plan Municipal de Desarrollo 2022-2024.

**Obra Pública.** Se refiere a la construcción, instalación, ampliación, adecuación, remodelación, restauración, conservación, mantenimiento, modificación o demolición de bienes inmuebles.

**Plan Municipal de Desarrollo (PMD).** Documento elaborado por el Municipio de Querétaro, a través del cual se establecen las metas de política pública para el trienio, a partir de las cuales se determinan los objetivos municipales, así como las estrategias y líneas de acción requeridas para alcanzarlos.

**Presupuesto de Egresos.** Documento que elabora el Municipio de Querétaro sobre la distribución y objetivos de los recursos públicos para el siguiente ejercicio fiscal y que remite al Ayuntamiento.

**Producto Interno Bruto (PIB).** Valor total de los bienes y servicios producidos en el territorio de un país en un periodo determinado. Se utiliza como medida principal para determinar el crecimiento económico y productivo de un país.

**Productos.** Ingresos por los servicios que presta el Estado en sus funciones de derecho privado, así como por el uso, aprovechamiento o enajenación de sus bienes de dominio privado. Los productos estarán regulados por lo que dispongan las leyes y por lo que, en su caso, prevengan los contratos o concesiones respectivas.

# #MásConMenos



QUERÉTARO  
— MUNICIPIO —

