



**MUNICIPIO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**Del 01 de Enero al 30 de Noviembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial               | Cargos del Periodo          | Abonos del Periodo          | Saldo Final                 | Variación del periodo      |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>\$ 28,316,193,013.99</b> | <b>\$ 45,782,353,055.17</b> | <b>\$ 42,849,751,519.89</b> | <b>\$ 31,248,794,549.27</b> | <b>\$ 2,932,601,535.28</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>\$ 1,556,266,202.29</b>  | <b>\$ 39,933,982,071.54</b> | <b>\$ 39,108,318,267.37</b> | <b>\$ 2,381,930,006.46</b>  | <b>\$ 825,663,804.17</b>   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | \$ 1,400,142,722.36         | \$ 29,526,603,536.09        | \$ 28,760,508,621.80        | \$ 2,166,237,636.65         | \$ 766,094,914.29          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | \$ 57,571,048.47            | \$ 10,075,843,343.60        | \$ 10,035,438,603.99        | \$ 97,975,788.08            | \$ 40,404,739.61           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | \$ 97,440,104.89            | \$ 330,783,297.85           | \$ 310,506,821.01           | \$ 117,716,581.73           | \$ 20,276,476.84           |
| Inventarios                                                   | \$ 1,112,326.57             | \$ -                        | \$ 1,112,326.57             | \$ -                        | \$ 1,112,326.57            |
| Almacenes                                                     | \$ -                        | \$ 751,894.00               | \$ 751,894.00               | \$ -                        | \$ -                       |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                       |
| Otros Activos Circulantes                                     | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                       |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>\$ 26,759,926,811.70</b> | <b>\$ 5,848,370,983.63</b>  | <b>\$ 3,741,433,252.52</b>  | <b>\$ 28,866,864,542.81</b> | <b>\$ 2,106,937,731.11</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | \$ 237,706,333.56           | \$ 469,097,420.96           | \$ 483,203,813.39           | \$ 223,599,941.13           | \$ 14,106,392.43           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$ 25,976,645,141.75        | \$ 4,920,365,551.24         | \$ 2,914,235,763.46         | \$ 27,982,774,929.53        | \$ 2,006,129,787.78        |
| Bienes Muebles                                                | \$ 2,214,359,301.42         | \$ 440,463,615.20           | \$ 123,755,206.23           | \$ 2,531,067,710.39         | \$ 316,708,408.97          |
| Activos Intangibles                                           | \$ 106,527,380.58           | \$ 9,747,094.18             | \$ 3,160,040.04             | \$ 113,114,434.72           | \$ 6,587,054.14            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | \$ 1,779,123,458.03         | \$ 4,800,816.54             | \$ 214,307,374.49           | \$ 1,988,630,015.98         | \$ 209,506,557.95          |
| Activos Diferidos                                             | \$ 3,581,518.42             | \$ 3,896,485.51             | \$ 2,771,054.91             | \$ 4,706,949.02             | \$ 1,125,430.60            |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                       |
| Otros Activos no Circulantes                                  | \$ 230,594.00               | \$ -                        | \$ -                        | \$ 230,594.00               | \$ -                       |
|                                                               | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                        | \$ -                       |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.