



**MUNICIPIO DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2023**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2023**  
**(Pesos)**

	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	\$ -	\$ -
<b>Origen</b>	\$ 589,715,481.12	\$ 7,242,733,811.57
Impuestos	\$ 215,086,110.91	\$ 3,480,280,938.25
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$ -	\$ -
Contribuciones de mejoras	\$ -	\$ -
Derechos	\$ 80,120,720.12	\$ 648,576,127.15
Productos	\$ 27,578,862.57	\$ 192,766,707.35
Aprovechamientos	\$ 59,011,867.85	\$ 441,069,033.29
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	\$ -	\$ -
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$ 207,917,919.67	\$ 2,480,041,005.53
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Operación	\$ -	\$ -
<b>Aplicación</b>	\$ 369,808,024.97	\$ 4,806,690,720.60
Servicios Personales	\$ 161,140,990.03	\$ 1,696,255,086.44
Materiales y Suministros	\$ 27,077,944.65	\$ 460,239,187.23
Servicios Generales	\$ 133,837,258.01	\$ 1,992,451,958.94
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$ 23,347,400.52	\$ 319,916,318.80
Transferencias al resto del Sector Público	\$ -	\$ -
Subsidios y Subvenciones	\$ 3,081,771.16	\$ 107,299,753.55
Ayudas Sociales	\$ 4,431,291.00	\$ 47,055,578.08
Pensiones y Jubilaciones	\$ 16,891,369.60	\$ 183,472,837.56
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	\$ -	\$ -
Transferencias a la Seguridad Social	\$ -	\$ -
Donativos	\$ -	\$ -
Transferencias al Exterior	\$ -	\$ -
Participaciones	\$ -	\$ -
Aportaciones	\$ -	\$ -
Convenios	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Operación	\$ -	\$ -
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	\$ 219,907,456.15	\$ 12,049,424,532.17
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	\$ -	\$ -
<b>Origen</b>	\$ 589,715,481.12	\$ 7,242,733,811.57
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ 27,493,870.18
Otros Orígenes de Inversión	\$ 107,478,600.83	\$ -
<b>Aplicación</b>	\$ 369,808,024.97	\$ 4,806,690,720.60
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$ -	\$ -
Bienes Muebles	\$ -	\$ 27,493,870.18
Otras Aplicaciones de Inversión	\$ 30,915,140.09	\$ -
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-\$ 224,126,449.46	\$ 27,493,870.18
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	\$ -	\$ -
<b>Origen</b>	\$ 589,715,481.12	\$ 7,242,733,811.57
Endeudamiento Neto	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otros Orígenes de Financiamiento	\$ 26,625,061.69	\$ -
<b>Aplicación</b>	\$ 369,808,024.97	\$ 4,806,690,720.60
Servicios de la Deuda	\$ -	\$ -
Interno	\$ -	\$ -
Externo	\$ -	\$ -
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$ 93,087,144.88	\$ -
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-\$ 66,462,083.19	\$ -
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-\$ 70,681,076.50	\$ 12,076,918,402.35
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	\$ 1,859,405,732.47	\$ 2,377,379,162.56
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	\$ 3,191,067,947.12	\$ 1,859,405,732.47

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.