

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2022**

(Pesos)

	<u>AL PERIODO ACTUAL</u>	<u>AL PERIODO ANTERIOR</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	213,619,385.04	177,842,665.41
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	57,433,273.46	36,922,569.33
Productos	14,611,086.99	10,258,161.19
Aprovechamientos	50,391,312.72	27,519,594.52
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	188,398,727.00	245,727,063.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operacion	0.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	141,217,479.14	143,891,139.13
Materiales y Suministros	33,355,084.31	18,098,624.65
Servicios Generales	155,364,752.99	167,813,675.76
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	30,339,468.06	49,841,829.96
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	700,000.00
Ayudas Sociales	6,667.00	5,815,760.00
Pensiones y Jubilaciones	14,452,847.07	17,671,199.54
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operacion</b>	149,717,486.64	94,437,824.41
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversion</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2022**

(Pesos)

---

Otros Origenes de Inversion	25,372,574.09	61,195,316.47
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	77,754,599.39	39,106,203.39
Bienes Muebles	1,888,869.21	4,429,567.61
Otras Aplicaciones de Inversión	53,551,131.44	78,452,492.48
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversion</b>	-107,822,025.95	-60,792,947.01
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	43,680,324.52	42,065,141.93
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	15,937,301.39	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	27,743,023.13	42,065,141.93
<b>Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	69,638,483.82	75,710,019.33
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	2,986,246,497.08	2,910,536,477.75
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	3,055,884,980.90	2,986,246,497.08