

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de mayo de 2021**

(Pesos)

	<u>AL PERIODO ACTUAL</u>	<u>AL PERIODO ANTERIOR</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	158,909,614.27	147,668,938.02
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	41,193,332.73	51,286,282.32
Productos	7,407,732.66	7,837,680.08
Aprovechamientos	41,398,477.70	100,625,946.02
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	171,735,564.92	212,902,122.27
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operacion	520,332.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	132,467,732.89	135,551,772.01
Materiales y Suministros	46,899,681.54	22,625,489.45
Servicios Generales	127,250,371.43	157,585,834.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,820,217.52	36,229,708.79
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	3,632,124.28	21,531,995.87
Ayudas Sociales	473,467.00	29,201,706.69
Pensiones y Jubilaciones	14,952,827.62	18,916,142.19
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operacion</b>	59,668,632.00	98,678,318.92
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversion</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	153,006,343.34	1,185,051,110.36
Bienes Muebles	0.00	0.00

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de mayo de 2021**

(Pesos)

---

Otros Origenes de Inversion	19,008,896.33	58,687,373.14
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	3,538,193.34	2,137,899.56
Otras Aplicaciones de Inversión	77,832,802.48	309,119,995.56
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversion</b>	<b>90,644,243.85</b>	<b>932,480,588.38</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	28,906,232.45	32,146,151.66
<b>Aplicacion</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	266,038,397.43	1,211,193,412.92
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-237,132,164.98</b>	<b>-1,179,047,261.26</b>
<b>Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-86,819,289.13</b>	<b>-147,888,353.96</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,214,230,709.60</b>	<b>2,362,119,063.56</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,127,151,980.11</b>	<b>2,214,230,709.60</b>