

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2021**

(Pesos)

	<u>AL PERIODO ACTUAL</u>	<u>AL PERIODO ANTERIOR</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	180,984,058.73	195,542,822.20
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	56,809,264.97	51,107,202.29
Productos	8,630,886.74	6,006,381.67
Aprovechamientos	11,204,507.36	12,562,921.75
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	246,268,681.73	301,819,138.28
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operacion	2,553,600.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	138,833,787.89	134,433,382.99
Materiales y Suministros	21,687,435.43	28,984,886.54
Servicios Generales	143,907,778.71	151,557,072.06
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,626,278.56	39,853,260.35
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	27,343,682.23	3,206,655.46
Ayudas Sociales	14,806,746.00	2,854,599.00
Pensiones y Jubilaciones	14,113,740.52	15,175,743.67
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operacion</b>	110,131,550.19	190,972,866.12
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversion</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	53,508,147.45
Bienes Muebles	0.00	0.00

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2021**

(Pesos)

Otros Origenes de Inversion	26,406,940.14	23,082,524.39
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	136,584,938.48	0.00
Bienes Muebles	23,319,765.43	8,575,525.63
Otras Aplicaciones de Inversión	33,161,767.82	72,155,984.02
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversion</b>	<b>-166,659,531.59</b>	<b>-4,140,837.81</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	111,520,188.72	29,143,613.58
<b>Aplicacion</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	32,629,940.08	166,164,987.74
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>78,890,248.64</b>	<b>-137,021,374.16</b>
<b>Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>22,362,267.24</b>	<b>49,810,654.15</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,339,756,796.32</b>	<b>2,289,988,797.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,362,119,063.56</b>	<b>2,339,756,796.32</b>