

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de diciembre de 2021**  
 (Pesos)

	<u>AL PERIODO ACTUAL</u>	<u>AL PERIODO ANTERIOR</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	373,784,432.30	144,215,180.87
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	26,666,888.78	43,323,004.64
Productos	7,587,911.62	7,768,814.59
Aprovechamientos	28,173,055.84	340,176,081.83
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	159,524,204.00	158,528,777.37
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operacion	0.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	132,086,758.62	136,216,010.63
Materiales y Suministros	29,885,599.50	24,578,017.32
Servicios Generales	160,006,922.94	127,306,296.23
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	36,939,423.69	32,447,894.19
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	12,287,640.00	62,640.00
Ayudas Sociales	-174,846.62	1,805,622.62
Pensiones y Jubilaciones	17,193,216.87	18,878,800.31
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operacion</b>	<b>207,511,777.54</b>	<b>352,716,578.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversion</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	16,183,620.32

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de diciembre de 2021**  
(Pesos)

---

Otros Origenes de Inversion	88,786,765.23	32,471,842.02
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,630,352.06	382,252,184.73
Bienes Muebles	47,246,711.87	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	200,212,366.04	107,300,258.63
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversion</b>	-170,302,664.74	-440,896,981.02
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	6,975,762.63	72,804,159.10
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	130,148,845.78	44,166,628.90
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-123,173,083.15	28,637,530.20
<b>Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-85,963,970.35	-59,542,872.82
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	1,851,132,708.93	1,910,675,581.75
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	1,765,168,738.58	1,851,132,708.93