

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2020**

(Pesos)

	<u>AL PERIODO ACTUAL</u>	<u>AL PERIODO ANTERIOR</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	132,885,396.69	184,723,442.23
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	48,928,554.83	48,817,324.85
Productos	15,520,893.83	15,127,800.72
Aprovechamientos	856,838,803.23	10,159,956.41
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	161,436,110.41	325,414,952.59
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Origenes de Operacion	0.00	0.00
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios Personales	142,359,843.48	138,091,942.73
Materiales y Suministros	62,151,513.21	68,928,230.97
Servicios Generales	154,161,528.15	143,997,148.92
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	19,772,126.97	21,045,022.63
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	12,628,965.00	1,292,398.00
Pensiones y Jubilaciones	14,425,280.74	12,852,786.16
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operacion</b>	810,110,501.44	198,035,947.39
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversion</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 al 31 de marzo de 2020**  
(Pesos)

---

Otros Origenes de Inversion	25,948,182.02	48,958,187.39
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,104,651,436.40	73,650,000.48
Bienes Muebles	39,115,543.41	12,914,079.35
Otras Aplicaciones de Inversión	42,901,087.26	61,747,481.93
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversion</b>	-1,160,719,885.05	-99,353,374.37
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	0.00	0.00
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	80,767,797.59	114,423,658.72
<b>Aplicacion</b>	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,090,055.56	28,605,716.21
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	72,677,742.03	85,817,942.51
<b>Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	-277,931,641.58	184,500,515.53
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	3,049,129,736.53	2,864,629,221.00
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	2,771,198,094.95	3,049,129,736.53