



MUNICIPIO DE QUERÉTARO
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen		Aplicación
Activo	\$	231,428,742.60	\$ 3,214,515,873.64
Activo Circulante	\$	37,266,075.27	\$ 74,177,451.72
Efectivo y Equivalentes	\$	-	\$ 45,106,239.05
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	\$	36,153,748.70	\$ -
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$	-	\$ 29,071,212.67
Inventario	\$	1,112,326.57	\$ -
Almacenes	\$	-	\$ -
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$	-	\$ -
Otros Activos Circulantes	\$	-	\$ -
Activo No Circulante	\$	194,162,667.33	\$ 3,140,338,421.92
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$	-	\$ 698,042,955.17
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$	-	\$ 9,647,963.11
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	-	\$ 2,084,735,468.88
Bienes Muebles	\$	-	\$ 306,506,834.90
Activos Intangibles	\$	-	\$ 6,587,054.14
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	\$	194,162,667.33	\$ -
Activos Diferidos	\$	-	\$ 34,818,145.72
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$	-	\$ -
Otros Activos no Circulantes	\$	-	\$ -
Pasivo	\$	32,038,180.22	\$ 56,311,687.86
Pasivo Circulante	\$	32,038,180.22	\$ 56,311,687.86
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$	31,552,218.14	\$ -
Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$	-	\$ 56,311,687.86
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Títulos y Valores a Corto Plazo	\$	-	\$ -
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$	-	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$	-	\$ -
Provisiones a Corto Plazo	\$	485,962.08	\$ -
Otros Pasivos a Corto Plazo	\$	-	\$ -
Pasivo No Circulante	\$	-	\$ -
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Deuda Pública a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$	-	\$ -
Provisiones a Largo Plazo	\$	-	\$ -
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$	3,822,448,493.33	\$ 815,087,854.65
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	\$	-	\$ -
Aportaciones	\$	-	\$ -
Donaciones de Capital	\$	-	\$ -
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$	-	\$ -
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	\$	3,822,448,493.33	\$ 815,087,854.65
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$	-	\$ 815,087,854.65
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	1,165,092,151.62	\$ -
Revalúos	\$	1,929,075,332.25	\$ -
Reservas	\$	-	\$ -
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	728,281,009.46	\$ -
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$	-	\$ -
Resultado por Posición Monetaria	\$	-	\$ -
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$	-	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.