

**MUNICIPIO DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2021**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2021**  
**(Pesos)**

		Origen		Aplicación
Activo	-\$	174,750,735.58	\$	59,273,013.99
Activo Circulante	-\$	154,851,650.66	\$	-
Efectivo y Equivalentes	-\$	85,963,970.35	\$	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-\$	14,699,660.76	\$	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-\$	54,133,689.55	\$	-
Inventario	-\$	54,330.00	\$	-
Almacenes	\$	-	\$	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	\$	-	\$	-
Otros Activos Circulantes	\$	-	\$	-
Activo No Circulante	-\$	19,899,084.92	\$	59,273,013.99
Inversiones Financieras a Largo Plazo	\$	-	\$	395,950.06
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-\$	4,668,399.10	\$	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	-	\$	11,630,352.06
Bienes Muebles	\$	-	\$	47,246,711.87
Activos Intangibles	\$	-	\$	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-\$	14,513,395.74	\$	-
Activos Diferidos	-\$	717,290.08	\$	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	\$	-	\$	-
Otros Activos no Circulantes	\$	-	\$	-
Pasivo	\$	127,929,183.48	\$	-
Pasivo Circulante	\$	127,929,183.48	\$	-
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$	65,510,051.33	\$	-
Documentos por Pagar a Corto Plazo	\$	10,161,659.41	\$	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	\$	-	\$	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	\$	-	\$	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	\$	-	\$	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	\$	-	\$	-
Provisiones a Corto Plazo	\$	52,257,472.74	\$	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	\$	-	\$	-
Pasivo No Circulante	\$	-	\$	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	\$	-	\$	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	\$	-	\$	-
Deuda Pública a Largo Plazo	\$	-	\$	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	\$	-	\$	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	\$	-	\$	-
Provisiones a Largo Plazo	\$	-	\$	-
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	\$	2,219,662.30	-\$	6,975,762.63
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	\$	-	\$	-
Aportaciones	\$	-	\$	-
Donaciones de Capital	\$	-	\$	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$	-	\$	-
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	\$	2,219,662.30	-\$	6,975,762.63
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$	-	\$	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	-	-\$	6,975,762.63
Revalúos	\$	2,219,662.30	\$	-
Reservas	\$	-	\$	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	-	\$	-
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$	-	\$	-
Resultado por Posición Monetaria	\$	-	\$	-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	\$	-	\$	-
	\$	-	\$	-

---

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.